# Plano de Recuperação Judicial

**J. M. Farma Indústria e Comércio Ltda ("JM Farma")**, CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64**;**

**Midori Comércio Cosméticos Ltda ("Midori")**, CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64**;**

**Hoshi Indústria e Comercio de Cosméticos Ltda ("Hoshi)**, CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41**;**

**O Tosador Franquias Ltda ("O Tosador")**, CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41

---

**Processo n º. 1006651-46.2023.8.26.0286**

1ª. Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª. e 10ª. RAJS.

Itu, 4 de outubro de 2023



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

# Sumário


1. Definições ..... 3
2. Considerações Iniciais ..... 4
3. Histórico ..... 5
4. Credores e modalidade de pagamento ..... 11
5. Fluxo de Caixa e premissas econômico-financeiras ..... 13
   5.1. Indicadores e ações ..... 15
   5.2. Estrutura organizacional, mercados etc. ..... 17
6. Efeitos do plano e seus pressupostos ..... 18
7. Anexos ..... 18




Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

# 1. Definições

1.1. **Regras de interpretação.** Os termos e expressões definidos abaixo serão utilizados, conforme as definições expressas. Os termos e expressões em letras maiúsculas que não tenham sido definidos devem ser lidos e interpretados conforme seu uso comum:

- **Capital de Giro**. Trata-se da liquidez da operação que pode ser utilizado para a manutenção de estoques e financiamento de clientes;
- **Consolidação Substancial**. Além da consolidação processual, a consolidação substancial representa que as sociedades recuperandas têm sua autonomia patrimonial excepcionalmente afastada de maneira a unificar os credores e seus ativos, permitindo, assim, cobrir todas as suas dívidas.
- **Custos**. Trata-se de todos os dispêndios (despesas) para a condução das atividades industriais ou de revenda das empresas. São todos os dispêndios de produção (o que inclui matérias primas e embalagens), controle de qualidade, assuntos regulatórios.
- **Demonstrações Financeiras (DFs)**. Trata-se do balanço, balancete de verificação, Demonstrativo de Resultado do Exercício e a partir de setembro/23 do Fluxo de Caixa Contábil.
- **Despesas**. Todas os dispêndios que não estejam ligados diretamente aos custos, como os gastos com marketing, administrativos etc;
- **Empresas**. São as Recuperandas do Processo de Recuperação Judicial;
- **Empresas de Pequeno Porte e microempresas**. São as definidas na Lei Complementar 123/2006 ("Estatuto Nacional da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte");
- **Lei da Recuperação Judicial" ou "LRJ**. Trata-se da Lei nº. 11.101/2005, com as alterações trazidas pela Lei nº. 14. 111/2020;
- **Margem bruta**. Trata-se da equação matemática da receita líquida menos os custos, comparando-se, até, tal resultado com a própria receita líquida;
- **Planejamento Estratégico ("PE)**. Trata-se do planejamento dos resultados e atividades futuras das Recuperandas nas suas atividades negociais. Traz,



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

portanto, os principais *drivers* do que corresponderá à atuação nos próximos exercícios.

- **Plano de Recuperação Judicial ("PRJ")**. Tem o significado trazido pelo art. nº 53 e seguintes, bem como o art nº 70 e seguintes da LRJ.
  - **Processo de Recuperação Judicial.** É o Processo de Recuperação Judicial, proposto segundo a LRJ, Processo n º. 1006651-46.2023.8.26.0286, perante a 1ª. Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª. e 10ª. RAJS;
  - **Receita.** Trata-se do ingresso de recursos financeiros nas sociedades em decorrência de vendas realizadas;
  - **Recuperação Judicial.** Trata-se ora do objetivo final do Processo de Recuperação Judicial, do conjunto de atividades que objetivam a recuperação econômica das empresas ou dos processos similares de recuperação judicial;
- **Recuperandas**. São as Recuperandas do Processo de Recuperação Judicial;

# 2. Considerações Iniciais

2.1. **Objetivo**. JM Farma e Midori são Empresas de Pequeno Porte e Hoshi e O Tosador microempresas, nos termos do Art. 3º da Lei Complementar 123/2006 ("Estatuto Nacional da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte").

2.2. As Recuperandas estão em usual condução e buscam guarida judicial para sustentar o viável Plano de Recuperação Judicial de suas operações. Foram tomadas de surpresa pela pandemia do Covid, que provocou importantes reflexos financeiros em suas atividades. Tiveram que aumentar o financiamento dos fornecedores e isso lhes trouxe um prejuízo ainda maior, além da diminuição de seu faturamento. Seus sócios estão *constrangidos*[1] por todos esses fatos, mas diante do princípio de boa-fé objetiva participam desta Recuperação Judicial o mais assertivamente possível, agirão como administradores ainda mais probos e contribuirão até com seus poucos bens pessoais para reverter todos os aspectos econômicos contrários.

[1] Esta é a palavra que permeia toda a Recuperação Judicial.

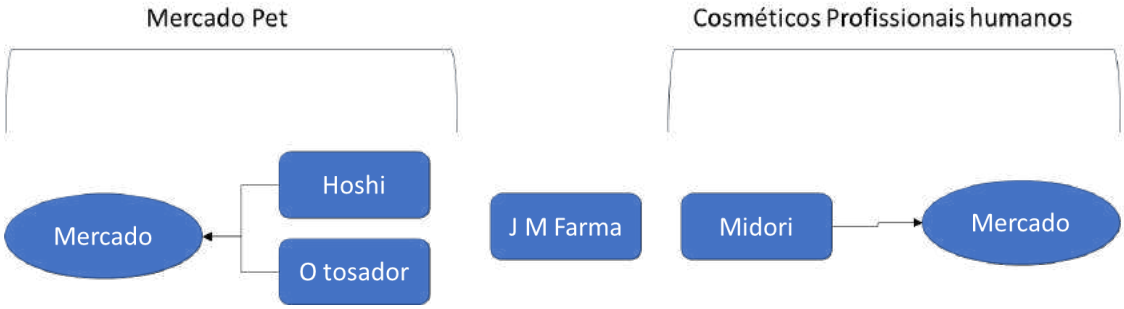


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

# 3. Histórico

**3.1. Do grupo econômico.** Na estrita narrativa dos fatos é oportuno destacar, preliminarmente, que as Recuperandas, embora sejam consideradas do mesmo grupo econômico, por terem sócios e familiares dos sócios em comum, conduzem suas atividades econômicas próximas, mas distintas, unidas por uma empresa industrial de terceirização.

**3.2.** A Hoshi, acompanhada pelo O Tosador; conduz as atividades do setor *pet*, utilizando os serviços de industrialização da J M Farma. A Midori, por sua vez, atua na atividade econômica de cosméticos profissionais humanos, também utilizando os serviços de industrialização da J M Farma.



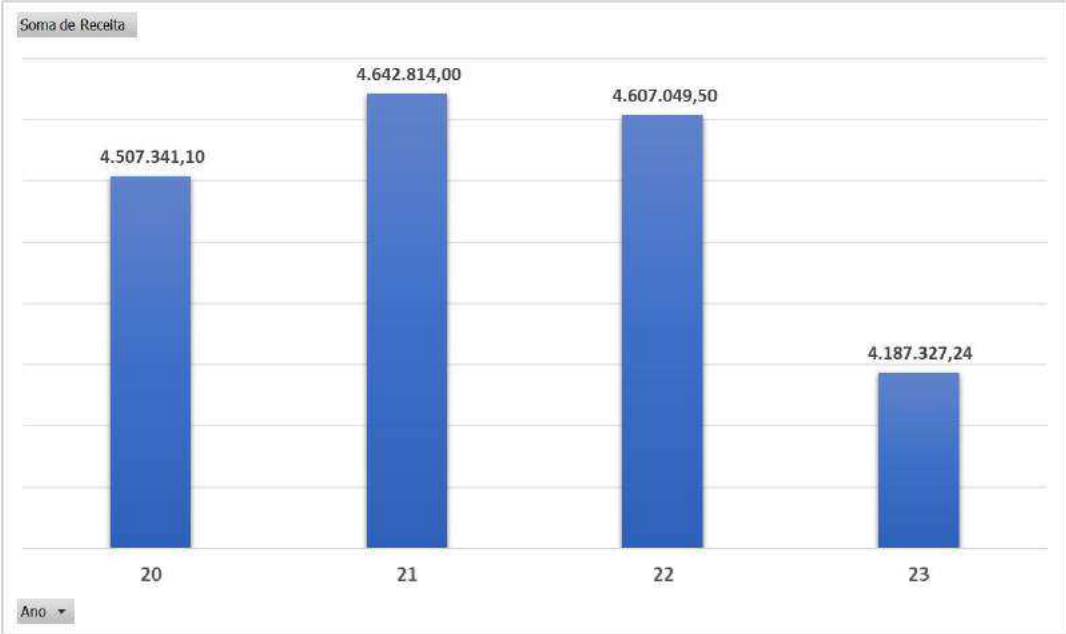

**3.3. Razões da Recuperação Judicial.** Para cada um dos negócios há um racional pouco diferente, mas com mesma trajetória, a pandemia do Covid; que infelizmente ceifou muitas vidas e prejudicou diversos tipos de negócio, principalmente os voltados para o mercado consumidor de grande massa. Vide, por exemplo, as RJ extensamente reportadas das Lojas Americanas e Light no Rio de Janeiro.

**3.4.** Durante a pandemia muitas empresas enfrentaram dificuldades financeiras devido à queda nas vendas. Como resultado, surgiu a necessidade de prorrogar os vencimentos de pagamentos e buscar financiamento bancário para garantir a sobrevivência dos negócios dos distribuidores, pequenos pet shops (Hoshi e O Tosador) e cabelereiros (Midori).

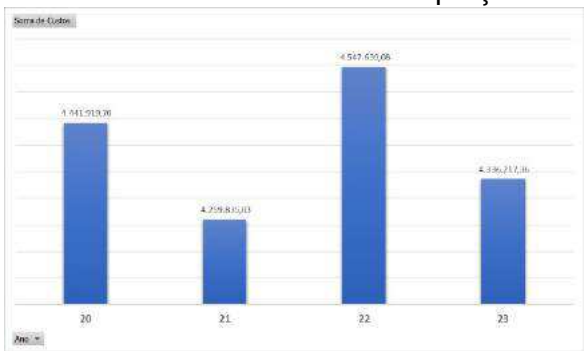


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

**3.5.** Houve, por isso, sensível redução nas Receitas [2] [3]:




**3.6.** Mas, além, o aumento maior e expressivo dos custos advindo do acréscimo de preço das matérias primas; acarretou, assim, uma baixa expressiva da margem bruta (%), que representa, a capacidade das empresas de gerar caixa para conduzir apropriadamente os negócios.



**3.7.** Com essa redução na demanda – expresso acima na flutuação das receitas – e o aumento expressivo das matérias primas – custos –, todas as empresas e as Recuperandas se viram incapazes de cumprir os prazos de pagamento acordados anteriormente. As Recuperandas nesse pormenor pelejaram muito para evitar atrasos. Nesse contexto, foi crucial buscar acordos com fornecedores e credores para prorrogar os vencimentos de pagamentos, a fim de manter a liquidez e evitar problemas de fluxo de caixa. A extensão desses prazos permitiria que as empresas tivessem um pouco

[2] Todos os gráficos apresentados foram formatados a partir de todas as informações constantes das Demonstrações Financeiras ("DFs") das Recuperandas. É importante repetir que a JM Farma não produz para terceiros, toda a sua receita deve ser anulada em qualquer consolidação.

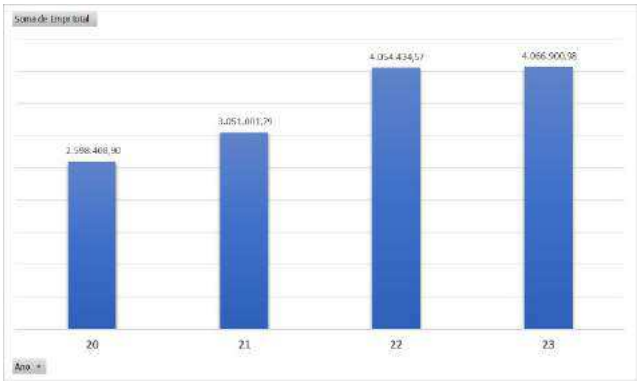
[3] Para essa explicação das razões utiliza-se nos gráficos as referências econômicas das DFs adotadas para o protocolo da Recuperação Judicial, pois assim se tem uma melhor visualização do que se está adotando para o soerguimento das Recuperandas.



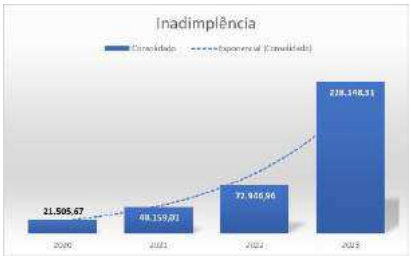
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

mais de fôlego financeiro para enfrentar os desafios impostos pela pandemia. A estratégia foi crucial para manter o faturamento, mas, também, trouxe as inevitáveis e nefastas consequências financeiras.

**3.8.** Como dito, os prazos de pagamento e os valores financiados aos distribuidores só cresceram e, consequentemente, os empréstimos de capital de giro assumiram valores muito expressivos.




**3.9.** Ao mesmo tempo do incremento da dívida, houve uma aceleração expressiva da inadimplência que saiu de números muito baixos em 2021 para alcançar em 2023 patamares próximos de R$ 220 mil.




**3.10.** Essa obtenção de financiamento bancário nem sempre foi uma tarefa fácil durante a pandemia. Com o aumento da incerteza econômica e o risco associado aos negócios afetados pela crise, os bancos adotaram critérios mais rigorosos na concessão de empréstimos, buscando mitiga-los. Isso significou que algumas empresas podem ter enfrentado dificuldades para obter o financiamento necessário para atravessar a crise. As Recuperandas também enfrentaram e enfrentam dificuldades no relacionamento bancário, tornando muito difícil conduzir normalmente as atividades operacionais. Veem-se inundadas de cobranças, notificações e demais atividades relativas à essas cobranças, que continuaram mesmo depois do deferimento do processamento da RJ, motivando até o ajuizamento de Tutela Cautelar Incidental.

**3.11.** Em suma, durante a pandemia do COVID-19, a prorrogação de vencimentos e a busca por financiamento bancário se tornaram ao mesmo tempo (i) estratégia fundamental



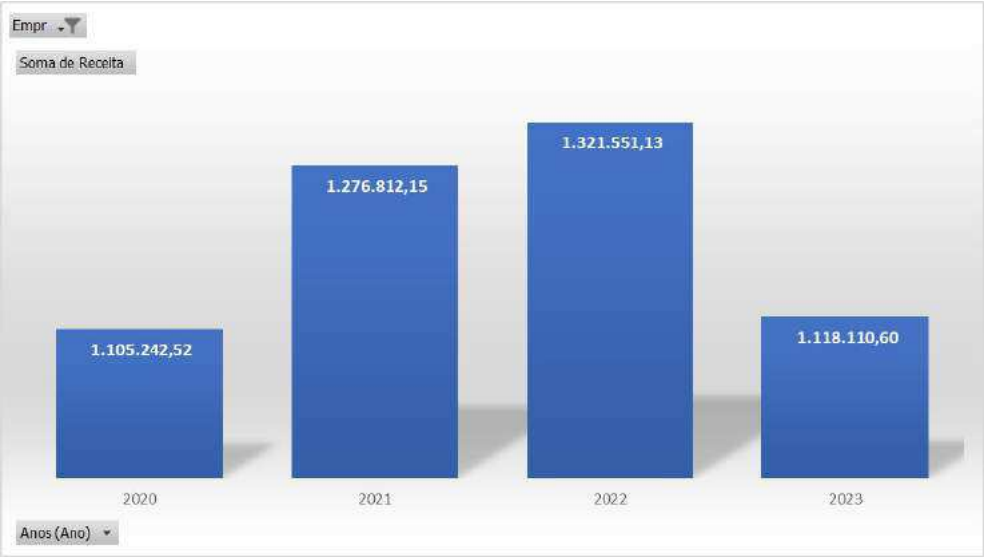
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

para as Recuperandas lidarem com os problemas trazidos pela queda nas vendas e (ii) motivo do aumento das necessidades de financiamento e do inadimplemento. Essas medidas visaram garantir a liquidez, manter as operações em funcionamento e enfrentar os desafios financeiros durante esse período turbulento; contudo, também trouxeram a fatídica pressão financeira.

**3.12.** Alguma especificidade das Recuperandas para as razões da crise pode ser racionalizada.

- **Hoshi** (pet)

  A Hoshi é uma empresa, com marca própria de cosméticos e produtos para o mercado pet profissional (Tchuska). Os cosméticos da marca Tchuska tem a sua produção terceirizada na JM Farma e são vendidos para pequenos revendedores que atendem os tosadores em sua região de atuação. Vê-se redução na receita líquida:

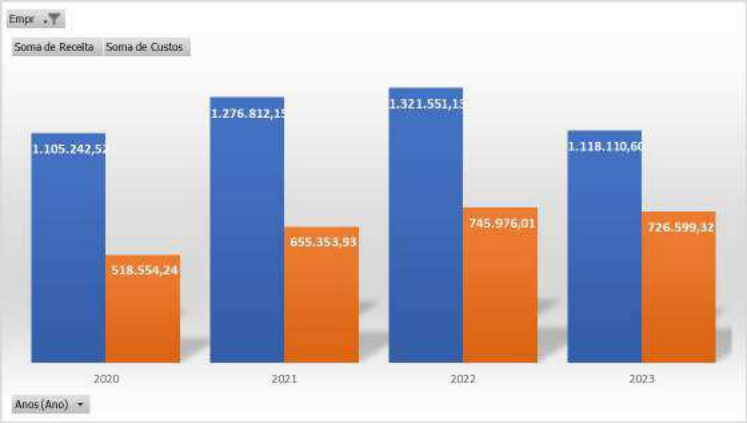



É oportuno destacar o que acima se disse, o aumento da receita nos anos pandêmicos foi também fruto de flexibilização no prazo pagamento de pedidos realizados visando a continuidade da carteira de clientes revendedores parceiros da empresa; contudo, fragilizou a saúde financeira e aumentou a dependência de capital emprestado através do sistema bancário.



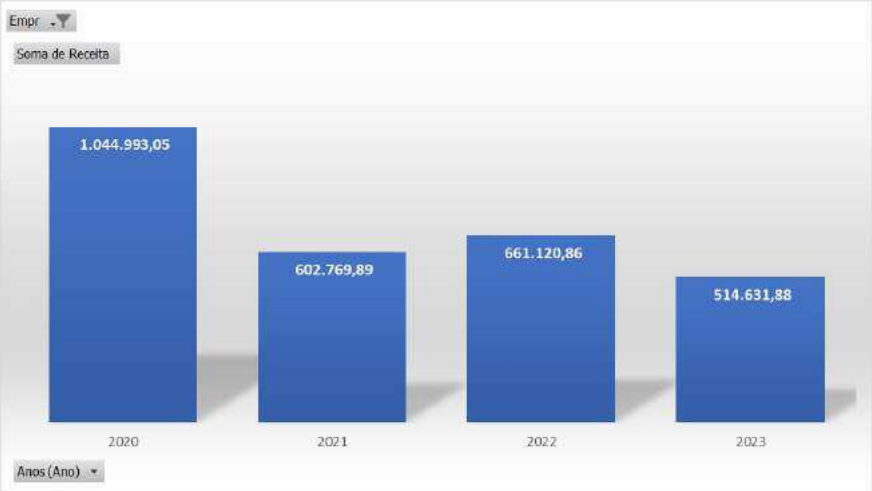
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

Os custos aumentaram consideravelmente, fruto da subida das matérias primas, embora já se note certa redução. Nas razões iniciais para a recuperação judicial, no tocante à JM Farma, outra Recuperanda, esse assunto ficou ainda mais constatável e demonstrado, provada a expressiva subida dos custos das matérias primas e sua queda, já apontando uma recuperação para as Recuperandas.




- **O Tosador** (pet)

A situação da O Tosador também é paradigmática. Observa-se a demonstração do faturamento:




No final de 2018 para o início de 2019, a empresa O Tosador redesenhou sua atuação no mercado pet, vendendo produtos diretamente para os tosadores através de unidades móveis com produtos profissionais em pronta entrega. Como franqueadora, iniciou a montagem inicial de 2 unidades móveis próprias (unidades modelo para posterior prospecção de novos franqueados), com funcionários contratados em regiões específicas de vendas. Em 2020, a 3ª. unidade móvel estaria em atuação, mas **a pandemia do Covid** limitou as visitas presenciais aos clientes. Ela, infelizmente, durou muito mais tempo do que o esperado e as unidades móveis foram encerradas.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

No gráfico adiante é possível comparar os custos, as despesas e o fatídico empréstimo (total):

Observa-se, mesmo controlando-se a endividamento, uma conjunção de eventos conexos, (i) uma desastrosa conjuntura que supera a diligência dos administradores probos: (ii) receita em declínio; (iii) custos instáveis; (iv) margem bruta instável e não saudável; (v) inadimplência chegando a mais de 50% do faturamento (!); e, (vi) a necessidade de capital de giro (financiamento) aumentando.

- **Midori** (cosméticos profissionais)

  A Midori é uma distribuidora de marca própria de cosméticos profissionais para cabeleireiros, que terceiriza seus produtos e comercializa para micro distribuidores em várias cidades principalmente no Estado de São Paulo.

  Infelizmente, após a pandemia Covid em 2020, vários salões de beleza foram fechados devido ao distanciamento social e à restrição da vida social. Por isso se tentou a flexibilização no pagamento de pedidos realizados visando a continuidade da carteira de clientes revendedores, parceiros da empresa, fragilizando a saúde financeira e aumentando a dependência de capital emprestado através do sistema bancário.

  Mas a situação dela demonstra a estratégia da retomada para as atividades econômicas das Recuperandas, o que mais adiante se racionalizará.

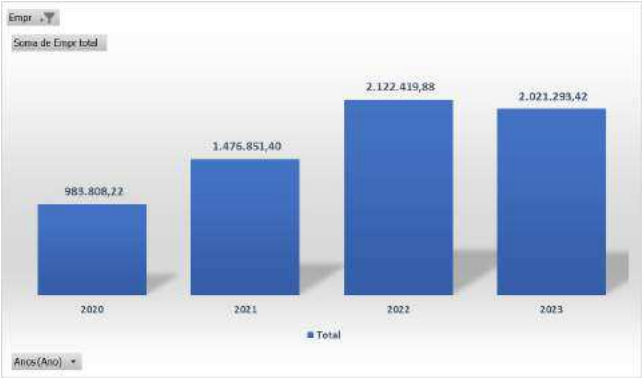


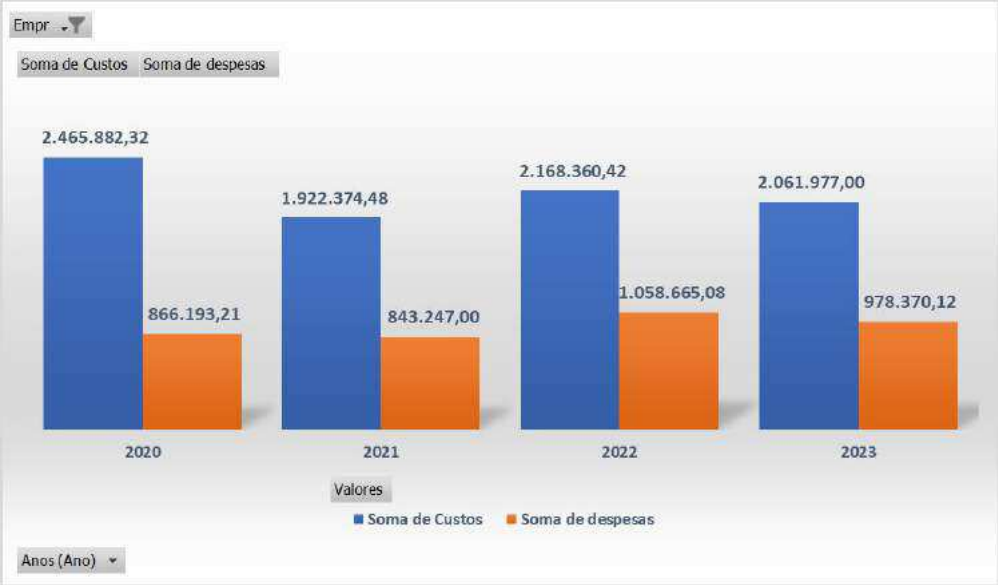
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

- **J M Farma** (produtora para Hoshi e Midori)

  A JM Farma é uma pequena indústria de cosméticos humanos e pet. Atualmente, é a sociedade de terceirização dessa produção para apenas 2 clientes, Midori e Hoshi, integrantes desse Litisconsórcio Ativo, que vendem os produtos diretamente para seus revendedores ou distribuidores.

  Diante do quadro de inadimplência, acompanhado da queda do faturamento do grupo econômico, ano a ano, o endividamento foi crescendo. A inadimplência se estende sem negociação de curto prazo, colocando a empresa em situação ainda mais fragilizada financeiramente. Apesar disso, novamente se diz como reforço argumentativo, que se tem conseguido controlar os custos e despesas, buscando inclusive uma redução, apontando para um futuro mais promissor.




# 4. Credores e modalidade de pagamento

Como se vê no quadro abaixo, a relação dos credores assim pode ser resumida:



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

| Credor | Categoria | CNPJ | R$ |
|---|---|---|---|
| BANCO BRADESCO FINANCIAMENTOS.A. | Classe III - Créditos Quirografários | 07.207.996/0001-50 | 216.030,00 |
| BANCO BRADESCO S.A. | Classe III - Créditos Quirografários | 60.746.948/0001-12 | 1.552.071,43 |
| BANCO DO BRASIL S.A. | Classe III - Créditos Quirografários | 00.000.000/0001-91 | 1.139.784,81 |
| BB ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO SA | Classe III - Créditos Quirografários | 06.043.050/0001-32 | 22.394,10 |
| BRADESCO ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA. | Classe III - Créditos Quirografários | 52.568.821/0001-22 | 613,35 |
| CAIXA ECONOMICA FEDERAL S.A. | Classe III - Créditos Quirografários | 00.360.305/0001-04 | 259.538,53 |
| CLIPPERTEC INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA. | Classe III - Créditos Quirografários | 01.599.871/0001-36 | 8.782,20 |
| DESENOVLVE SP - AGÊNCIA DE FORMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO | Classe III - Créditos Quirografários | 10.663.610/0001-29 | 7.824,96 |
| ITAÚ UNIBANCO S.A | Classe III - Créditos Quirografários | 60.701.190/0001-04 | 804.520,30 |
| MAGGI ADM CONSÓRCIOS LTDA. | Classe III - Créditos Quirografários | 04.250.224/0001-12 | |
| SICOOB CREDIGUAÇU - COOPERATIVA DE CRÉDITO CREDIGUAÇU | Classe III - Créditos Quirografários | 67.960.229/0001-49 | 29.706,76 |
| W AHMED COM IMP E EXP DE ARTIGO DE CUTELARIA ME. | Classe IV - Créditos de ME e EPP | 17.405.589/0001-00 | 1.972,56 |
| | | **Total** | ***4.043.239,00*** |

São só 12 credores, sendo que um dos credores foi excluído. São 7 grandes instituições financeiras concentrando 98% (!) do total; 1 credor mobiliário excluído; 2 pequenos fornecedores; 1 cooperativa de crédito, uma agência do estado.

A esses créditos pode-se acrescer, para efeito de plano de recuperação – o que ainda se vai negociar – o mesmo parcelamento para Caixa Econômica Federal – crédito excluído da Quadro Geral de Credores, no valor de R$ 563.192,03 (quinhentos e sessenta e três mil, cento e noventa e dois reais e três centavos).

A Recuperação Judicial das Empresas [4], considerando os documentos constantes no Anexo 1, iniciará com o Leilão do imóvel objeto da Matrícula 081612, localizado na Av. Caetano Ruggieri, 4.495, Itu-SP, avaliado em R$ 2.310.000,00 (dois milhões, trezentos e dez mil reais) [5]. Cuidará da alienação, no formato de leilão, a Sodré Santoro Leilões.

O PRJ, base do soerguimento das Recuperandas, funda-se no art. nº. 71 da Lei de RF. Se aprovado contempla as seguintes premissas:

- **Destinar,** para abatimento do valor total devido, o imóvel mencionado, proporcionalmente à participação desse débito da RJ com o débito total, representado somente o débito da RJ e o débito da Caixa Econômica Federal – excluída do quadro geral de credores –;
- **Parcelar** o saldo acima mencionado, saldo de liquidez, por 36 parcelas mensais acrescidas de juros equivalentes ao Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – SELIC;

[4] Embora, algumas vezes parece que "se joga para seu fechamento".
[5] Valor venal final deve ser ao redor de R$ 2 milhões. O PRJ prevê utilizar 100% do produto da venda nos pagamentos



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

- **Considerar**, antes, o abatimento do valor das dívidas de 47% (quarenta e sete por cento);
- **Considerar** o mês de janeiro como o prazo inicial do referido parcelamento.
- **Quitar** desde já os fornecedores pequenos Clippeterc e W.ahmed, utilizando-se as Recuperandas do seu fluxo de caixa normal, de forma a se garantir sempre a continuidade de fornecimento.

Demonstra-se assim essas premissas:

| | | Débito RJ | Débito Cx Ecn | Total |
|---|---|---|---|---|
| totlal débitos | | 4.043.239,00 | 563.192,03 | 4.606.431,03 |
| redução | *47%* | - 1.900.322,33 | - 264.700,25 | - 2.165.022,58 |
| total líquido | | 2.142.916,67 | 298.491,78 | 2.441.408,45 |
| % | | 88% | 12% | |
| alienação imóvel | | 1.755.475,76 | 244.524,24 | 2.000.000,00 |
| saldo | | 387.440,91 | 53.967,53 | 441.408,45 |
| parcelamento | *36* | 10.762,25 | 1.499,10 | 12.261,35 |

# 5. Fluxo de Caixa e premissas econômico-financeiras

No **Anexo 2** vê-se o Laudo de Avaliação Econômico-financeira das Recuperandas e no **Anexo 3** as projeções consolidadas e de cada uma das Recuperandas. Esses documentos foram os utilizados ára fundamentar todas as projeções apresentadas, produzidas a partir do Planejamento Estratégico das Recuperandas. A propósito, no **Anexo 4** apresenta-se todo o Planejamento Estratégico, plano de marketing e os planos de exportação em desenvolvimento.

Deve ser ponderada a seguinte estrutura financeira das Recuperandas, em **Consolidação Substancial**:

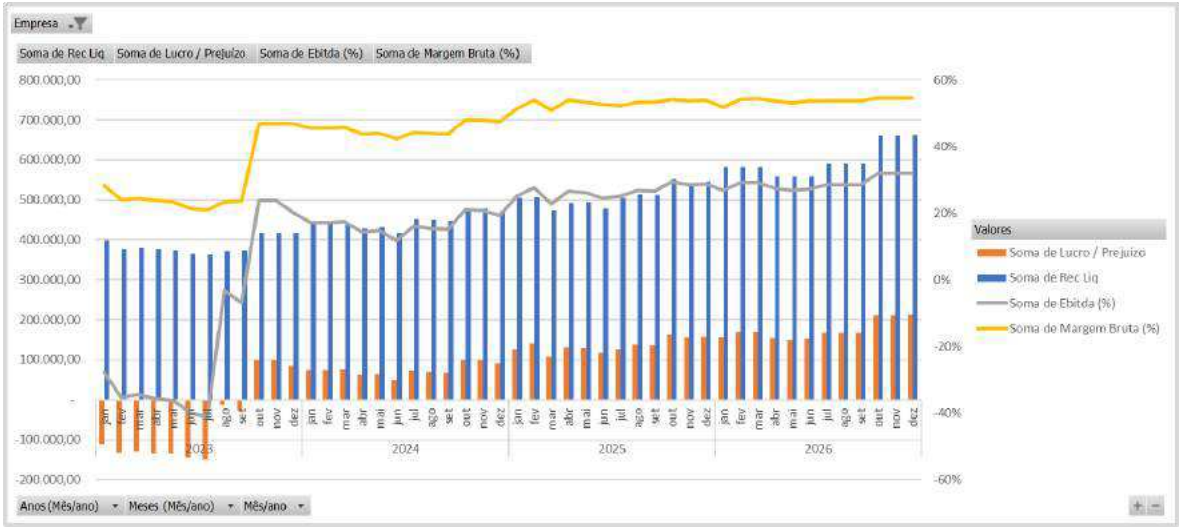


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

- Consolidando-se os resultados (**receitas**) de todas as empresas, excluindo-se desta consolidação os resultados intragrupo. Ou seja, não se trata de somar as receitas de faturamento, pois as receitas da JM Farma, que só vende para as outras empresas do grupo (Midori e Hoshi), devem ser excluídas nesse processo de consolidação;
- Soma-se, obviamente, os **custos e despesas** de todas as empresas.

Por isso, os resultados consolidados podem ser expressos conforme o "Anexo A" deste PRJ.

O gráfico abaixo demonstra claramente os resultados demonstrados no referido "Anexo A", considerando-se todos os indicadores consolidados conforme descrito.




Considerou-se no plano, para 2023 os resultados standard até julho/2023 e os resultados projetados de agosto a setembro de 2023. Com a aprovação do PR as Recuperandas devem conciliar esses resultados com os dados contábeis mensais existentes.

Outro fator importante a destacar e a substituição dos Contadores responsáveis pelas DFs das Recuperandas, como já exposto para o Administrador Judicial e como se verá na assinatura do responsável após setembro de 2023.

Enfim, adotou-se os seguintes indicadores e suas premissas:



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

## 5.1. Indicadores e ações

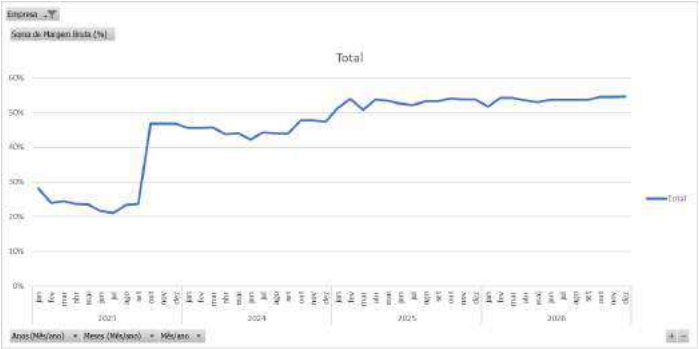
**Receita líquida.** A Receita líquida aumenta por se ter mais ações de vendas, representadas nas vendas *on line* (*e-commerce* ou *marketplace*). Os planos estratégicos (Planejamentos Estratégicos ou "PE") expressos no "Anexo B" trazem um maior detalhamento desses itens.

- Para **Hoshi e Midori**, além do exposto no item acima, se tem um fortalecimento das receitas líquidas, com aumentos de preço (mudança de tabela), em meses específicos, com no mínimo a variação inflacionária. Também se vê aumento dos canais de venda. A Hoshi, através da ampliação de canais de vendas, inicia seu processo de exportação através do e-commerce internacional Alibaba e segue com prospecção de parceiros internacionais a partir de 2024, segundo planejamento de exportação com mentoria pelo ExportaSP, parceira com a APEX.
- Para o **Tosador**, além do mesmo fortalecimento nas receitas líquidas, tem-se a ampliação dos canais de vendas on-line e otimização dos estoques, com paralização temporária de novas compras.
- Para a JM Farma o novo desenho de negócios propiciará esse aumento de receita líquida, através da terceirização de cosméticos naturais e foco em exportação, conforme planejamento em anexo e mentoria do SãoPaulo Negócios.

**Custos de produção e serviços e revenda.** As Recuperandas buscarão uma redução dos custos, para alcançar uma margem líquida saudável, de no mínimo 55%.

**Lucro Bruto.** Equação matemática da receita líquida menos custos.

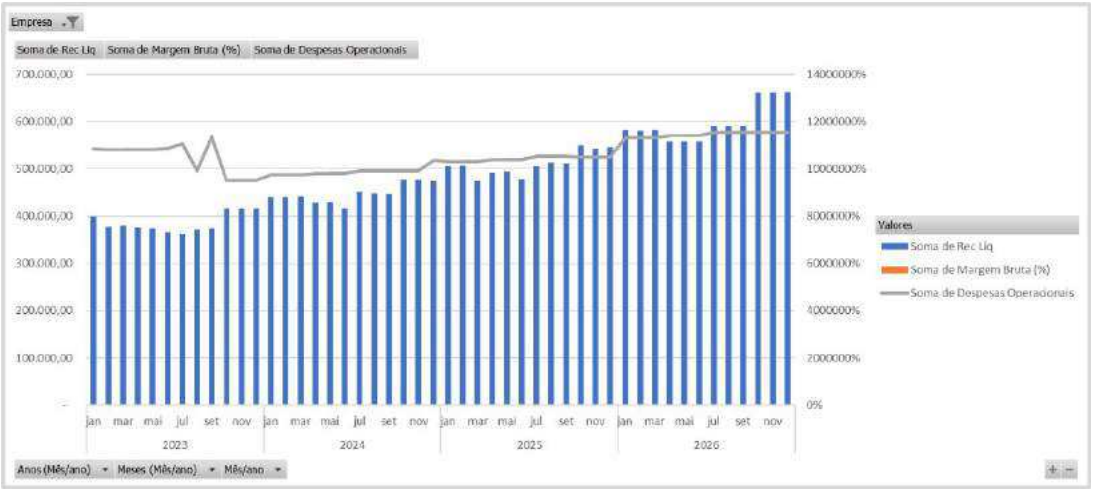
**Margem Bruta.** Ela representa o lucro bruto mencionado no parágrafo anterior dividido pela Receita líquida, com resultado expresso em percentual. Observa-se crescimento da margem em patamares saudáveis superiores a 50%. Ela, efetivamente, estava com indicadores ruins.






Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

**Despesas.** São as despesas relativas à condução dos negócios. Na flutuação dessas despesas se viu a necessidade de uma diminuição com pequena subida em exercícios posteriores, apesar do crescimento maior da receita de vendas em decorrência do aumento de preços e exploração melhor dos canais de vendas.




**Receita imobiliária.** Como exposto acima, previu-se a receita com a venda do imóvel, destinando-se 100% da receita única e exclusivamente ao abatimento das dívidas.

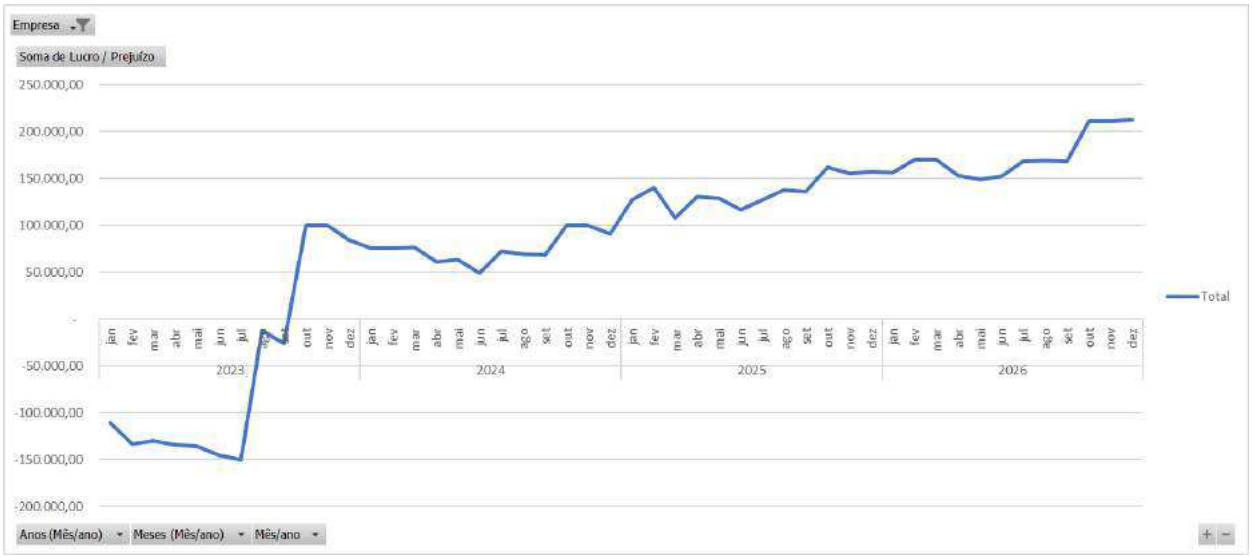
**Despesas financeiras e despesas Cx. Ec.** São as despesas com os encargos da dívida, considerando-se o pagamento do valor principal e juros.

**Despesas tributárias.** Principais despesas com impostos e o parcelamento tributário, já previsto o parcelamento especial de empresas em recuperação judicial a ser protocolado brevemente.

**Lucro ou prejuízo.** Como exposto acima trata-se do resultado das sociedades, ou seja, do resultado aritmético das receitas menos os custos e menos as despesas. Vê-se que após o período de turbulência a lucratividade retornará a parâmetros recomendáveis.

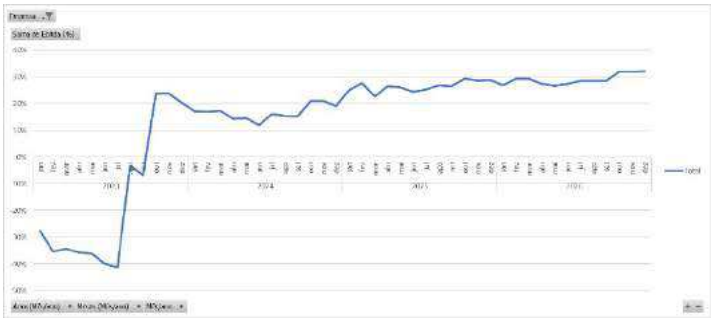


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.




**Depreciação.** Valor representativo da depreciação contábil dos bens do imobilizado. Faz-se necessário citar que praticamente 100% dos bens já estão totalmente depreciados.

**Ebitida.** Resultado expresso como lucro ou prejuízo, antes das depreciações e despesas tributárias. Patamares desejáveis, retomando uma crescente saudável.



**Imobilizado**. Não há previsão de venda de nenhum imobilizado, como equipamentos.

## 5.2. Estrutura organizacional, mercados etc.

No Anexo 4 se traz racionalmente a estrutura organizacional necessária e a análise macro dos mercados.

Em resumo, busca-se manter a mesma estrutura organizacional, com atribuições um pouco diferentes, para atender corretamente os mercados e desenvolver cada vez mais as estruturas de vendas.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

Também deve ser considerado, nessa reestruturação, a incorporação da empresa Midori pela JM Farma, para que os prejuízos da indústria possam adequadamente absorver os resultados positivos da comercial.

# 6. Efeitos do plano e seus pressupostos

Como se demonstrou, as Recuperandas podem soerguer-se novamente, desde que simultaneamente se observe os seguintes parâmetros:

- **Receitas.** Aumento das receitas fundamentado na correção tempestiva do preço, melhor abordagem dos mercados digitais e exploração do mercado de exportação pela JM Farma. Nessa mesma linha, há de se ter um marketing adequado, novos e modernos logos e material de apresentação e embalagem.
- **Imóvel**. Alienação do imóvel mencionado acima, possuído por um dos sócios, para fazer frente a um pagamento superior a 50% do saldo dos devedores.
- **Incorporação**. Incorporar a Midori na JM Farma como forma de maximização de despesas e, principalmente, para permitir que o prejuízo da JM Farma seja absorvido pela Midori.
- **Parcelamento tributário**. Nessa reestruturação, usara-se o caminho legal do parcelamento tributário – renegociações – vigentes para as empresas sujeitas à recuperação judicial.

# 7. Anexos

São anexos desses documentos:

- Anexo 1 – Documentos relacionados ao imóvel a ser leiloado;
- Anexo 2 – Laudo de Avaliação Econômico-financeira
- Anexo 3 – Projeções
- Anexo 4 – Planejamento estratégico

Itu, 4 de outubro de 2023



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

*Página 19 de 19 do Plano de Recuperação Judicial do Grupo JM Farma só com as assinaturas.*

**J. M. Farma Indústria e Comércio Ltda** **Midori Comércio Cosméticos Ltda ("Midori")**

**Hoshi Indústria e Comercio de Cosméticos Ltda** **O Tosador Franquias Ltda**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E11.

# Plano de Recuperação Judicial

**J. M. Farma Indústria e Comércio Ltda ("JM Farma"), CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64;**

**Midori Comércio Cosméticos Ltda ("Midori"), CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64;**

**Hoshi Indústria e Comercio de Cosméticos Ltda ("Hoshi), CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41;**

**O Tosador Franquias Ltda ("O Tosador"), CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41**

---

**Processo n º. 1006651-46.2023.8.26.0286**

1ª. Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª. e 10ª. RAJS.

## Anexo 1

- Matrícula 081612
- Laudo de avaliação patrimonial
- E-mails Sodré Leilões

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

LIVRO Nº 2 - REGISTRO GERAL

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

matrícula 081612 | ficha 001

**OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS**

**DA COMARCA DE ITU - SP**

ITU, 25 de Abril de 2011

Um terreno urbano, sem benfeitorias, situado com frente para a Avenida Caetano Ruggieri e Rua 01 constituído pelo lote nº 02 da quadra nº 04, do loteamento denominado "JARDIM SANTA ROSA", no Bairro do Itaim ou Itaim Mirim ou ainda São Pedro, nesta cidade, medindo 2,06m em reta de frente para a Rua 01, com o rumo de 10°05'33"SW, até o ponto 7, mais 23,30m, com o rumo de 08°30'52"SW de frente para a Avenida Caetano Ruggieri, do lado direito de quem da Avenida olha para o imóvel, mede 28,47m, confrontando com o lote nº 03, do lado esquerdo mede 21,07m, confrontando com o lote nº 01, nos fundos mede 0,47m, com o rumo de 03°29'55"NW, até o ponto 12, mais 23,37m, com o rumo de 08°40'00"NW, confrontando com Ferrari Engenharia e Imóveis LTDA encerrando a área de 600,00m².

PROPRIETÁRIA: GANDINI EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA (CNPJ/MF nº 55.019.236/0001-61), com sede à Praça Duque de Caxias nº 245, centro, nesta cidade.

REGISTRO ANTERIOR: R.01 - Matrícula nº 81.545 em 25.04.2.011, neste Registro.

CONTRIBUINTE: 08.0186.00.0002.000

A Oficial, I Fioravanti (Ilza Persona Fioravanti).

R.01-Em 18 de fevereiro de 2014.(Prot 198087 em 17/02/14). Por escritura de 27 de janeiro de 2.014, lavrada no 2º Tabelião de Notas local, livro nº 0365, fls. 154/156, a proprietária GANDINI EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA (CNPJ/MF nº 55.019.236/0001-61), com sede à Praça Duque de Caxias, nº 245, Centro, nesta cidade, transmitiu por VENDA feita a JOSÉ MARIA MARTINS (RG nº 3.762.052-6-SSP/SP - CPF nº 041.737.328-72), brasileiro, empresário, casado com CLEIDE MOREIRA MARTINS (RG nº 4.450.525-SSP/SP - CPF nº 266.091.268-87), brasileira, farmacêutica, pelo regime da comunhão de bens, anteriormente à vigência da Lei nº 6.515/77, residentes e domiciliados à Rua Francisco Mendes Galvão, nº 510, Portal da Vila Rica, nesta cidade, pelo valor

CONTINUA NO VERSO



PARA FINS NOTARIAIS, O PRAZO DE VALIDADE DAS CERTIDÕES É DE 30 DIAS. (PROV. 58/89 CAP. XIV, 15 C). VISUALIZAÇÃO NÃO VALE COMO CERTIDÃO!

'QUALQUER ADULTERAÇÃO, RASURA OU EMENDA, INVALIDA ESTE DOCUMENTO'

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO FERNANDO FERNANDE JUNIOR e Tribunal de Justiça do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.
Oficial de Registro de Imóveis e Anexos
12099-8- 690001- 710000- 0323
AA 692506

matrícula 081612 | ficha 001 verso

de R$-824.421,57, o imóvel objeto desta matrícula, em solução ao Compromisso de Venda e Compra datado de 27 de janeiro de 2.011, "não registrado", o qual fica integralmente cumprido.

A Oficial, (Ilza Persona Fioravanti).

Av.02-Em 18 de fevereiro de 2.014.(Prot 198087 em 17/02/14). A Rua Um do loteamento denominado "JARDIM SANTA ROSA", nesta cidade, teve sua denominação alterada para "RUA ANTENOR FAUSTINO", nos termos da Lei Municipal nº 1387/2011, arquivada neste Registro.

A Oficial, (Ilza Persona Fioravanti).

Av.03-Em 04 de dezembro de 2019(Prot. 239391 de 29/11/2019). Nos termos dos artigos 212 e 213 da Lei nº 6.015/73, alterados pelo artigo 59 da Lei nº 10.931/04, é feita a presente averbação a fim de ficar constando, que a vista do memorial descritivo e planta do loteamento denominado JARDIM SANTA ROSA, arquivados neste Registro, imóvel objeto desta matrícula faz frente para Avenida Caetano Ruggieri.

Selo Digital - 1209983J4RI0239391000119U.

A Oficial, (Ilza Persona Fioravanti).

Av.04-Em 06 de dezembro de 2019(Prot. 239416 de 02/12/2019). A requerimento datado de 02 de dezembro de 2019, é feita a presente averbação a fim de ficar constando que no terreno objeto desta matrícula foi CONSTRUÍDO no ano de 2019, um galpão comercial, padrão regular, constituído de 02 pavimentos, que recebeu o nº 4490 da Avenida Caetano Ruggieri esquina com a Rua Antenor Faustino, contendo 768,40m2, cadastrado sob nº 08.0186.00.0002.000, conforme Certidão nº 0957 expedida pela Municipalidade local em 14 de novembro de

CONTINUA NA FICHA 002

PARA FINS NOTARIAIS, O PRAZO DE VALIDADE DAS CERTIDÕES É DE 30 DIAS. (PROV. 58/89 CAP. XIV, 15 C). VISUALIZAÇÃO NÃO VALE COMO CERTIDÃO!

'QUALQUER ADULTERAÇÃO, RASURA OU EMENDA, INVALIDA ESTE DOCUMENTO'

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

LIVRO Nº 2 - REGISTRO GERAL

matrícula 081612 | ficha 002

**OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS DA COMARCA DE ITU - SP**

Código Nacional da Serventia (CNS) Nº 12.099-8

**ITU, 06 de Dezembro de 2019**

2019 e Alvará de Utilização nº 572/2019 de 04 de setembro de 2019, apresentados e microfilmados. Valor Venal da Construção: R$-441.929,89. Valor estimativo da construção: - R$-733.079,89. Valor da construção com base na tabela sindusconsp (valor do m2 em novembro/2019 - R$-1.654,82) = R$-1.271.563,68.

Selo Digital - 120998331RI0239416000119Q.

A Oficial, (Ilza Persona Fioravanti).



PARA FINS NOTARIAIS, O PRAZO DE VALIDADE DAS CERTIDÕES É DE 30 DIAS. (PROV. 58/89 CAP. XIV, 15 C). VISUALIZAÇÃO NÃO VALE COMO CERTIDÃO!

Certifico e dou fé, que em relação ao imóvel da matricula referida nada mais consta, do que já foi relatado nesta certidão, expedida nos termos do artigo 19 parag. 1º da Lei 6.015/73, com referência a alienações e constituições de onus reais. A presente certidão não supre as demais certidões exigidas por lei.

Itu, 20 de junho de 2023 as 14:57:25 hs

GUIA - 115 ESCREVENTE : MANUELA RODRIGUES RIBEIRO

Selo Digital:1209983C3CE0000035685923Y - Protocolo - 356859. Acesse "selodigital.tjsp.jus.br" ou capture o QR Code

OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS DA COMARCA DE ITU

| | |
|---|---|
| Ao SERVENTUÁRIO | 40,91 |
| Ao ESTADO | 11,63 |
| A SEFAZ | 7,96 |
| Ao SINOREG | 2,15 |
| Ao TRIBUNAL | 2,81 |
| Ao ISSQN | 0,82 |
| Ao MIN PÚB | 1,96 |
| TOTAL | 68,24 |

UA: 4

"QUALQUER ADULTERAÇÃO, RASURA OU EMENDA, INVALIDA ESTE DOCUMENTO"

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PEREZENDE JUNIOR e Tribunal de Justiça do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.
Oficial de Registro de Imóveis e Anexos
12099-8- 690001- 710000- 0323
AA 692507

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**PTAM**

MÊS DE REFERÊNCIA - SETEMBRO 2023

Foto 01 - Frente do Imóvel

**ENDEREÇO**

**Avenida Caetano Ruggieri – 4490 – CEP 13310-600**
**Parque das Rosas – Itu – SP**



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

## SUMÁRIO


1. SOLICITAÇÃO....3
2. DA COMPETÊNCIA....3
3. CONSIDERAÇÕES PRELIMINARES....4
4. VISTORIA E DESCRIÇÃO DO IMÓVEL – IA....4
5. CARACTERÍSTICAS DO LOGRADOURO E CIRCUNVIZINHAS....5
6. CARACTERÍSTICAS DA REGIÃO....6
7. MAPA DE LOCALIZAÇÃO – IA....6
8. DADOS DO IMPOSTO – IA....7
9. RELATÓRIO FOTOGRÁFICO DO IA....8
10. FONTES DE PESQUISA....15
11. METODOLOGIA E CONSIDERAÇÕES GERAIS....23
12. REFERÊNCIA NORMATIVA....23
13. HOMOGENEIZAÇÃO DOS DADOS....24
14. PRÉ-AVALIAÇÃO....25
15. CONCLUSÃO....26
16. ASSINATURA(S)/SELO CERTIFICADOR....28
17. ABREVIATURAS....29
18. CURRÍCULO(S)....30
19. ANEXO(S)....32


PTAM



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

**PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA**
Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

# 1. SOLICITAÇÃO

1.1 - Solicitante: J.M. Farma Industria e Comercio Ltda. - CNPJ: 63.928.725/0001-64

1.2 - Data da referência da pesquisa: 06 de setembro de 2023

1.3 - Data da vistoria: 30 de agosto de 2023

1.4 - Finalidade: AÇÃO JUDICIAL

1.5 - Objetivo: DETERMINAR O VALOR MERCADOLOGICO DO IA

1.6 - Categoria do IA: GALPÃO INDUSTRIAL

1.7 - Estado de Conservação do IA: Excelente

1.8 - Idade do IA: 8 anos

# 2. DA COMPETÊNCIA

2.1 - O subscritor é inscrito no CRECI - Conselho Regional de Corretores de Imóveis sob o número 149053 e no Cadastro Nacional de Avaliadores de Imóveis do COFECI sob o número 19962, possuidor de Certificado do Curso de Avaliações Imobiliárias, o que lhe confere comprovada especialização na matéria.

2.2 - A competência legal do Corretor de Imóveis em elaborar e assinar o PTAM, decorre da Lei 6.530/78, artigo 3º, consolidado pela decisão da 7ª Turma do Tribunal Regional Federal da 1ª Região – Distrito Federal (TRF/DF emitiu o acórdão nº 200734000105910 em 29 de junho de 2010, negando provimento ao recurso de Apelação Cível do CONFEA (Conselho Federal de Engenharia e Arquitetura) do IBAPE (Instituto, Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia) em face ao COFECI (Conselho Federal de Corretores de Imóveis), confirmando a competência legal do Corretor de Imóveis em avaliar imóveis.



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

2.3 - Desta forma, o Corretor de Imóveis está autorizado a elaborar Pareceres Técnicos, particulares ou judiciais, para fins de valores para comercialização.

2.4 - A competência infra legal do Corretor de Imóveis para elaborar o PTAM está positivada na Resolução COFECI nº 1.066/2007, sendo o referido parecer identificado através do selo certificador emitido pelo COFECI. Não menos importante, está disponível no website www.cofeci.gov.br, consulta pública para identificação dos inscritos no CNAI – Cadastro Nacional de Avaliadores.

## 3. CONSIDERAÇÕES PRELIMINARES

3.1 - O presente Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica – PTAM assinado pelo subscritor, devidamente inscrito no CRECI-SP, conforme artigo 3º da Lei 6.530/78, regulamentado pelo Decreto nº 81.871/78.

3.2 - O imóvel, objeto de estudo deste Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica - PTAM, está devidamente registrado na matrícula 081612 junto ao Oficial Registro de Imóveis da Comarca de Itu - SP.

## 4. VISTORIA E DESCRIÇÃO DO IMÓVEL – IA

4.1 - A vistoria do IA, foi acompanhada pelo Sr. José Maria Martins, RG. n°3.762.052-6 e CPF. n°041.737.328-72.

4.2 - As condições do IA, são ótimas (sem uso), pisos, janelas (com grades), sanitários, parte elétrica (trifásico Industrial), quadro de energia, hidráulica, caixa d'água com 2.000 litros e pintura, em perfeita condições.

4.3 - Estacionamento para 9 (nove) veículos.

4.4 - Topografia, terreno plano e seco.



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

4.5 - IA construído com dois pavimentos, rampa e escadas amplas com corrimão para acesso aos pisos.

4.6 - Chamo atenção para arquitetura do IA, grandes janelas dando iluminação natural, proporcionando economia de energia durante o dia e ótima ventilação. O telhado está revestido com isolante térmico mantendo uma temperatura agradável e acústico (fotos em anexo).

4.7 - Piso de concreto de alta resistência.

4.8 - Banheiros masculino e feminino nos dois pisos, outro na recepção, e um para portadores de necessidades especiais. Ha também um vestiário.

4.9 - Pé direito com 3,50 m nos pavimentos.

4.10 - No fundo do IA, está totalmente fechado com muro de alvenaria com mais de 4 m de altura (foto em anexo).

4.11 - Segurança: Central de alarme com sensores e supervisão remota por empresa especializada.

## 5. CARACTERÍSTICAS DO LOGRADOURO E CIRCUNVIZINHAS

5.1 - Da diligência realizada no logradouro, constatou-se melhoramentos públicos como: rede de água e esgoto, rede elétrica e telefônica, cabo para internet, iluminação pública, coleta de lixo, pavimentação asfáltica e circulação de ônibus urbano.



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 6. CARACTERÍSTICAS DA REGIÃO

6.1 - A localização se torna privilegiada na Avenida Caetano Ruggieri com acesso à Galileu Bicudo, estando a apenas 10 minutos do centro da cidade, bem como rodeado de diversos estabelecimentos comerciais; farmácias, supermercados, postos de combustível, lanchonetes, oficinas mecânica de veículos e motocicletas, loja de vendas de veículos, depósitos de materiais de construção, galpões industriais e depósitos de produtos para distribuição na região.

6.2 - Distâncias do IA até;

6.3 - Sorocaba 36,4 km

6.4 - Jundiaí 52,2 km

6.5 - Campinas 58,1 km

6.6 - Aeroporto de Viracopos 44,9 km

6.7 - Rodo Anel (Osasco) 84,8 km

6.8 - São Paulo 96,7 km.

# 7. MAPA DE LOCALIZAÇÃO – IA

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 8. DADOS DO IMPOSTO – IA

8.1 - Cadastro sob nº 08.0186.00.0002.000

8.2 - Valor do Imposto anual: R$ 9.307,87

8.3 - Valor do imposto mensal: R$ 846,17

8.4 - Valor venal do terreno (600,00 m²) R$ 369.666,00

8.5 - Valor venal da construção (768,40 m²) R$ 561.124,10

8.6 - Perfazendo o valor venal total do imóvel em R$ 930.790,10

PTAM



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 9. RELATÓRIO FOTOGRÁFICO DO IA

Foto 02 - Frente do Imóvel

Foto 03 - Frente do IA com estacionamento para 9 (nove) veículos.

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Foto 04 - Local dos equipamentos de medição, entrada de energia e agua.

Foto 05 - Entrada e saída cargas, portão 3,50 X 3,50 m.

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Foto 06 - Entrada para recepção, escritório e acesso aos pisos.

Foto 07 - Recepção e escada ao piso superior.

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

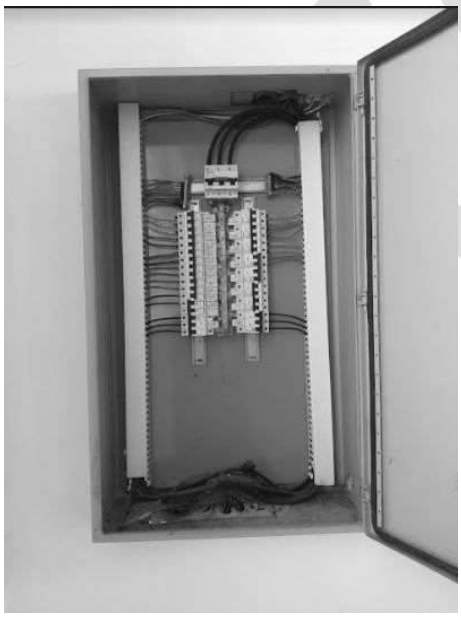
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Foto 08 - Banheiro junto a recepção.

Foto 09 - Quadro de distribuição de energia com disjuntores.





Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Foto 10 - Piso térreo, pé direito de 3,50m.

Foto 11 - Banheiros, masculino e feminino.

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Foto 12 - Banheiro para portadores de necessidades especiais.

Foto 13 - Piso superior. Obs. Janelas grandes com ótima ventilação e telhado com isolante térmico.

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Foto 14 - Fundos do IA com muro de mais de 4m de altura.

PTAM



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

**PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA**
Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

# 10. FONTES DE PESQUISA

**FONTE DE PESQUISA**: Malachoski Imóveis

www.imovelweb.com.br/propriedades/galpao-para-venda-em-itu-parque-industrial-2-2966528018.html

$R_1$ – Valor R$ 1.500.000,00 – Galpão para Venda no bairro Parque Industrial, localizado na cidade de Itu / SP.

Possui 2 banheiros, 10 vagas de garagem.
Área Total de 500,00 m².
Distante do IA 1,6 KM.
Com 500.00 m². Custo por m² R$ 3.000,00 (três mil reais).

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: Cristina Franco Negócios Imobiliários Ltda.

www.imovelweb.com.br/propriedades/galpao-a-venda-750-m-sup2--por-r$1.500.000-2944872199.html

$R_2$ – Valor R$ 1.500.000,00 – Galpão com 700m², possui área de refeitório, 3 banheiros e 3 salas de escritório, com 1 WC.
Distante do IA 6,7 KM.
Com 700.00 m².
Custo por m² R$ 2.142,86 (dois mil e cento e quarenta e dois reais e oitenta e seis centavos).

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: BENEDETTI IMOBILIARIA

www.vivareal.com.br/imovel/galpao-deposito-armazem-jardim-das-rosas-bairros-itu-com-garagem-390m2-venda-RS950000-id-2486909105/?itl_id=1000184&itl_name=vivareal_-_recommendations-container_similarity_to_vivareal_pagina-produto

$R_3$ – Valor R$ 950.000,00 – Excelente galpão à venda, 390 m² por R$ 950.000 - Avenida Caetano Ruggieri, 4 banheiros e 4 vagas.
Distante do IA 10 metros.
Com 390.00 m².
Custo por m² R$ 2.435,90 (dois mil e quatrocentos e trinta e cinco reais e noventa centavos).

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: BEM AQUI IMÓVEIS

www.chavesnamao.com.br/imovel/galpao-a-venda-sp-itu-alto-500m2-RS1100000/id-10769749/

$R_4$ – Valor R$ 1.100.000,00 – Pavimento 1:
2 banheiros
Altura 3.80m
Pavimento 2:
1 banheiros e cozinha
Altura 3.80m
Com 430,00 m²
Distante do IA 1,2 KM.
Custo por m² R$ 2.558,14 (dois mil e quinhentos e cinquenta e oito reais e catorze centavos).

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

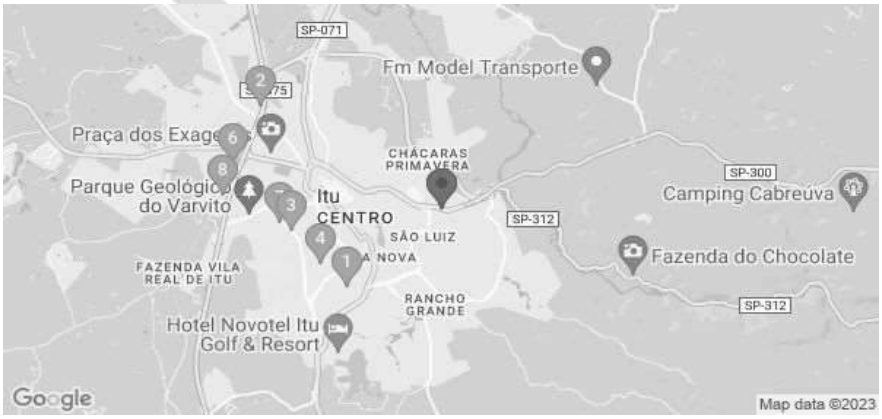
# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: DS IMÓVEIS

www.chavesnamao.com.br/imovel/galpao-a-venda-sp-itu-jardim-paraiso-ii-633m2-RS1500000/id-8228411/

$R_5$ – Valor R$ 1.500.000,00 – Oportunidade Galpão para finalidades comerciais e industriais área de terreno 633m²área de construção 516,87 m² incluindo o mezanino banheiro para deficiente vestiário cozinha dois banheiros no mezanino.
Distante do IA 6,1 KM.
Com 516.87 m².
Custo por m² R$ 2.902,08 (dois mil e novecentos e dois reais e oito centavos).






Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

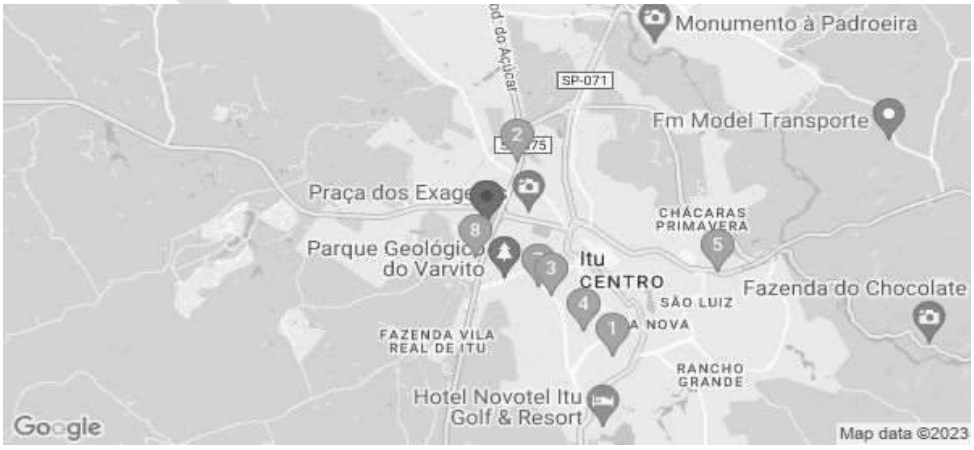
# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: MRW DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO

www.vivareal.com.br/imovel/galpao-deposito-armazem-jardim-estancia-bom-viver-bairros-itu-180m2-venda-RS600000-id-2624797533/

$R_6$ – Valor R$ 600.000,00 – Com 180m² de área útil, esse galpão possui três banheiros e energia individual, garantindo total conforto e autonomia para o seu negócio. Além disso, o espaço é totalmente acessível para cadeirantes, oferecendo comodidade e segurança para todos.
Com pé direito de 7 metros e mezaninos de 2 andares já instalados, o galpão é ideal para diversas aplicações comerciais, como depósitos de água, comércios em geral, depósitos de peças, oficinas, centro logístico e muito mais.
Distante do IA 5 KM.
Com 180.00 m². Custo por m² R$ 3.333,33 (três mil e trezentos e trinta e três reais e trinta e três centavos).






Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

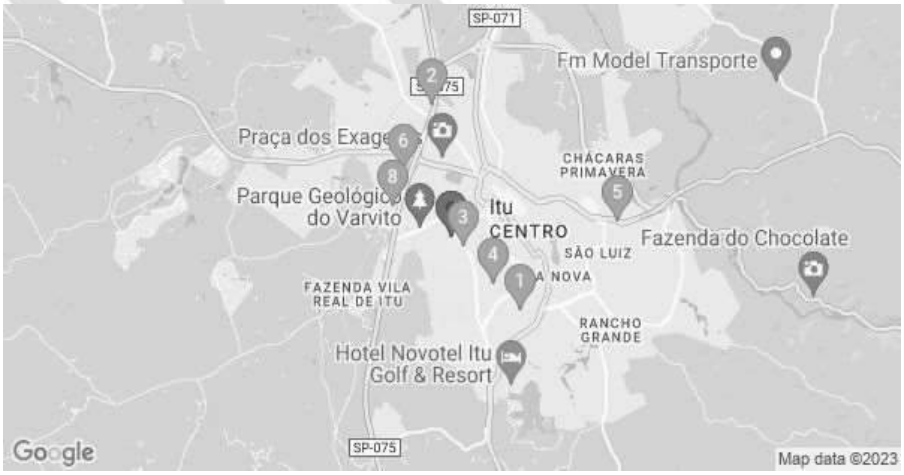
# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: ÁLVARO SBRISSA IMÓVEIS LTDA.

www.chavesnamao.com.br/imovel/galpao-a-venda-1-sala-sp-itu-parque-nossa-senhora-da-candelaria-580m2-RS1600000/id-12356064/

$R_7$ – Valor R$ 1.600.000,00 – Excelente barracão espaçoso para venda ou locação com 580 m2 em Itu/SP.
O barracão possui amplo salão principal, mezanino, 02 salas grandes, depósito, cozinha e 03 banheiros.
Distante do IA 2,0 KM.
Com 580.00 m². Custo por m² R$ 2.758,62 (dois mil e setecentos e cinquenta e oito reais e sessenta e dois centavos).






Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

**FONTE DE PESQUISA**: Seu Imóvel Itu.

www.imovelweb.com.br/propriedades/galpao-a-venda-2222-m-sup2--ja-alugado-por-r$46.000-2947887604.html

$R_8$ – Valor R$ 7.200.000,00 – Galpão à venda, com 2222 metros de área construída em 3.000 m2 de terreno, por R$ 7.200.000,00.
EMPREENDIMENTO:
Constituído por galpão industrial em concreto pré-moldado, com telhas com isolação térmica e acústica e iluminação natural zenital.
Escritórios e sanitários com acabamento de alto padrão.
Constituído por galpão industrial em concreto pré-moldado, com telhas com isolação térmica e acústica e iluminação natural zenital.
Escritórios e sanitários com acabamento de alto padrão.
Área de apoio operacional dotada de salas de supervisão/ depósitos, vestiários, refeitório e cozinha com acabamento em porcelanato e granito.
Estacionamento para veículos e doca para caminhões, pavimentado e com iluminação por luminárias de vapor metálico.
Empreendimento totalmente murado.
Distante do IA 3,9 KM.
Com 2222.00 m². Custo por m² R$ 3.240,32 (três mil e duzentos e quarenta reais e trinta e dois centavos).

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

PTAM



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 11. METODOLOGIA E CONSIDERAÇÕES GERAIS

11.1 - Adotou-se o "Método Comparativo Direto de Dados de Mercado", através do qual o valor de um imóvel é determinado a partir da análise técnica do comportamento do mercado imobiliário, relativo a imóveis semelhantes na região ou em outras regiões semelhantes a nível socioeconômico.

11.2 - Valor de Mercado é a expressão monetária do bem na data de referência da avaliação, que é representado pela livre negociação entre partes interessadas e conhecedoras do imóvel, com suas potencialidades e limitações, bem como das condições mercadológicas do segmento ao qual o mesmo esteja integrado.

11.3 - Assim, o valor expresso ao final desse Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica representa basicamente a opinião genérica dos operadores do mercado local e principalmente a expertise dos profissionais envolvidos na avaliação.

11.4 - Dessa forma, toda avaliação de imóvel reflete uma convicção de valor pessoal do profissional Corretor de Imóveis que vive cotidianamente as oscilações do mercado, visto estar diretamente ligado com os proprietários ofertantes e compradores.

11.5 - No mercado, os proprietários arbitram seus preços, mas na maioria das vezes esse valor é especulativo. Por outro lado, os compradores desejam pagar o menor valor possível. Neste momento, é de fundamental importância a presença do Corretor de Imóveis como mediador entre as partes, para identificar preços praticados no mercado naquele momento, para concluir a negociação, bem como, para expurgar as especulações.

# 12. REFERÊNCIA NORMATIVA

12.1 - Este Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica está definido como "Parecer Técnico", de acordo com a Resolução COFECI 1066/2007, Ato Normativo 001/2011, conciliado com o item 3.34 da ABNT NBR 14.653-1: 2001, classificado na modalidade simplificada, atendendo aos requisitos mínimos de informações.



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 13. HOMOGENEIZAÇÃO DOS DADOS

| REF. | V.G.V/L | METRAGEM - $m^2$ |
|---|---|---|
| 1 | R$ 1.500.000,00 | 500,00 |
| 2 | R$ 1.500.000,00 | 700,00 |
| 3 | R$ 950.000,00 | 390,00 |
| 4 | R$ 1.100.000,00 | 430,00 |
| 5 | R$ 1.500.000,00 | 516,87 |
| 6 | R$ 600.000,00 | 180,00 |
| 7 | R$ 1.600.000,00 | 580,00 |
| 8 | R$ 7.200.000,00 | 2.222,00 |
| MÉDIA | R$ 1.993.750,00 | 689,86 |

VM = R$ 2.890,08



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 14. PRÉ-AVALIAÇÃO

14.1 - CÁLCULO DO IA

14.2 - (Soma V.G.V/L ÷ número de referências) ÷ (Soma de m² ÷ número de referências) = VM do metro quadrado dos imóveis referenciais multiplicado pela área do IA = Conclusão do Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica.

| IA | VALOR MÉDIO | ÁREA DO IA | AVALIAÇÃO IA |
|---|---|---|---|
| | R$ 2.890,08 | 768.40 $m^2$ | R$ 2.220.740,84 |

14.3 - De acordo com o entendimento dos avaliadores e dentro de padrões de avaliação pelo modo comparativo direto, considerando a localização, o entorno ou circunvizinhança, condições físicas do imóvel, do logradouro e comparando-o as ofertas das referências, os peritos avaliadores poderão acrescer ou decrescer o valor de venda do imóvel objeto desse Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica – PTAM, localizado na Avenida Caetano Ruggieri - 4490, Município de Itu – SP.



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 15. CONCLUSÃO

| MÉDIA GERAL | ÁREA TOTAL | CONCLUSÃO |
|---|---|---|
| **R$ 2.890,08** | 768,40 | **R$ 2.220.740,84** |

15.1 - Conclui-se, após pesquisas, coleta de opiniões de operadores do mercado imobiliário, vistoria ao imóvel e análise da documentação apresentada, que o valor de mercado para a venda do imóvel desse Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica - PTAM, é **de R$ 2.200.000,00 (dois milhões e duzentos mil reais mil reais).**

15.2 - Por tratar-se de um Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica, expedida através de informações obtidas junto ao mercado imobiliário, considerando imóveis com característica e localização sócia econômica, semelhantes, deve-se prever uma possível variação de até 10% no valor acima expresso (-10% a +10%), considerando os interesses do próprio mercado e de seu proprietário.



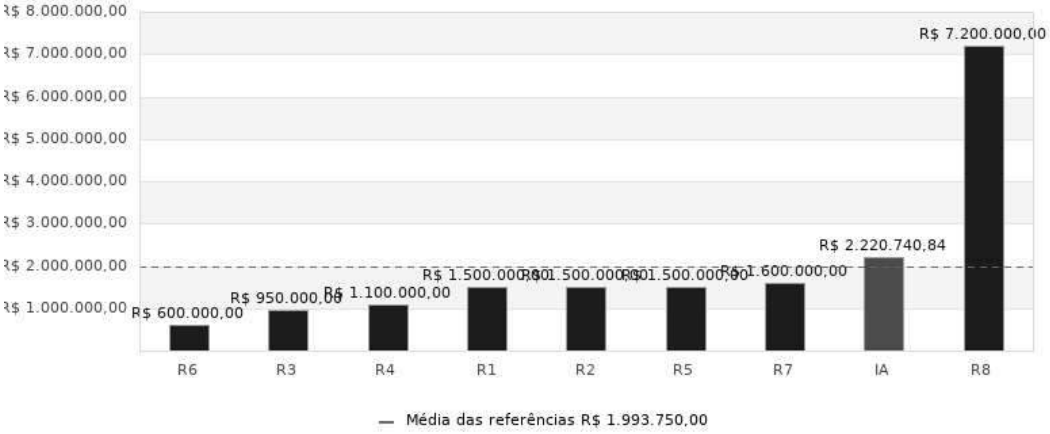
Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

## 15.3 - GRÁFICO COMPARATIVO






Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

**PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA**
Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

# 16. ASSINATURA / SELO CERTIFICADOR

Itu, 08 de setembro de 2023

gov.br Documento assinado digitalmente
GUSTAVO ABELARDO BRASIL KUSS
Data: 08/09/2023 10:14:20-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

**AVALIADOR:** GUSTAVO ABELARDO BRASIL KUSS

CRECISP nº 149053 / CNAI 19962



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 17. ABREVIATURAS

AÚ – Área útil

CIRP – Cartão de identidade de regularidade profissional

Cm² - Custo por metro quadrado

CNAI – Cadastro Nacional de Avaliadores Imobiliários

COFECI – Conselho Federal de Corretores de Imóveis

CRECI – Conselho Regional de Corretores de Imóveis

CRI – Cartório de Registro de Imóveis

IA – imóvel em avaliando

M² - Metro quadrado

MG – Média geral

PTAM – Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica

R1, R2, R3, R4, R5, R6 - Referencial ou imóvel paradigma

V.G.V/L – Valor geral de venda/locação

VM – Valor da média

V.V.L – Valor de venda/Locação

PTAM



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 18. CURRÍCULO

18.1 - GUSTAVO ABELARDO BRASIL KUSS

CRECISP 149053

CNAI 19962

***Dados Pessoais***

CPF: 518.495.348-53

Endereço: Rua Francisco Brantes Lima, 501

Bairro: Jardim Rosinha

Cidade: Itu Estado: SP

Telefone 1: Telefone 2: (11) 97240-1818

E-mail: gustavokuss@creci.org.br

gustavokuss.office@gmail.com

***Formação***

Técnico em Transações Imobiliárias e Gestão de Negócios.

Proecci - Programa de Educação Continuada para Corretores de Imóveis, Avaliador Imobiliário.

CRECI SP. Perito Judicial - SP.

CNAI - Cadastro Nacional dos Avaliadores de Imóveis.

***Experiência***

Abyara Brasil Brokers Imóveis. Gafisa Construções e Vendas. Quinto Andar Locações de Imóveis. Corretor Credenciado Caixa Econômica Federal. Perito Avaliador da Comissão de Avaliação Imobiliária do



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

Ministério Público do Estado de São Paulo. CAEX Centro de Apoio Operacional à Execução. Perito Avaliador da Prefeitura de Barueri - SP. Perito Avaliador Tribunal Regional do Trabalho de Itapecerica da Serra - SP. Perito Avaliador da Prefeitura de Araçariguama - SP. Perito Avaliador na cidade de Itu - SP. Perito Avaliador da cidade de Capela do Alto - SP.

***Informações Complementares***

COAPIN - Membro da Comissão de Análise de Processos Inscricionários do CRECI - SP.

CNAI - Cadastrado no Conselho Nacional de Avaliadores de Imóveis.

CIRP

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# 19. ANEXOS

19.1 - Matricula f 1

LIVRO Nº 2 - REGISTRO GERAL

OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS
DA COMARCA DE ITU - SP

Matrícula 081612 — Ficha 001

ITU, 25 de Abril de 2011

Um terreno urbano, sem benfeitorias, situado com frente para a Avenida Caetano Ruggiari e Rua 01 constituido pelo lote nº 02 da quadra nº 04, do loteamento denominado "JARDIM SANTA ROSA", no Bairro do Itaia ou Itaia Mirim ou ainda São Pedro, nesta cidade, medindo 2,06m em reta de frente para a Rua 01, com o rumo de 10°05'33"SW, até o ponto 7, mais 23,30m, com o rumo de 08°30'52"SW de frente para a Avenida Caetano Ruggiari, do lado direito de quem da Avenida olha para o imóvel, mede 28,47m, confrontando com o lote nº 03, do lado esquerdo mede 21,07m, confrontando com o lote nº 01, nos fundos mede 0,47m, com o rumo de 03°23'55"NW, até o ponto 12, mais 23,37m, com o rumo de 08°40'00"NW, confrontando com Ferrari Engenharia e Imóveis LTDA encerrando a área de 600,00m².

PROPRIETÁRIA: GANDINI ENGREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA (CNPJ/MF nº 55.019.236/0001-61), com sede à Praça Duque de Caxias nº 245, centro, nesta cidade.

REGISTRO ANTERIOR: R.01 - Matrícula nº 61.545 em 25.04.2.011, neste Registro.

CONTRIBUINTE: 01.0166.00.5863.000

A Oficial, (Ilsa Persona Fioravanti).

R.01-Em 18 de fevereiro de 2014. (Prot 198587 em 17/02/14).
Por escritura de 27 de janeiro de 2.014, lavrada no 2º Tabelião de Notas local, livro nº 0365, fls. 134/136, a proprietária GANDINI ENGREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA (CNPJ/MF nº 55.019.236/0001-61), com sede à Praça Duque de Caxias, nº 245, Centro, nesta cidade, transmitiu por VENDA feita a JOSÉ MARIA MARTINS (RG nº 3.762.052-6-SSP/SP - CPF nº 041.737.328-72), brasileiro, empresário, casado com CLEIDE MOREIRA MARTINS (RG nº 4.450.525-SSP/SP - CPF nº 266.091.268-87), brasileira, farmacêutica, pelo regime da comunhão de bens, anteriormente à vigência da Lei nº 6.515/77, residentes e domiciliados à Rua Francisco Mendes Galvão, nº 510, Portal da Vila Rica, nesta cidade, pelo valor

CONTINUA NO VERSO

1/2



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

19.2 - Matricula f 1 verso

081612 | 001

de R$-824.421,57, o imóvel objeto desta matricula, em solução ao Compromisso de Venda e Compra datado de 27 de janeiro de 2.011, "não registrado", o qual fica integralmente cumprido.

A Oficial, (Ilsa Persona Fioravanti).

Av.02-Em 18 de fevereiro de 2.014.(Prot 198087 em 17/02/14). A Rua Um do loteamento denominado "JARDIM SANTA ROSA", nesta cidade, teve sua denominação alterada para "RUA ANTENOR FAUSTINO", nos termos da Lei Municipal nº 1387/2011, arquivada neste Registro.

A Oficial, (Ilsa Persona Fioravanti).

Av.03-Em 04 de dezembro de 2019(Prot. 239391 de 29/11/2019). Nos termos dos artigos 212 e 213 da Lei nº 6.015/73, alterados pelo artigo 59 da Lei nº 10.931/04, é feita a presente averbação a fim de ficar constando, que a vista do memorial descritivo e planta do loteamento denominado JARDIM SANTA ROSA, arquivados neste Registro, imóvel objeto desta matricula faz frente para Avenida Caetano Ruggieri.

Selo Digital - 1209983J4RIO239391000119O.

A Oficial, (Ilsa Persona Fioravanti).

Av.04-Em 06 de dezembro de 2019(Prot. 239416 de 02/12/2019). A requerimento datado de 02 de dezembro de 2019, é feita a presente averbação a fim de ficar constando que no terreno objeto desta matricula foi CONSTRUÍDO no ano de 2019, um galpão comercial, padrão regular, constituido de 02 pavimentos, que recebeu o nº 4490 da Avenida Caetano Ruggieri esquina com a Rua Antenor Faustino, contendo 768,40m2, cadastrado sob nº 08.0186.00.0002.000, conforme Certidão nº 0957 expedida pela Municipalidade local em 14 de novembro de

CONTINUA NA FICHA 002



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

19.3 - Matricula f 2

LIVRO Nº 2 - REGISTRO GERAL

OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS
DA COMARCA DE ITU - SP
Código Nacional da Serventia (CNS) Nº 12.099-8

Matrícula 081612 | Ficha 002

ITU, 06 de Dezembro de 2019

2019 e Alvará de Utilização nº 572/2019 de 04 de setembro de 2019, apresentados e microfilmados. Valor Venal da Construção: R$-441.529,89. Valor estimativo da construção: - R$-733.079,89. Valor da construção com base na tabela sinduscon-sp (valor do m2 em novembro/2019 - R$-1.654,82) = R$-1.271.563,68.

Selo Digital - 1209983318IS239416000119Q.

A Oficial, (Ilza Persona Fioravanti).

2/2

12099-8 - AA 692507



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

## 19.4 - IPTU 2023

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE ITU
SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS
**FICHA ESPELHO - IPTU 2023**

| INSCRIÇÃO MUNICIPAL | EXERCÍCIO | REGISTRO | TIPO DE IMPOSTO |
|---|---|---|---|
| 08.0186.00.0002.000 | 2023 | 0068215 | PREDIAL |

PROPRIETÁRIO: JOSE MARIA MARTINS

COMPROMISSÁRIO:

ENDEREÇO DO IMÓVEL: AV. CAETANO RUGGIERI, 04490 Bairro: JD SANTA ROSA E RUA ANTENOR FAUSTINO

Q - 04 L - 02

ENDEREÇO DE ENTREGA: R. SOROCABA, 01515 BAIRRO CRUZ DAS ALMAS ITU/SP CEP: 13310-335

**DATAS DE VENCIMENTO**

| | | | |
|---|---|---|---|
| ÚNICA 1ª OPÇÃO 27/01/2023 | ÚNICA 2ª OPÇÃO 27/02/2023 | 1ª PARCELA 10/01/2023 | 2ª PARCELA 10/02/2023 |
| 3ª PARCELA 10/03/2023 | 4ª PARCELA 10/04/2023 | 5ª PARCELA 10/05/2023 | 6ª PARCELA 12/06/2023 |
| 7ª PARCELA 10/07/2023 | 8ª PARCELA 10/08/2023 | 9ª PARCELA 10/09/2023 | 10ª PARCELA 10/10/2023 |
| 11ª PARCELA 10/11/2023 | | | |

| VL M² TERRENO - R$ | | FATOR PROF | | FATOR SITUAÇÃO | | FATOR SUPERFÍCIE | | FATOR TOPOGRAF | | FATOR GLEBA | | VL M² JA CEPR - R$ | | AREA TERRENO | VL VM TERRENO - R$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 616,11 | X | 1,0000 | X | 1,0000 | X | 1,0000 | X | 1,0000 | X | 1,0000 | = | 616,11 | X | 600,00 | 369.666,00 |

| CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0402 | 768,40 | 730,25 | 2019 | 1,00 | | | | | 0,00 | | | | | 0,00 | | |

| VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 0,00 | | | | | 0,00 | | | | | 0,00 | | | |

| ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS | CÓDIGO | ÁREA CONSTRUÍDA | VL M² CONST(R$) | ANO CON. | FTOBS |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0,00 | | | | | 0,00 | | | | | 0,00 | | | | | 0,00 |

| TESTADA | TOTAL M² CONSTRUÇÃO | VL VENAL CONSTRUÇÃO - R$ | EXCESSO VALOR VENAL | DESTINAÇÃO | VALOR VENAL DO IMÓVEL - R$ | VALOR DO IMPOSTO DHEIO - R$ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 25,36 | 768,40 | 561.124,10 | | | 930.790,10 | 9.307,67 |

| VALOR DO IMP SEM DESCONTO - R$ | PORCENTAGEM DO DESCONTO | DESCONTO - R$ | VALOR TOTAL DO LANÇAMENTO - R$ | PARCELA | VALOR PARCELA - R$ |
|---|---|---|---|---|---|
| 9.307,67 | | | 9.307,67 | 11 | 846,17 |

MENSAGEM

1/1



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

## 19.5 - Certidão valor venal

**Prefeitura da Estância Turística de Itu**
Secretaria Municipal de Finanças
Depto. de Cadastro Imobiliário

**CERTIDÃO DE VALOR VENAL Nro: 9052/2023**

O Departamento do Cadastro Imobiliário, certifica o (s) valor (es) venal (is), da unidade imobiliária abaixo identificada, conforme dados constantes em nossos assentamentos.

Exercício : 2023
Inscrição: 08.0186.00.0002.000
Contribuinte : JOSE MARIA MARTINS
Local Imóvel : AV. CAETANO RUGGIERI 04490 E RUA ANTENOR FAUSTINO JD SANTA ROSA 13300
Loteamento : JD SANTA ROSA Quadra : 04 Lote : 02

| | | |
|---|---|---|
| Área do Terreno m² | : | 600,00 |
| Valor Venal do Terreno | : R$ | 369.666,00 |
| Área da Construção m² | : | 768,40 |
| Valor Venal da Construção | : R$ | 561.124,10 |
| Valor Venal do Imóvel | : R$ | 930.790,10 |

Total do Valor Venal para efeito do imposto predial e territorial urbano, R$ 930.790,10

( novecentos e trinta mil, setecentos e noventa reais e dez centavos )

Itu 01/09/2023 às 11:39:44 (Hora e data de Brasília)

Certidão emitida em conformidade com Decreto número 878/2009, em 09/11/2009 e, sua validade é de 60 dias.
A veracidade desta certidão está condicionada à verificação de sua cópia original na Internet, no endereço http://www.itu.sp.gov.br

**Número de controle : 6a35a7d5a20a0264fdc06600a4a1064b**

AV. ITU 400 ANOS, 111 -BAIRRO ITU NOVO CENTRO, ITU-SP - CEP: 13.303-500



Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

## 19.6 - Zoneamento

**PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE ITU**

**ZONEAMENTO - Município**

43 Parque industrial
44 Jardim das Rosas
45 Parque e Jardim das Rosas

**Zona do Corredor Comercial (ZCC)**



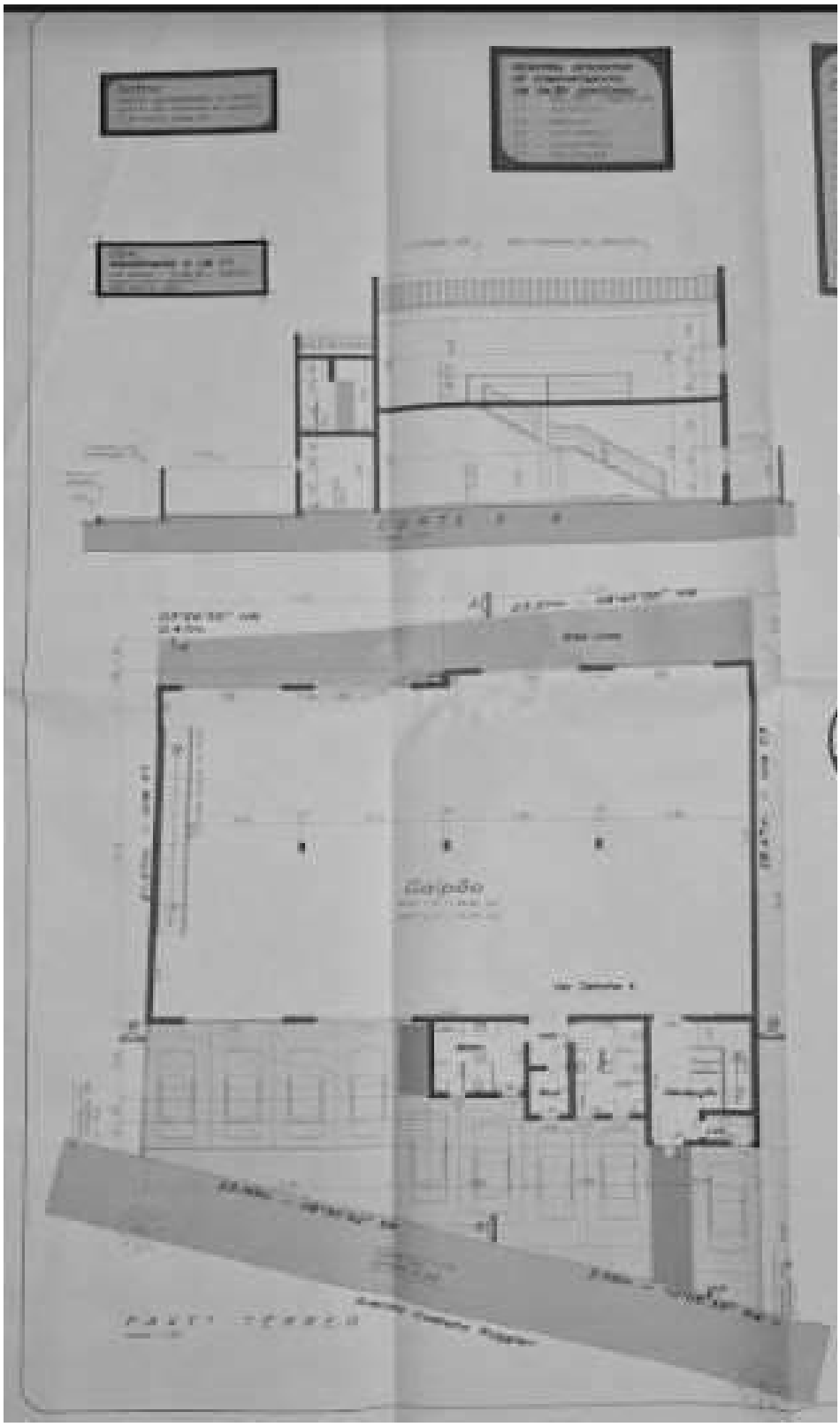
Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

19.7 - Planta f1





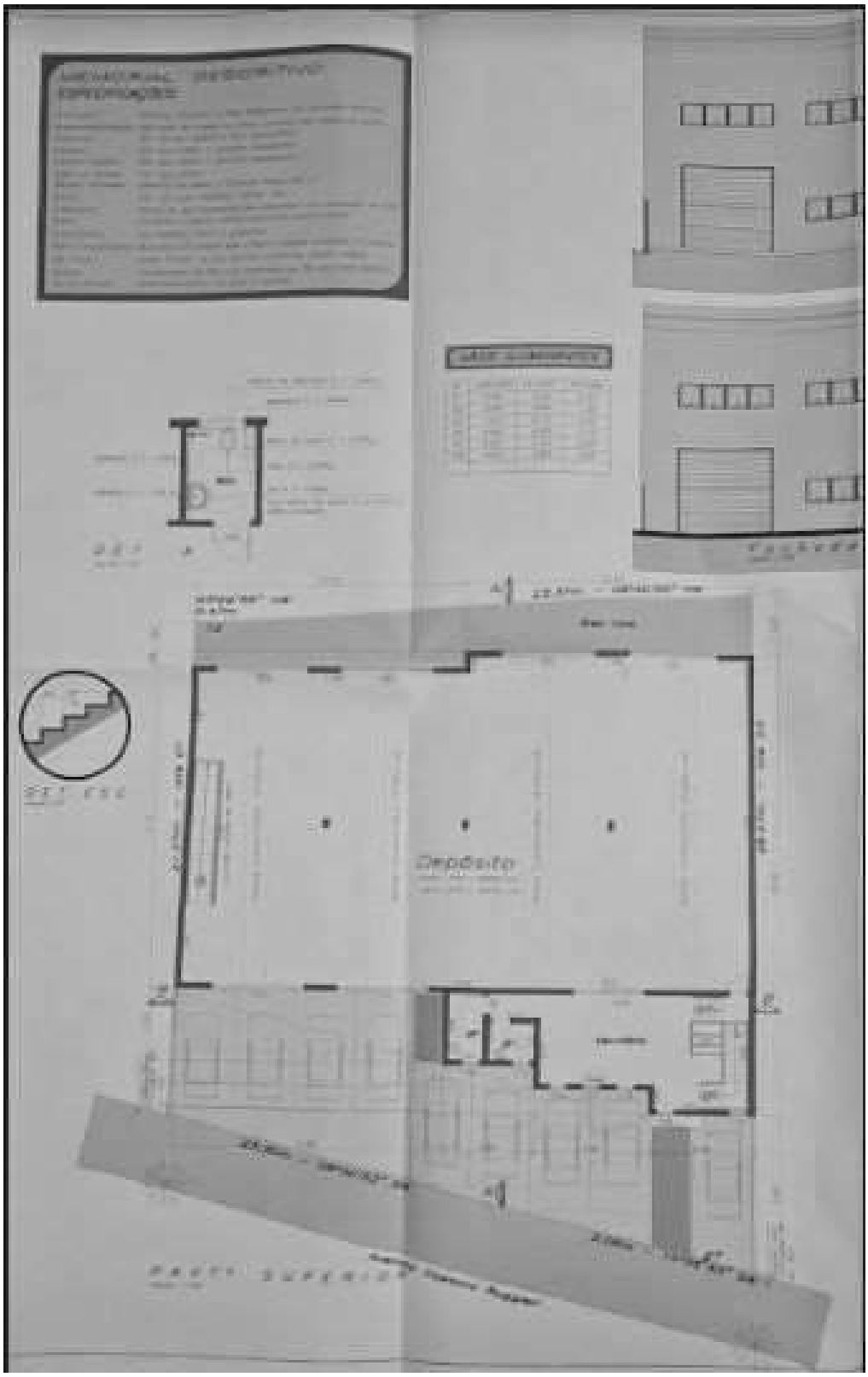
Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

19.8 - Planta f 2





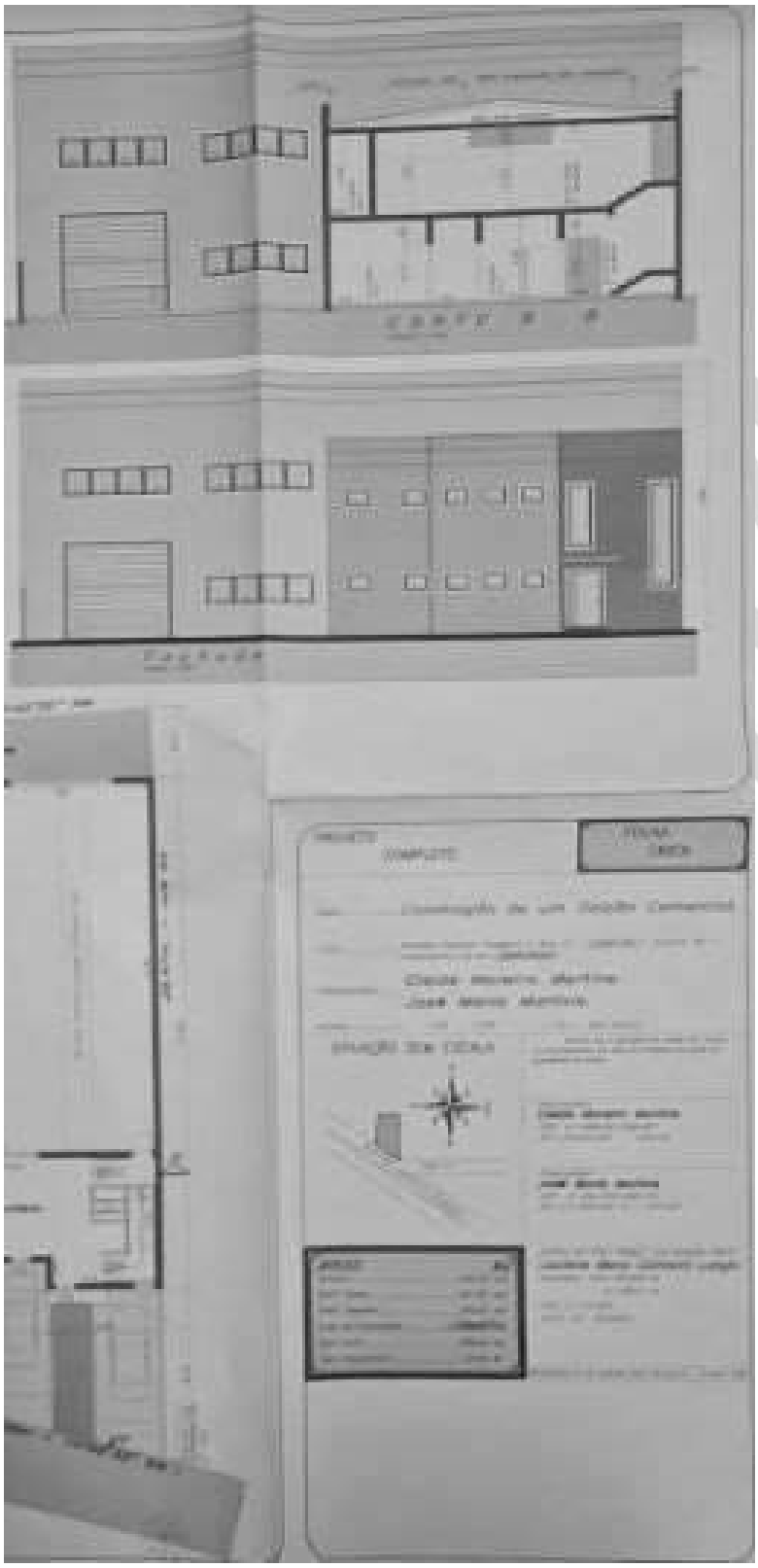

Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W4102370001126 1
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# PARECER TÉCNICO DE AVALIAÇÃO MERCADOLÓGICA

Conforme Lei nº 6.530/78, Resolução COFECI nº 1066/2007 e
Ato Normativo nº 001/2011

19.9 - Planta f 3





Gustavo Abelardo Brasil Kuss CRECI SP n° 149.053 / CNAI 19.962
gustavokuss.office@gmail.com

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

# Re: [Quero Vender] Novo lead cadastrado

**De** FERNANDO CARBONE <fernando.carbone@sodresantoro.com.br>
**Para** <camila@jmfarma.com.br>
**Data** 2023-09-14 10:31

Bom dia, tudo bem?

Agradecido por responder as informações.

Em resposta ao imóvel localizado no endereço:

- **AVENIDA CAETANO RUGGIERI, 4490**

Segue a nossa sugestão de valor inicial em leilão, acompanhada de nossa proposta comercial.

**Sugestão para lance inicial: R$ 1.423.200,00.**

Com esse valor acreditamos que as chances de sucesso aumentariam, podendo atrair mais interessados, gerando disputa e consequentemente atingindo até mesmo um valor mais elevado. Lembrando que o bem só é vendido quando o valor mínimo pretendido é alcançado ou superado, sendo que qualquer proposta abaixo disso é recebida em caráter condicional e enviada para a sua análise.

**Obs.:** Sugestão baseada em pesquisa de mercado (imóveis anunciados e negociados na região) e com depreciação média para venda em leilão.

**Proposta comercial:**

• Comissão do leiloeiro: **2% sobre a venda.**

• Publicidade exigida por lei (publicação de 3 editais em jornal de grande circulação – O Estado de São Paulo): **R$ 6.000,00** (seis mil reais) pago no momento da assinatura do contrato, com antecedência ao evento. Valor devido no caso de venda ou não do imóvel. Valor inegociável, necessário para cobertura das despesas com as publicações legais.

**Obs.:** Proposta comercial condicionada a aceitação do valor inicial acima sugerido. Valor de publicidade será cobrado por evento.

• Comunicação para a JUCESP: **Vendedor isento** (absorvido pelo leiloeiro);

• Plano de mídia: O imóvel será disponibilizado em nosso site por aproximadamente 30 dias até a realização do leilão, nesse período divulgaremos o leilão em todas as nossas redes sociais (Instagram, Facebook, LinkedIn e YouTube) e também na plataforma especializada ImovelWeb. O formato do leilão será online e conduzido e transmitido ao vivo por leiloeiro oficial. O ideal é que haja um valor inicial mais atrativo, abaixo do mínimo pretendido. Lembrando que qualquer oferta abaixo do valor mínimo é recebida em caráter condicional, ou seja, enviada para análise e definição do proprietário/vendedor.

Utilizamos a estratégia de segmentação, trabalhando cada bem one-to-one e estudamos o mercado para atingir o melhor público com objetivo de aumentar a possibilidade de interessados elevando a disputa no leilão.

A divulgação é feita de forma estratégica dentro do plano de mídia definido para o público alvo e público semelhante.

Alguns exemplos de canais de divulgação:

- Nossa base de clientes que hoje já é formada por mais de 1 milhão de compradores;
- Site Sodré Santoro com uma média de mais de 25 milhões de visitas únicas por mês;
- Mídia Impressa Nacional (jornal O Estado de SP);
- Redes sociais que somam mais de 720 mil seguidores;
- Rede display Google;
- Mídia programática.

Caso esteja de acordo com as condições apresentadas e as documentações estando ok, na sequência enviaremos a autorização de leilão para o preenchimento.

Fico a disposição para esclarecimento de eventuais dúvidas.

Obrigado!

**Atenciosamente,**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

**Fernando Carbone**
Depto. Comercial
**11 2464-6443 - Ramal 6730**
www.sodresantoro.com.br

*"Esta mensagem e seu conteúdo - inclusive anexos - são dedicados exclusivamente para seu(s) destinatário(s), podendo conter informações confidenciais e/ou legalmente privilegiadas. Qualquer modificação, retransmissão, disseminação, impressão ou utilização não autorizada fica estritamente proibida. Se você recebeu esta mensagem por engano, por favor informe o remetente e delete o material e as cópias de sua máquina."*

*Em conformidade com a LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018), a Sodré Santoro trata qualquer dado sensível ou confidencial compartilhado neste e-mail.*

Em qua., 13 de set. de 2023 às 05:25, <camila@jmfarma.com.br> escreveu:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

Em 2023-09-12 16:11, FERNANDO CARBONE escreveu:
> Boa tarde!
>
> Ok. Por gentileza, encaminhar a matrícula atualizada do imóvel para
> prosseguirmos com o processo.
>
> Obrigado!
>
> Atenciosamente,
>
> Em ter., 12 de set. de 2023 às 10:50, <camila@jmfarma.com.br>
> escreveu:
>
>> O imóvel do parecer técnico em anexo.
>>
>> Em 2023-09-12 10:28, FERNANDO CARBONE escreveu:
>>> Bom dia,
>>>
>>> Qual o imóvel que pretende colocar em leilão?
>>>
>>> Obrigado!
>>>
>>> Atenciosamente,
>>>
>>> Em ter., 12 de set. de 2023 às 09:07, <camila@jmfarma.com.br>
>>> escreveu:
>>>
>>>> Bom dia!
>>>> Segue em anexo avaliação completa do imóvel.
>>>> - Qual o valor mínimo pretendido em leilão: R$ 2.200.000,00
>>>>
>>>> Fico à disposição para esclarecimentos,
>>>>
>>>> Camila Martins
>>>>
>>>> Em 2023-09-12 08:22, FERNANDO CARBONE escreveu:
>>>>> Bom dia, tudo bem?
>>>>>
>>>>> Grato por entrar em contato conosco. Para darmos sequência à
>>>>> análise, favor enviar as seguintes informações:
>>>>>
>>>>> - O imóvel está anunciado? Se sim, quanto tempo e qual o link;
>>>>>
>>>>> - O imóvel está em nome de pessoa física ou pessoa jurídica;
>>>>>
>>>>> - N° do contribuinte e matrícula atualizada emitida com no
>>>> máximo
>>>>> em até 60 dias (em documento);
>>>>>
>>>>> - Laudo de avaliação ou foto do imóvel;
>>>>>
>>>>> - Qual o valor mínimo pretendido em leilão;
>>>>>
>>>>> - Endereço do imóvel;
>>>>>
>>>>> - Localização geográfica (GOOGLEMAPS).
>>>>>
>>>>> Qualquer dúvida estou à disposição!
>>>>>
>>>>> Obrigado!
>>>>>
>>>>> Atenciosamente,
>>>>>
>>>>> Em seg., 11 de set. de 2023 às 19:35, no-reply
>>>> <no-reply@ssol.com.br>
>>>>> escreveu:
>>>>>
>>>>>> * Origem do Lead: Quero Vender (SITE)
>>>>>> *
>>>>>> * Cadastro: Pessoa Jurídica
>>>>>> *

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

>>>>>> * Nome: J M FARMA INDUSTRIA E COMERCIO
>>>>>> *
>>>>>> * CPF/CNPJ: 63928725000164
>>>>>> *
>>>>>> * E-mail: camila@jmfarma.com.br
>>>>>> *
>>>>>> * Telefone: 11985366733
>>>>>> *
>>>>>> * Empresa: JM FARMA IND E COMERCIO
>>>>>> *
>>>>>> * Descrição: Bens para leilão: Imóveis. Descrição do bem:
>>>>>> Imóvel Comercial Novo, com área construída de 768m2,
>>>> Município
>>>>>> de Itu/SP
>>>>>>
>>>>>> ----------
>>>>>>
>>>>>> ** Este é um e-mail automático. Favor não respondê-lo **

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:08 , sob o número W41023700011261 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1E19.

JM FARMA
INDÚSTRIA COSMÉTICA

midori
PROFISSIONAL HAIR CARE

tchuska

otosador

# Laudo de Avaliação Econômico-financeira

JR consultoria & assessoria empresarial

CNPJ 26.845.899/0001-37.

Rua Alvarina Frota, 498. CEP 37.026-670

Profissional: Nelson Luís Toledo, CPF 538.987.536-20, CRA/MG 16.693

Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70
o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

# Notas de Ressalva

- O contexto dessa Avaliação Econômico-financeira é o processo de Recuperação Judicial do Grupo JM Farma, **Processo nº. 1006651-46.2023.8.26.0286, em trâmite perante a** 1ª. Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª. e 10ª. RAJS, tendo a amplitude do previsto no art. **nº 53 da Lei 11.101/2005 e alterações posteriores.**

- As projeções e análises do presente Laudo foram elaboradas com base em: (i) Informações públicas relevantes, incluindo estudos setoriais, pesquisas e análises econômicas e de mercado; (ii) Demonstrativos financeiros, relatórios gerenciais e informações diversas fornecidos pela administração do Grupo, referentes aos exercícios de 2020 em diante; (iii) Discussões com profissionais da administração;

- A **[JR e seus representantes]** não assumem qualquer responsabilidade pelas informações disponibilizadas pela administração do Grupo, não sendo solicitada a realizar e não realizando processos de auditoria nos demonstrativos financeiros fornecidos, pendências e contingências existentes de qualquer gênero;

- A metodologia utilizada foi analisar a projeção dos resultados e a aderência deles aos cenários macros e microeconômicos . Em outras palavras, perceber se as projeções são coerentes com os resultados passados das Recuperandas e os resultados futuros possíveis diante dos cenários apresentados.

- Não realizamos qualquer procedimento de auditoria ou acuricidade dos dados contábeis e financeiros. Não é aconselhada a análise parcial ou de trechos isolados deste Laudo, bem como a utilização do mesmo para finalidades diferentes do escopo para qual ele foi produzido;As estimativas constantes neste Laudo foram aprovadas pela administração e gestão do Grupo e refletem as expectativas quanto ao desempenho futuro dos negócios, da estratégia a ser adotada nos próximos anos, comtemplando o processo de recuperação judicial.

Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aapp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
Esta cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

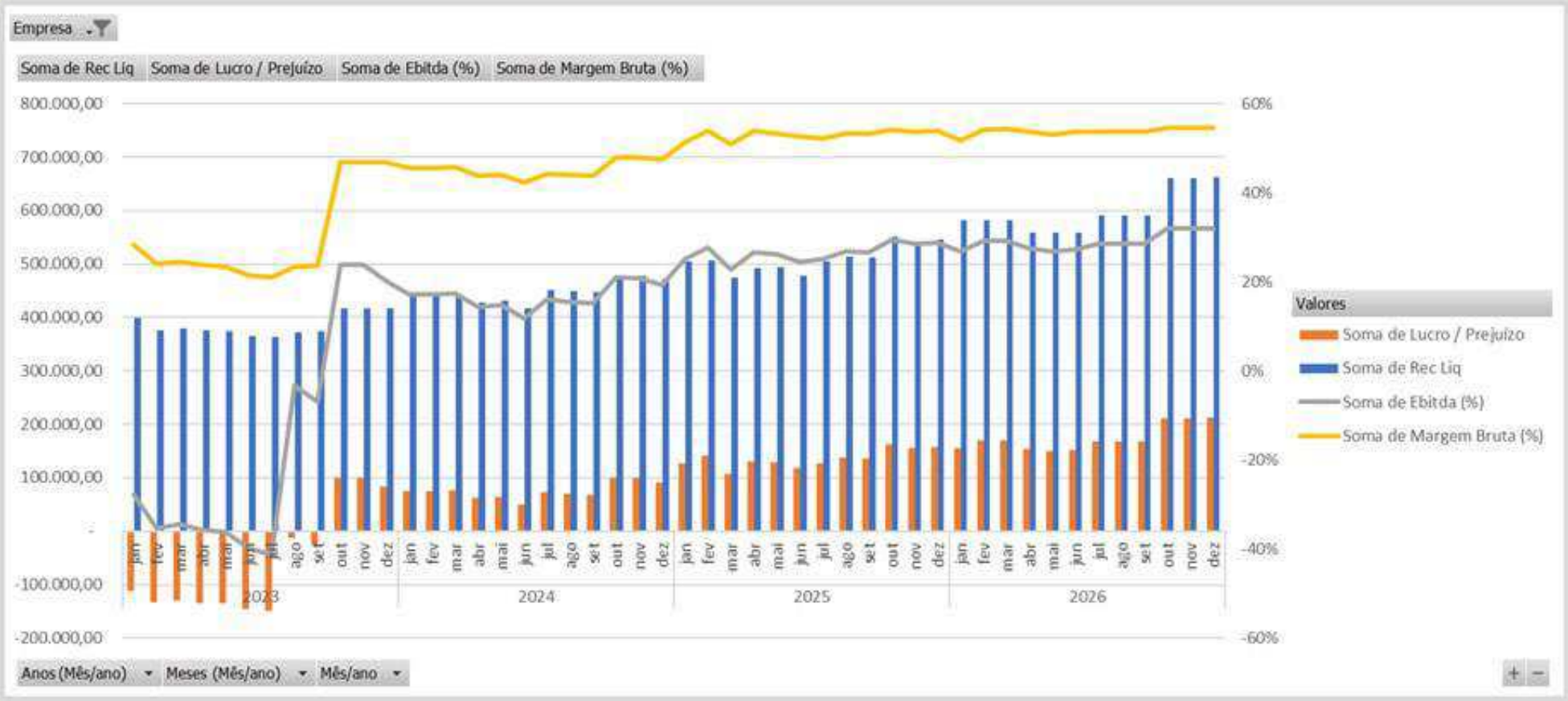
# Guia de análise

- Foi utilizado como guia de análise as projeções individuais de cada Recuperanda do denominado Grupo JM Farma;
- Das projeções individuais, se produziu a análise consolidada, ou seja, as 4 empresas como se fossem uma só empresa. Por isso a denominada "consolidação".
- Esta consolidação representa eliminar as transações intragrupo e consolidar custos e despesas.
- O Planejamento Estratégico do Grupo JM Farma sustenta todas as projeções realizadas

Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70
o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

# Gráfico de projeção.

O gráfico abaixo traz a visão geral das projeções realizadas.

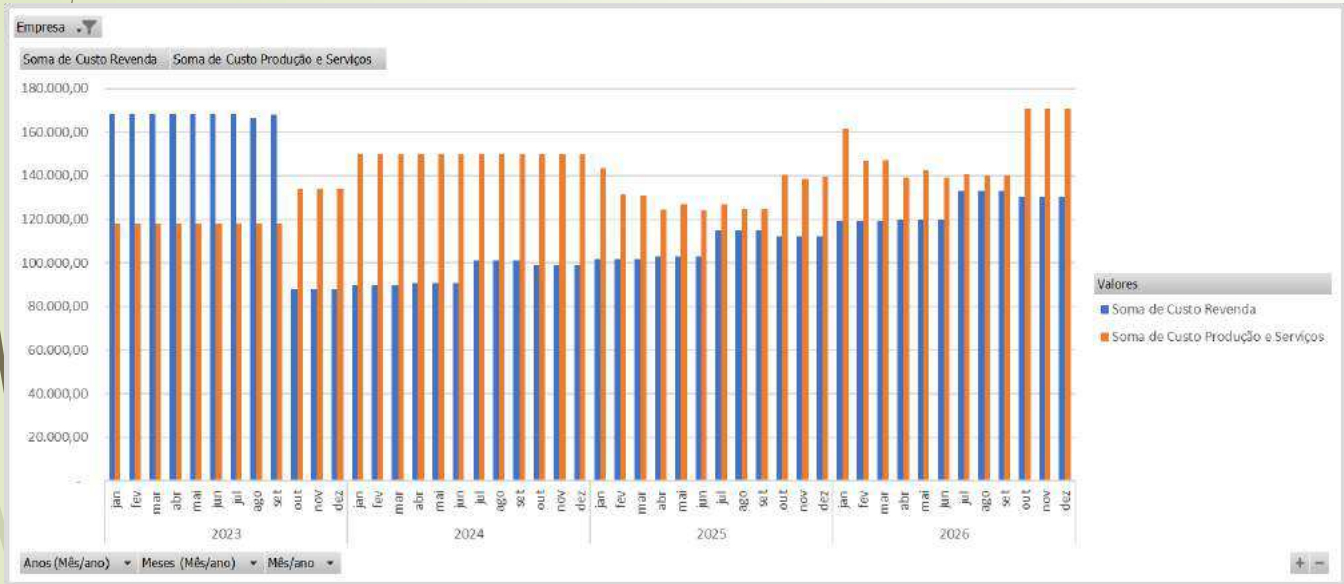



Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396 . cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70 . o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

# Observações

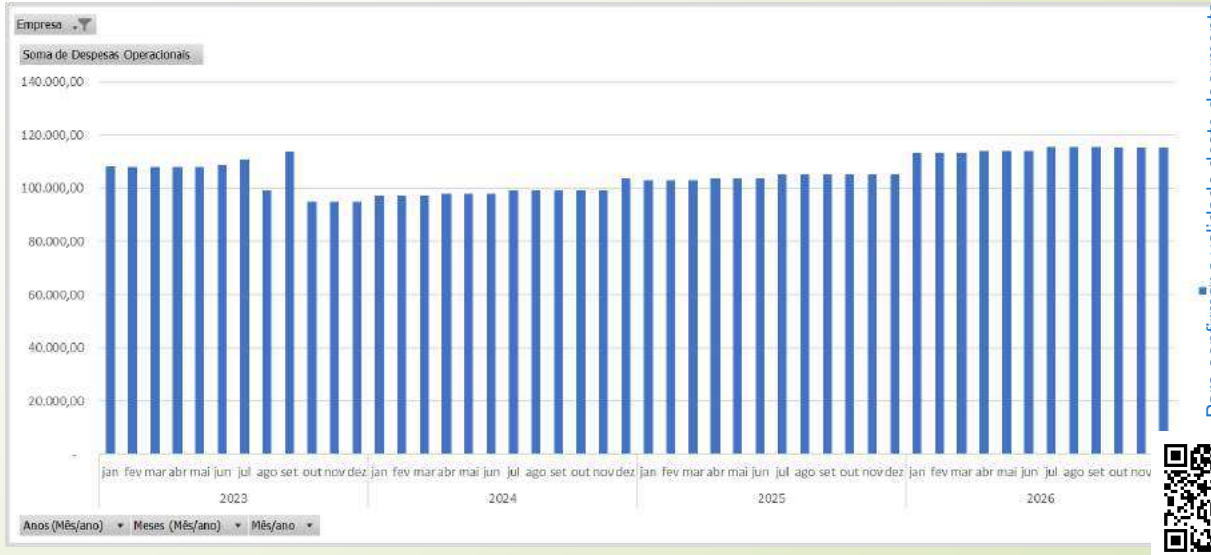
- Ainda se vê alguns resultados negativos neste ano de 2023. Contudo, a Recuperação Judicial já produz seus efeitos em decorrência do período de não pagamento de qualquer encargo da dívida.
- Os pagamentos da dívida, conforme o Plano de Recuperação apresentando, incluindo também o leilão do bem imóvel citado, está contemplado nas projeções e, o mais importante, o fluxo apresentado o suporta.
- A tendência básica das projeções está na capacidade de aumentar o preço médio periodicamente , repassando no mínimo a inflação. Os novos canais de venda e a estratégia de aumentar as exportações sustentam ainda mais a boa probabilidade do incremento até natural e comedido das receitas.
- A estrutura de custos das Recuperandas é bem enxuta e não demanda grandes ações administrativas. Talvez a substituição de fornecedores, o implemento das ações relacionados aos “pós” , entre outras permite a administração apropriada.
- Nas despesas também se vê uma estrutura bem justa. Todas as despesas estão bem controladas e devem ser computadas nas projeções tal como se apresentam.
- O equilíbrio, a estabilidade e a manutenção dos níveis justificam essas afirmações.

Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70
o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.



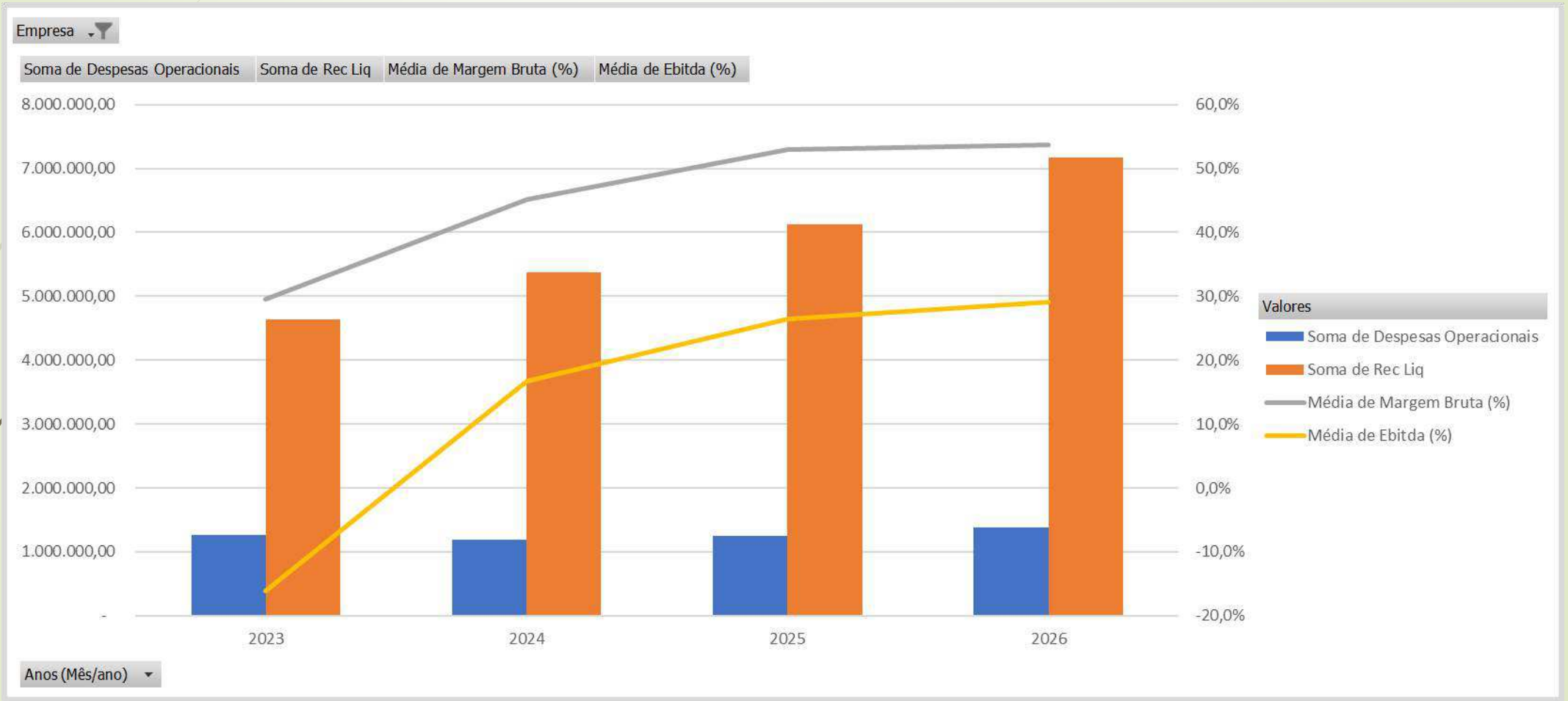

Custos

Despesas operacionais




Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70
o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

# **Conclusão.** Os resultados mensais e anuais das Recuperandas são factíveis e a recuperação das empresas é possível




Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70
o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

## *Responsabilidade Técnica*

Nelson Toledo

CNPJ 26.845.899/0001-37.

Rua Alvarina Frota, 498. CEP 37.026-670

**Nelson Luís Toledo**

CPF 538.987.536-20

CRA/MG 16.693

Para confirmar a validade deste documento acesse https://assinador.aasp.org.br/#/valida e utilize o código 7115-7112-2201-1396
cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número W410237000112 70
o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

AASP

Verifique este documento

# CERTIFICADO DE AUTENTICIDADE

Documento assinado digitalmente em conformidade com a Lei Federal nº 14.063/2020. Sua autenticidade pode ser confirmada por meio do código QR acima ou acessando o endereço https://assinador.aasp.org.br/#/valida/7115-7112-2201-1396.

## Código de verificação do documento

## NXVpM

### Informações do documento:

Título: ***Importação de documento em qui, 5 de out de 2023 às 11:55***
Data de criação: *05/10/2023 11:56:57* Criado por: *JOAO PIRES REZENDE JUNIOR*

### Signatário(s):

Nome: *Nelson Luis Toledo*; CPF: *538.987.536-20*; Data de nascimento: *04/11/1967*; Data de assinatura: *05/10/2023 15:00:24*; E-mail confirmado: *nelsonluistoledo@yahoo.com.br*; Endereço de internet: *201.150.154.164*; Localização geográfica: *-21.554709368818425,-45.44744829395624*

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:13 , sob o número cNW41023700011270.
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B1EF9.

# Plano de Recuperação Judicial

**J. M. Farma Indústria e Comércio Ltda ("JM Farma"), CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64;**

**Midori Comércio Cosméticos Ltda ("Midori"), CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64;**

**Hoshi Indústria e Comercio de Cosméticos Ltda ("Hoshi), CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41;**

**O Tosador Franquias Ltda ("O Tosador"), CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41**

---

**Processo n º. 1006651-46.2023.8.26.0286**

1ª. Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª. e 10ª. RAJS.

## Anexo 3

- Projeções

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W4102370001128
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. O Tosador | jan/23 | 57.898,48 | 18.396,04 | | 39.502,44 | 68,2% | 16.571,71 | | 18.151,95 | | 457,78 | 4.321,00 | - | 4.321,00 | 7,5% |
| 2. Hoshi | jan/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 39.582,59 | | 40.306,86 | | 520,73 | -25.690,97 | 4.244,94 | - 21.446,03 | -18,7% |
| 3. Midori | jan/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.169,01 | | 6.092,86 | | 6.443,51 | 111.962,24 | | 111.962,24 | 49,4% |
| 4. JM Farma | jan/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.447,69 | | - | -72.560,39 | 1.355,16 | 15.690,14 | 12,2% |
| 6. Consolidado | jan/23 | 399.101,65 | 168.212,39 | 118.153,90 | 112.735,37 | 28,2% | 108.302,61 | | 107.999,35 | | 7.422,02 | -110.988,61 | 5.600,10 | - 105.388,51 | -26,4% |
| 1. O Tosador | fev/23 | 35.289,93 | 18.396,04 | | 16.893,89 | 47,9% | 16.292,49 | | 18.151,95 | | 457,52 | -18.008,07 | - | - 18.008,07 | -51,0% |
| 2. Hoshi | fev/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 39.582,59 | | 40.306,86 | | 520,73 | -25.690,97 | 4.244,94 | - 21.446,03 | -18,7% |
| 3. Midori | fev/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.169,01 | | 5.918,43 | | 6.443,51 | 112.136,67 | | 112.136,67 | 49,5% |
| 4. JM Farma | fev/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.443,40 | | - | -72.556,10 | 1.355,16 | 15.685,85 | 12,2% |
| 6. Consolidado | fev/23 | 376.493,11 | 168.212,39 | 118.153,90 | 90.126,82 | 23,9% | 108.023,39 | | 107.820,63 | | 7.421,76 | -133.138,96 | 5.600,10 | - 127.538,86 | -33,9% |
| 1. O Tosador | mar/23 | 38.098,45 | 18.396,04 | | 19.702,41 | 51,7% | 16.292,49 | | 18.151,95 | | 457,52 | -15.199,55 | - | - 15.199,55 | -39,9% |
| 2. Hoshi | mar/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 39.582,59 | | 40.306,86 | | 520,73 | -25.690,97 | 4.244,94 | - 21.446,03 | -18,7% |
| 3. Midori | mar/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.169,01 | | 5.918,43 | | 6.443,51 | 112.136,67 | | 112.136,67 | 49,5% |
| 4. JM Farma | mar/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.443,40 | | - | -72.556,10 | 1.355,16 | 15.685,85 | 12,2% |
| 6. Consolidado | mar/23 | 379.301,63 | 168.212,39 | 118.153,90 | 92.935,34 | 24,5% | 108.023,39 | | 107.820,63 | | 7.421,76 | -130.330,44 | 5.555,16 | - 124.775,28 | -32,9% |
| 1. O Tosador | abr/23 | 34.263,45 | 18.396,04 | | 15.867,42 | 46,3% | 16.292,49 | | 18.151,95 | | 457,52 | -19.034,55 | - | - 19.034,55 | -55,6% |
| 2. Hoshi | abr/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 39.582,59 | | 40.306,86 | | 520,73 | -25.690,97 | 4.244,94 | - 21.446,03 | -18,7% |
| 3. Midori | abr/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.169,01 | | 5.918,43 | | 6.443,51 | 112.136,67 | | 112.136,67 | 49,5% |
| 4. JM Farma | abr/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.443,40 | | - | -72.556,10 | 1.355,16 | 15.685,85 | 12,2% |
| 6. Consolidado | abr/23 | 375.466,63 | 168.212,39 | 118.153,90 | 89.100,34 | 23,7% | 108.023,39 | | 107.820,63 | | 7.421,76 | -134.165,44 | 5.555,16 | - 128.610,28 | -34,3% |
| 1. O Tosador | mai/23 | 32.977,47 | 18.396,04 | | 14.581,43 | 44,2% | 16.292,49 | | 18.151,95 | | 457,52 | -20.320,53 | - | - 20.320,53 | -61,6% |
| 2. Hoshi | mai/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 39.582,59 | | 40.306,86 | | 520,73 | -25.690,97 | 4.244,94 | - 21.446,03 | -18,7% |
| 3. Midori | mai/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.169,01 | | 5.918,43 | | 6.443,51 | 112.136,67 | | 112.136,67 | 49,5% |
| 4. JM Farma | mai/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.443,40 | | - | -72.556,10 | 1.355,16 | 15.685,85 | 12,2% |
| 6. Consolidado | mai/23 | 374.180,64 | 168.212,39 | 118.153,90 | 87.814,36 | 23,5% | 108.023,39 | | 107.820,63 | | 7.421,76 | -135.451,42 | 5.555,16 | - 129.896,26 | -34,7% |
| 1. O Tosador | jun/23 | 23.823,90 | 18.396,04 | | 5.427,86 | 22,8% | 16.292,49 | | 18.151,95 | | 457,52 | -29.474,11 | - | - 29.474,11 | -123,7% |
| 2. Hoshi | jun/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 40.382,59 | | 40.306,86 | | 520,73 | -26.490,97 | 4.244,94 | - 22.246,03 | -19,4% |
| 3. Midori | jun/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.169,01 | | 5.918,43 | | 6.443,51 | 112.136,67 | | 112.136,67 | 49,5% |
| 4. JM Farma | jun/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.443,40 | | - | -72.556,10 | 1.355,16 | 15.685,85 | 12,2% |
| 6. Consolidado | jun/23 | 365.027,07 | 168.212,39 | 118.153,90 | 78.660,78 | 21,5% | 108.823,39 | | 107.820,63 | | 7.421,76 | -145.405,00 | 5.555,16 | - 139.849,84 | -38,3% |
| 1. O Tosador | jul/23 | 21.329,13 | 18.396,04 | | 2.933,09 | 13,8% | 17.117,95 | | 18.151,95 | | 457,52 | -32.794,33 | - | - 32.794,33 | -153,8% |
| 2. Hoshi | jul/23 | 114.610,09 | 59.890,89 | | 54.719,20 | 47,7% | 40.823,63 | | 40.306,86 | | 520,73 | -26.932,02 | 4.244,94 | - 22.687,08 | -19,8% |
| 3. Midori | jul/23 | 226.593,08 | 89.925,46 | | 136.667,63 | 60,3% | 12.785,57 | | 5.918,43 | | 6.443,51 | 111.520,12 | | 111.520,12 | 49,2% |
| 4. JM Farma | jul/23 | 129.020,50 | | 118.153,90 | 10.866,59 | 8,4% | 39.979,30 | | 43.443,40 | | - | -72.556,10 | 1.355,16 | 15.685,85 | 12,2% |
| 6. Consolidado | jul/23 | 362.532,30 | 168.212,39 | 118.153,90 | 76.166,01 | 21,0% | 110.706,44 | | 107.820,63 | | 7.421,76 | -149.782,82 | 5.555,16 | - 144.227,66 | -39,8% |
| 1. O Tosador | ago/23 | 33.715,93 | 17.802,01 | | 15.913,92 | 47,2% | 11.936,84 | | - | | - | 3.977,08 | - | 3.977,08 | 11,8% |
| 2. Hoshi | ago/23 | 140.905,23 | 70.452,62 | | 70.452,62 | 50,0% | 27.707,58 | | - | | 520,73 | 42.224,31 | 4.244,94 | 46.469,25 | 33,0% |
| 3. Midori | ago/23 | 197.331,71 | 78.340,69 | | 118.991,02 | 60,3% | 16.775,32 | | - | | - | 102.215,70 | | 102.215,70 | 51,8% |
| 4. JM Farma | ago/23 | 108.511,73 | | 118.153,90 | - 9.642,17 | -8,9% | 42.614,85 | | - | | - | -52.257,02 | 1.355,16 | - 50.901,86 | -46,9% |
| 6. Consolidado | ago/23 | 371.952,87 | 166.595,32 | 118.153,90 | 87.203,65 | 23,4% | 99.034,58 | | - | | 520,73 | -12.351,66 | 5.555,16 | - 6.796,50 | -1,8% |
| 1. O Tosador | set/23 | 36.323,99 | 19.179,07 | | 17.144,92 | 47,2% | 12.780,66 | | - | | - | 4.364,27 | - | 4.364,27 | 12,0% |
| 2. Hoshi | set/23 | 140.905,23 | 70.452,62 | | 70.452,62 | 50,0% | 27.507,07 | | - | | 520,73 | 42.424,82 | 4.244,94 | 46.669,76 | 33,1% |
| 3. Midori | set/23 | 197.331,71 | 78.340,69 | | 118.991,02 | 60,3% | 19.775,32 | | - | | - | 99.215,70 | | 99.215,70 | 50,3% |
| 4. JM Farma | set/23 | 108.511,73 | | 118.153,90 | - 9.642,17 | -8,9% | 53.614,85 | | - | | - | -63.257,02 | 1.355,16 | - 61.901,86 | -57,0% |
| 6. Consolidado | set/23 | 374.560,93 | 167.972,37 | 118.153,90 | 88.434,66 | 23,6% | 113.677,89 | | - | | 520,73 | -25.763,96 | 5.555,16 | - 20.208,80 | -5,4% |
| 1. O Tosador | out/23 | 33.840,52 | 17.867,80 | | 15.972,73 | 47,2% | 12.780,66 | | - | | - | 3.192,07 | - | 3.192,07 | 9,4% |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2. Hoshi | out/23 | 139.810,15 | 69.905,07 | | 69.905,07 | 50,0% | 27.456,01 | | - | | 520,73 | 41.928,33 | 4.244,94 | 46.173,27 | 33,0% |
| 3. Midori | out/23 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | out/23 | 279.448,88 | | 133.900,00 | 145.548,88 | 52,1% | 67.634,45 | | - | | - | 77.914,43 | 1.355,16 | 79.269,59 | 28,4% |
| 5. JM (Hoshi) | out/23 | - 36.351,34 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | out/23 | 416.748,21 | 87.772,87 | 133.900,00 | 195.075,34 | 46,8% | 95.090,46 | | - | | 520,73 | 99.464,15 | 5.555,16 | 105.019,31 | 25,2% |
| 1. O Tosador | nov/23 | 33.840,52 | 17.867,80 | | 15.972,73 | 47,2% | 12.780,66 | | - | | - | 3.192,07 | - | 3.192,07 | 9,4% |
| 2. Hoshi | nov/23 | 139.810,15 | 69.905,07 | | 69.905,07 | *50,0%* | 27.447,99 | | - | | 520,73 | *41.936,35* | 4.200,00 | 46.136,35 | 33,0% |
| 3. Midori | nov/23 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | nov/23 | 279.448,88 | | 133.900,00 | 145.548,88 | 52,1% | 67.634,45 | | - | | - | 77.914,43 | 1.355,16 | 79.269,59 | 28,4% |
| 5. JM (Hoshi) | nov/23 | - 36.351,34 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | nov/23 | 416.748,21 | 87.772,87 | 133.900,00 | 195.075,34 | 46,8% | 95.082,44 | | - | | 520,73 | 99.472,17 | 5.555,16 | 105.027,33 | 25,2% |
| 1. O Tosador | dez/23 | 33.840,52 | 17.867,80 | | 15.972,73 | 47,2% | 12.780,66 | | - | | 872,00 | 2.320,07 | - | 2.320,07 | 6,9% |
| 2. Hoshi | dez/23 | 139.810,15 | 69.905,07 | | 69.905,07 | 50,0% | 27.446,39 | | - | | 1.504,00 | 40.954,68 | 4.200,00 | 45.154,68 | 32,3% |
| 3. Midori | dez/23 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | dez/23 | 279.448,88 | | 133.900,00 | 145.548,88 | 52,1% | 67.634,45 | | - | | 14.088,00 | 63.826,43 | 1.355,16 | 79.269,59 | 28,4% |
| 5. JM (Hoshi) | dez/23 | - 36.351,34 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | dez/23 | 416.748,21 | 87.772,87 | 133.900,00 | 195.075,34 | 46,8% | 95.080,84 | 2.000.000,00 | 1.755.475,76 | ######### | 15.592,00 | 84.402,51 | 5.555,16 | 89.957,67 | 21,6% |
| 1. O Tosador | jan/24 | 55.095,08 | 27.547,54 | | 27.547,54 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 13.276,22 | - | 13.276,22 | 24,1% |
| 2. Hoshi | jan/24 | 129.419,15 | 62.121,19 | | 67.297,96 | 52,0% | 27.818,92 | | - | | 1.504,00 | 37.975,03 | 4.200,00 | 42.175,03 | 32,6% |
| 3. Midori | jan/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jan/24 | 320.767,19 | | 149.968,00 | 170.799,19 | 53,2% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 87.193,14 | 1.355,16 | 102.636,30 | 32,0% |
| 5. JM (Hoshi) | jan/24 | - 64.949,40 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jan/24 | 440.332,01 | 89.668,73 | 149.968,00 | 200.695,28 | 45,6% | 97.336,97 | | 10.765,25 | 1.499,10 | 15.592,00 | 75.501,96 | 5.555,16 | 81.057,12 | 18,4% |
| 1. O Tosador | fev/24 | 55.095,08 | 27.547,54 | | 27.547,54 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 13.276,22 | - | 13.276,22 | 24,1% |
| 2. Hoshi | fev/24 | 129.419,15 | 62.121,19 | | 67.297,96 | 52,0% | 27.818,86 | | - | | 1.504,00 | 37.975,10 | 4.200,00 | 42.175,10 | 32,6% |
| 3. Midori | fev/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | fev/24 | 292.114,03 | | 149.968,00 | 142.146,03 | 48,7% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 58.539,98 | 1.355,16 | 73.983,14 | 25,3% |
| 5. JM (Hoshi) | fev/24 | - 36.272,77 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | fev/24 | 440.355,48 | 89.668,73 | 149.968,00 | 200.718,75 | 45,6% | 97.336,91 | | 10.887,97 | 1.516,19 | 15.592,00 | 75.385,68 | 5.555,16 | 80.940,84 | 18,4% |
| 1. O Tosador | mar/24 | 55.095,08 | 27.547,54 | | 27.547,54 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 13.276,22 | - | 13.276,22 | 24,1% |
| 2. Hoshi | mar/24 | 129.419,15 | 62.121,19 | | 67.297,96 | 52,0% | 27.818,85 | | - | | 1.504,00 | 37.975,11 | 4.200,00 | 42.175,11 | 32,6% |
| 3. Midori | mar/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | mar/24 | 293.049,74 | | 149.968,00 | 143.081,74 | 48,8% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 59.475,69 | 1.355,16 | 74.918,85 | 25,6% |
| 5. JM (Hoshi) | mar/24 | - 35.979,33 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | mar/24 | 441.584,63 | 89.668,73 | 149.968,00 | 201.947,90 | 45,7% | 97.336,90 | | 11.012,10 | 1.533,47 | 15.592,00 | 76.473,44 | 5.555,16 | 82.028,60 | 18,6% |
| 1. O Tosador | abr/24 | 44.257,99 | 22.129,00 | | 22.129,00 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 7.857,68 | - | 7.857,68 | 17,8% |
| 2. Hoshi | abr/24 | 143.058,46 | 68.668,06 | | *74.390,40* | *52,0%* | 28.500,81 | | - | | 1.504,00 | *44.385,59* | 4.200,00 | 48.585,59 | 34,0% |
| 3. Midori | abr/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | abr/24 | 277.153,87 | | 149.968,00 | 127.185,87 | 45,9% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 43.579,82 | 1.355,16 | 59.022,98 | 21,3% |
| 5. JM (Hoshi) | abr/24 | - 35.979,33 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | abr/24 | 428.491,00 | 90.797,06 | 149.968,00 | 187.725,94 | 43,8% | 98.018,86 | | 11.137,63 | 1.550,96 | 15.592,00 | 61.426,49 | 5.555,16 | 66.981,65 | 15,6% |
| 1. O Tosador | mai/24 | 44.257,99 | 22.129,00 | | 22.129,00 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 7.857,68 | - | 7.857,68 | 17,8% |
| 2. Hoshi | mai/24 | 143.058,46 | 68.668,06 | | 74.390,40 | 52,0% | 28.500,81 | | - | | 1.504,00 | 44.385,59 | 4.200,00 | 48.585,59 | 34,0% |
| 3. Midori | mai/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | mai/24 | 284.338,68 | | 149.968,00 | 134.370,68 | 47,3% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 50.764,64 | 1.355,16 | 66.207,80 | 23,3% |
| 5. JM (Hoshi) | mai/24 | - 41.159,04 | | | | | | | | | | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6. Consolidado | mai/24 | 430.496,09 | 90.797,06 | 149.968,00 | 189.731,04 | 44,1% | 98.018,86 | | 11.264,60 | 1.568,64 | 15.592,00 | 63.286,94 | 5.555,16 | 68.842,10 | 16,0% |
| 1. O Tosador | jun/24 | 44.257,99 | 22.129,00 | | 22.129,00 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 7.857,68 | - | 7.857,68 | 17,8% |
| 2. Hoshi | jun/24 | 143.058,46 | 68.668,06 | | 74.390,40 | 52,0% | 28.500,81 | | - | | 1.504,00 | 44.385,59 | 4.200,00 | 48.585,59 | 34,0% |
| 3. Midori | jun/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jun/24 | 277.088,64 | | 149.968,00 | 127.120,64 | 45,9% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 43.514,59 | 1.355,16 | 58.957,75 | 21,3% |
| 5. JM (Hoshi) | jun/24 | - 47.802,43 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jun/24 | 416.602,67 | 90.797,06 | 149.968,00 | 175.837,61 | 42,2% | 98.018,86 | | 11.393,02 | 1.586,52 | 15.592,00 | 49.247,21 | 5.555,16 | 54.802,37 | 13,2% |
| 1. O Tosador | jul/24 | 44.315,27 | 22.157,64 | | 22.157,64 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 7.886,32 | - | 7.886,32 | 17,8% |
| 2. Hoshi | jul/24 | 164.859,12 | 79.132,38 | | 85.726,74 | 52,0% | 29.590,84 | | - | | 1.504,00 | 54.631,90 | 4.200,00 | 58.831,90 | 35,7% |
| 3. Midori | jul/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jul/24 | 283.237,26 | | 149.968,00 | 133.269,26 | 47,1% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 49.663,22 | 1.355,16 | 65.106,38 | 23,0% |
| 5. JM (Hoshi) | jul/24 | - 41.034,58 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jul/24 | 451.377,08 | 101.290,01 | 149.968,00 | 200.119,06 | 44,3% | 99.108,89 | | 11.522,90 | 1.604,61 | 15.592,00 | 72.290,66 | 5.555,16 | 77.845,82 | 17,2% |
| 1. O Tosador | ago/24 | 44.315,27 | 22.157,64 | | 22.157,64 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 7.886,32 | - | 7.886,32 | 17,8% |
| 2. Hoshi | ago/24 | 164.859,12 | 79.132,38 | | 85.726,74 | 52,0% | 29.590,84 | | - | | 1.504,00 | 54.631,90 | 4.200,00 | 58.831,90 | 35,7% |
| 3. Midori | ago/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | ago/24 | 281.722,86 | | 149.968,00 | 131.754,86 | 46,8% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 48.148,82 | 1.355,16 | 63.591,98 | 22,6% |
| 5. JM (Hoshi) | ago/24 | - 42.227,90 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | ago/24 | 448.669,36 | 101.290,01 | 149.968,00 | 197.411,35 | 44,0% | 99.108,89 | | 11.654,26 | 1.622,90 | 15.592,00 | 69.433,30 | 5.555,16 | 74.988,46 | 16,7% |
| 1. O Tosador | set/24 | 44.315,27 | 22.157,64 | | 22.157,64 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 7.886,32 | - | 7.886,32 | 17,8% |
| 2. Hoshi | set/24 | 164.859,12 | 79.132,38 | | *85.726,74* | *52,0%* | 29.590,84 | | - | | 1.504,00 | *54.631,90* | 4.200,00 | 58.831,90 | 35,7% |
| 3. Midori | set/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | set/24 | 279.004,61 | | 149.968,00 | 129.036,61 | 46,2% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 45.430,57 | 1.355,16 | 60.873,73 | 21,8% |
| 5. JM (Hoshi) | set/24 | - 40.713,50 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | set/24 | 447.465,51 | 101.290,01 | 149.968,00 | 196.207,50 | 43,8% | 99.108,89 | | 11.787,12 | 1.641,40 | 15.592,00 | 68.078,09 | 5.555,16 | 73.633,25 | 16,5% |
| 1. O Tosador | out/24 | 41.285,44 | 20.642,72 | | 20.642,72 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 6.371,40 | - | 6.371,40 | 15,4% |
| 2. Hoshi | out/24 | 163.577,87 | 78.517,38 | | 85.060,49 | 52,0% | 29.526,78 | | - | | 1.504,00 | 54.029,71 | 4.200,00 | 58.229,71 | 35,6% |
| 3. Midori | out/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | out/24 | 312.982,74 | | 149.968,00 | 163.014,74 | 52,1% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 79.408,70 | 1.355,16 | 94.851,86 | 30,3% |
| 5. JM (Hoshi) | out/24 | - 40.713,50 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | out/24 | 477.132,56 | 99.160,10 | 149.968,00 | 228.004,46 | 47,8% | 99.044,83 | | 11.921,49 | 1.660,11 | 15.592,00 | 99.786,03 | 5.555,16 | 105.341,19 | 22,1% |
| 1. O Tosador | nov/24 | 41.285,44 | 20.642,72 | | 20.642,72 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 6.371,40 | - | 6.371,40 | 15,4% |
| 2. Hoshi | nov/24 | 163.577,87 | 78.517,38 | | 85.060,49 | 52,0% | 29.526,78 | | - | | 1.504,00 | 54.029,71 | 4.200,00 | 58.229,71 | 35,6% |
| 3. Midori | nov/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | nov/24 | 312.982,74 | | 149.968,00 | 163.014,74 | 52,1% | 69.518,05 | | - | | 14.088,00 | 79.408,70 | 1.355,16 | 94.851,86 | 30,3% |
| 5. JM (Hoshi) | nov/24 | - 40.713,50 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | nov/24 | 477.132,56 | 99.160,10 | 149.968,00 | 228.004,46 | 47,8% | 99.044,83 | | 12.057,40 | 1.679,04 | 15.592,00 | 99.631,20 | 5.555,16 | 105.186,36 | 22,0% |
| 1. O Tosador | dez/24 | 41.285,44 | 20.642,72 | | 20.642,72 | 50,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 6.371,40 | - | 6.371,40 | 15,4% |
| 2. Hoshi | dez/24 | 163.577,87 | 78.517,38 | | 85.060,49 | 52,0% | 29.526,78 | | - | | 1.504,00 | 54.029,71 | 4.200,00 | 58.229,71 | 35,6% |
| 3. Midori | dez/24 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | dez/24 | 309.182,13 | | 149.968,00 | 159.214,13 | 51,5% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 70.929,68 | 1.355,16 | 86.372,84 | 27,9% |
| 5. JM (Hoshi) | dez/24 | - 40.713,50 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | dez/24 | 473.331,94 | 99.160,10 | 149.968,00 | 224.203,84 | 47,4% | 103.723,23 | | 12.194,85 | 1.698,18 | 15.592,00 | 90.995,59 | 5.555,16 | 96.550,75 | 20,4% |
| 1. O Tosador | jan/25 | 67.215,99 | 32.263,68 | | 34.952,32 | 52,0% | 13.399,32 | | - | | 872,00 | 20.681,00 | - | 20.681,00 | 30,8% |
| 2. Hoshi | jan/25 | 151.420,40 | 69.653,39 | | 81.767,02 | 54,0% | 28.918,91 | | - | | 1.504,00 | 51.344,11 | 4.200,00 | 55.544,11 | 36,7% |
| 3. Midori | jan/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. JM Farma | jan/25 | 359.285,54 | | 143.714,22 | 215.571,33 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 127.286,88 | 1.355,16 | 142.730,04 | 39,7% |
| 5. JM (Hoshi) | jan/25 | - 72.743,33 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jan/25 | 505.178,61 | 101.917,06 | 143.714,22 | 259.547,33 | 51,4% | 103.115,35 | | 12.333,87 | 1.717,54 | 15.592,00 | 126.788,56 | 5.555,16 | 132.343,72 | 26,2% |
| 1. O Tosador | fev/25 | 67.215,99 | 32.263,68 | | 34.952,32 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 20.274,00 | - | 20.274,00 | 30,2% |
| 2. Hoshi | fev/25 | 151.420,40 | 69.653,39 | | *81.767,02* | *54,0%* | 28.918,91 | | - | | 1.504,00 | *51.344,11* | 4.200,00 | 55.544,11 | 36,7% |
| 3. Midori | fev/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | fev/25 | 328.544,36 | | 131.417,74 | 197.126,62 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 108.842,17 | 1.355,16 | 124.285,33 | 37,8% |
| 5. JM (Hoshi) | fev/25 | - 40.625,50 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | fev/25 | 506.555,25 | 101.917,06 | 131.417,74 | 273.220,45 | 53,9% | 103.115,35 | | 12.474,48 | 1.737,12 | 15.592,00 | 140.301,50 | 5.555,16 | 145.856,66 | 28,8% |
| 1. O Tosador | mar/25 | 67.215,99 | 32.263,68 | | 34.952,32 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 20.274,00 | - | 20.274,00 | 30,2% |
| 2. Hoshi | mar/25 | 151.420,40 | 69.653,39 | | 81.767,02 | 54,0% | 28.918,91 | | - | | 1.504,00 | 51.344,11 | 4.200,00 | 55.544,11 | 36,7% |
| 3. Midori | mar/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | mar/25 | 327.620,46 | | 131.048,18 | 196.572,27 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 108.287,83 | 1.355,16 | 123.730,99 | 37,8% |
| 5. JM (Hoshi) | mar/25 | - 72.743,33 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | mar/25 | 473.513,52 | 101.917,06 | 131.048,18 | 240.548,28 | 50,8% | 103.115,35 | | 12.616,69 | 1.756,92 | 15.592,00 | 107.467,31 | 5.555,16 | 113.022,47 | 23,9% |
| 1. O Tosador | abr/25 | 53.994,75 | 25.917,48 | | 28.077,27 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 13.398,95 | - | 13.398,95 | 24,8% |
| 2. Hoshi | abr/25 | 167.378,40 | 76.994,06 | | 90.384,33 | 54,0% | 29.716,81 | | - | | 1.504,00 | 59.163,53 | 4.200,00 | 63.363,53 | 37,9% |
| 3. Midori | abr/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | abr/25 | 311.018,74 | | 124.407,49 | 186.611,24 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 98.326,80 | 1.355,16 | 113.769,96 | 36,6% |
| 5. JM (Hoshi) | abr/25 | - 40.296,84 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | abr/25 | 492.095,04 | 102.911,54 | 124.407,49 | 264.776,00 | 53,8% | 103.913,25 | | 12.760,52 | 1.776,95 | 15.592,00 | 130.733,28 | 5.555,16 | 136.288,44 | 27,7% |
| 1. O Tosador | mai/25 | 53.994,75 | 25.917,48 | | 28.077,27 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 13.398,95 | - | 13.398,95 | 24,8% |
| 2. Hoshi | mai/25 | 167.378,40 | 76.994,06 | | 90.384,33 | 54,0% | 29.716,81 | | - | | 1.504,00 | 59.163,53 | 4.200,00 | 63.363,53 | 37,9% |
| 3. Midori | mai/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | mai/25 | 317.919,27 | | 127.167,71 | 190.751,56 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 102.467,11 | 1.355,16 | 117.910,27 | 37,1% |
| 5. JM (Hoshi) | mai/25 | - 46.098,13 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | mai/25 | 493.194,28 | 102.911,54 | 127.167,71 | 263.115,04 | 53,3% | 103.913,25 | | 12.905,99 | 1.797,21 | 15.592,00 | 128.906,59 | 5.555,16 | 134.461,75 | 27,3% |
| 1. O Tosador | jun/25 | 53.994,75 | 25.917,48 | | 28.077,27 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 13.398,95 | - | 13.398,95 | 24,8% |
| 2. Hoshi | jun/25 | 167.378,40 | 76.994,06 | | 90.384,33 | 54,0% | 29.716,81 | | - | | 1.504,00 | 59.163,53 | 4.200,00 | 63.363,53 | 37,9% |
| 3. Midori | jun/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jun/25 | 310.474,97 | | 124.189,99 | 186.284,98 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 98.000,54 | 1.355,16 | 113.443,70 | 36,5% |
| 5. JM (Hoshi) | jun/25 | - 53.538,72 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jun/25 | 478.309,40 | 102.911,54 | 124.189,99 | 251.207,87 | 52,5% | 103.913,25 | | 13.053,12 | 1.817,69 | 15.592,00 | 116.831,80 | 5.555,16 | 122.386,96 | 25,6% |
| 1. O Tosador | jul/25 | 67.215,99 | 25.951,02 | | 41.264,97 | 61,4% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 26.586,65 | - | 26.586,65 | 39,6% |
| 2. Hoshi | jul/25 | 192.885,17 | 88.727,18 | | *104.157,99* | *54,0%* | 30.992,15 | | - | | 1.504,00 | *71.661,85* | 4.200,00 | 75.861,85 | 39,3% |
| 3. Midori | jul/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jul/25 | 317.225,74 | | 126.890,29 | 190.335,44 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 102.051,00 | 1.355,16 | 117.494,16 | 37,0% |
| 5. JM (Hoshi) | jul/25 | - 72.743,33 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jul/25 | 504.583,57 | 114.678,20 | 126.890,29 | 263.015,07 | 52,1% | 105.188,59 | | 13.201,92 | 1.838,42 | 15.592,00 | 127.194,14 | 5.555,16 | 132.749,30 | 26,3% |
| 1. O Tosador | ago/25 | 54.064,63 | 25.951,02 | | 28.113,61 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 13.435,29 | - | 13.435,29 | 24,9% |
| 2. Hoshi | ago/25 | 192.885,17 | 88.727,18 | | 104.157,99 | 54,0% | 30.992,15 | | - | | 1.504,00 | 71.661,85 | 4.200,00 | 75.861,85 | 39,3% |
| 3. Midori | ago/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | ago/25 | 312.485,17 | | 124.994,07 | 187.491,10 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 99.206,66 | 1.355,16 | 114.649,82 | 36,7% |
| 5. JM (Hoshi) | ago/25 | - 45.958,73 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | ago/25 | 513.476,24 | 114.678,20 | 124.994,07 | 273.803,97 | 53,3% | 105.188,59 | | 13.352,43 | 1.859,37 | 15.592,00 | 137.811,58 | 5.555,16 | 143.366,74 | 27,9% |
| 1. O Tosador | set/25 | 54.064,63 | 25.951,02 | | 28.113,61 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 13.435,29 | - | 13.435,29 | 24,9% |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2. Hoshi | set/25 | 192.885,17 | 88.727,18 | | 104.157,99 | 54,0% | 30.992,15 | | - | | 1.504,00 | 71.661,85 | 4.200,00 | 75.861,85 | 39,3% |
| 3. Midori | set/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | set/25 | 312.485,17 | | 124.994,07 | 187.491,10 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 99.206,66 | 1.355,16 | 114.649,82 | 36,7% |
| 5. JM (Hoshi) | set/25 | - 47.295,25 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | set/25 | 512.139,73 | 114.678,20 | 124.994,07 | 272.467,46 | 53,2% | 105.188,59 | | 13.504,64 | 1.880,57 | 15.592,00 | 136.301,65 | 5.555,16 | 141.856,81 | 27,7% |
| 1. O Tosador | out/25 | 54.064,63 | 24.176,75 | | 29.887,88 | 55,3% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 15.209,56 | - | 15.209,56 | 28,1% |
| 2. Hoshi | out/25 | 191.386,11 | 88.037,61 | | 103.348,50 | 54,0% | 30.917,19 | | - | | 1.504,00 | 70.927,31 | 4.200,00 | 75.127,31 | 39,3% |
| 3. Midori | out/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | out/25 | 350.540,67 | | 140.216,27 | 210.324,40 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 122.039,96 | 1.355,16 | 137.483,12 | 39,2% |
| 5. JM (Hoshi) | out/25 | - 45.599,12 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | out/25 | 550.392,30 | 112.214,36 | 140.216,27 | 297.961,67 | 54,1% | 105.113,64 | | 13.658,60 | 1.902,01 | 15.592,00 | 161.695,42 | 5.555,16 | 167.250,58 | 30,4% |
| 1. O Tosador | nov/25 | 50.368,24 | 24.176,75 | | 26.191,48 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 11.513,17 | - | 11.513,17 | 22,9% |
| 2. Hoshi | nov/25 | 191.386,11 | 88.037,61 | | 103.348,50 | 54,0% | 30.917,19 | | - | | 1.504,00 | 70.927,31 | 4.200,00 | 75.127,31 | 39,3% |
| 3. Midori | nov/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | nov/25 | 346.283,98 | | 138.513,59 | 207.770,39 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 119.485,94 | 1.355,16 | 134.929,10 | 39,0% |
| 5. JM (Hoshi) | nov/25 | - 45.599,12 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | nov/25 | 542.439,21 | 112.214,36 | 138.513,59 | 291.711,26 | 53,8% | 105.113,64 | | 13.814,30 | 1.923,69 | 15.592,00 | 155.267,62 | 5.555,16 | 160.822,78 | 29,6% |
| 1. O Tosador | dez/25 | 50.368,24 | 24.176,75 | | 26.191,48 | 52,0% | 13.806,32 | | - | | 872,00 | 11.513,17 | - | 11.513,17 | 22,9% |
| 2. Hoshi | dez/25 | 191.386,11 | 88.037,61 | | 103.348,50 | 54,0% | 30.917,19 | | 0,00 | | 1.504,00 | 70.927,31 | 4.200,00 | 75.127,31 | 39,3% |
| 3. Midori | dez/25 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | dez/25 | 349.161,74 | | 139.664,70 | 209.497,04 | 60,0% | 74.196,45 | | - | | 14.088,00 | 121.212,60 | 1.355,16 | 136.655,76 | 39,1% |
| 5. JM (Hoshi) | dez/25 | - 45.599,12 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | dez/25 | 545.316,97 | 112.214,36 | 139.664,70 | 293.437,91 | 53,8% | 105.113,64 | | 13.971,79 | 1.945,62 | 15.592,00 | 156.814,86 | 5.555,16 | 162.370,02 | 29,8% |
| 1. O Tosador | jan/26 | 82.003,51 | 39.361,69 | | 42.641,83 | 52,0% | 14.234,02 | | - | | 872,00 | 27.535,81 | - | 27.535,81 | 33,6% |
| 2. Hoshi | jan/26 | 177.161,87 | 79.722,84 | | 97.439,03 | 55,0% | 30.205,98 | | 0,00 | | 1.504,00 | 65.729,05 | 4.200,00 | 69.929,05 | 39,5% |
| 3. Midori | jan/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jan/26 | 403.941,65 | | 161.576,66 | 242.364,99 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 145.328,04 | 1.355,16 | 160.771,20 | 39,8% |
| 5. JM (Hoshi) | jan/26 | - 81.472,53 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jan/26 | 581.634,50 | 119.084,53 | 161.576,66 | 300.973,32 | 51,7% | 113.154,93 | | 14.131,07 | 1.967,80 | 15.592,00 | 156.127,51 | 5.555,16 | 161.682,67 | 27,8% |
| 1. O Tosador | fev/26 | 82.003,51 | 39.361,69 | | 42.641,83 | 52,0% | 14.234,02 | | - | | 872,00 | 27.535,81 | - | 27.535,81 | 33,6% |
| 2. Hoshi | fev/26 | 177.161,87 | 79.722,84 | | 97.439,03 | 55,0% | 30.205,98 | | 0,00 | | 1.504,00 | 65.729,05 | 4.200,00 | 69.929,05 | 39,5% |
| 3. Midori | fev/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | fev/26 | 367.303,01 | | 146.921,20 | 220.381,81 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 123.344,85 | 1.355,16 | 138.788,01 | 37,8% |
| 5. JM (Hoshi) | fev/26 | - 45.500,56 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | fev/26 | 580.967,83 | 119.084,53 | 146.921,20 | 314.962,10 | 54,2% | 113.154,93 | | 14.292,16 | 1.990,23 | 15.592,00 | 169.932,77 | 5.555,16 | 175.487,93 | 30,2% |
| 1. O Tosador | mar/26 | 82.003,51 | 39.361,69 | | 42.641,83 | 52,0% | 14.235,02 | | - | | 872,00 | 27.534,81 | - | 27.534,81 | 33,6% |
| 2. Hoshi | mar/26 | 177.161,87 | 79.722,84 | | 97.439,03 | 55,0% | 30.205,98 | | 0,00 | | 1.504,00 | 65.729,05 | 4.200,00 | 69.929,05 | 39,5% |
| 3. Midori | mar/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | mar/26 | 367.614,08 | | 147.045,63 | 220.568,45 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 123.531,49 | 1.355,16 | 138.974,65 | 37,8% |
| 5. JM (Hoshi) | mar/26 | - 45.132,47 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | mar/26 | 581.646,99 | 119.084,53 | 147.045,63 | 315.516,84 | 54,2% | 113.154,93 | | 14.455,09 | 2.012,92 | 15.592,00 | 170.301,89 | 5.555,16 | 175.857,05 | 30,2% |
| 1. O Tosador | abr/26 | 65.873,59 | 31.619,33 | | 34.254,27 | 52,0% | 14.236,02 | | - | | 872,00 | 19.146,25 | - | 19.146,25 | 29,1% |
| 2. Hoshi | abr/26 | 195.832,72 | 88.124,73 | | 107.708,00 | 55,0% | 31.139,52 | | 0,00 | | 1.504,00 | 75.064,48 | 4.200,00 | 79.264,48 | 40,5% |
| 3. Midori | abr/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | abr/26 | 347.736,12 | | 139.094,45 | 208.641,67 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 111.604,72 | 1.355,16 | 127.047,88 | 36,5% |
| 5. JM (Hoshi) | abr/26 | - 51.629,90 | | | | | | | | | | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6. Consolidado | abr/26 | 557.812,53 | 119.744,05 | 139.094,45 | 298.974,03 | 53,6% | 114.088,48 | | 14.619,88 | 2.035,87 | 15.592,00 | 152.637,81 | 5.555,16 | 158.192,97 | 28,4% |
| 1. O Tosador | mai/26 | 65.873,59 | 31.619,33 | | 34.254,27 | 52,0% | 14.237,02 | | - | | 872,00 | 19.145,25 | - | 19.145,25 | 29,1% |
| 2. Hoshi | mai/26 | 195.832,72 | 88.124,73 | | 107.708,00 | 55,0% | 31.139,52 | | 0,00 | | 1.504,00 | 75.064,48 | 4.200,00 | 79.264,48 | 40,5% |
| 3. Midori | mai/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | mai/26 | 356.221,55 | | 142.488,62 | 213.732,93 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 116.695,98 | 1.355,16 | 132.139,14 | 37,1% |
| 5. JM (Hoshi) | mai/26 | - 59.963,36 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | mai/26 | 557.964,51 | 119.744,05 | 142.488,62 | 295.731,83 | 53,0% | 114.088,48 | | 14.786,54 | 2.059,08 | 15.592,00 | 149.205,73 | 5.555,16 | 154.760,89 | 27,7% |
| 1. O Tosador | jun/26 | 65.873,59 | 31.619,33 | | 34.254,27 | 52,0% | 14.238,02 | | - | | 872,00 | 19.144,25 | - | 19.144,25 | 29,1% |
| 2. Hoshi | jun/26 | 195.832,72 | 88.124,73 | | 107.708,00 | 55,0% | 31.139,52 | | 0,00 | | 1.504,00 | 75.064,48 | 4.200,00 | 79.264,48 | 40,5% |
| 3. Midori | jun/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jun/26 | 347.731,97 | | 139.092,79 | 208.639,18 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 111.602,23 | 1.355,16 | 127.045,39 | 36,5% |
| 5. JM (Hoshi) | jun/26 | - 51.473,78 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jun/26 | 557.964,51 | 119.744,05 | 139.092,79 | 299.127,67 | 53,6% | 114.088,48 | | 14.955,11 | 2.082,55 | 15.592,00 | 152.409,53 | 5.555,16 | 157.964,69 | 28,3% |
| 1. O Tosador | jul/26 | 65.958,85 | 31.660,25 | | 34.298,60 | 52,0% | 14.239,02 | | - | | 872,00 | 19.187,59 | - | 19.187,59 | 29,1% |
| 2. Hoshi | jul/26 | 225.675,65 | 101.554,04 | | 124.121,61 | 55,0% | 32.631,67 | | 0,00 | | 1.504,00 | 89.985,94 | 4.200,00 | 94.185,94 | 41,7% |
| 3. Midori | jul/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | jul/26 | 351.883,05 | | 140.753,22 | 211.129,83 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 114.092,88 | 1.355,16 | 129.536,04 | 36,8% |
| 5. JM (Hoshi) | jul/26 | - 52.970,67 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | jul/26 | 590.546,88 | 133.214,29 | 140.753,22 | 316.579,37 | 53,6% | 115.580,62 | | 15.125,60 | 2.106,29 | 15.592,00 | 168.174,85 | 5.555,16 | 173.730,01 | 29,4% |
| 1. O Tosador | ago/26 | 65.958,85 | 31.660,25 | | 34.298,60 | 52,0% | 14.240,02 | | - | | 872,00 | 19.186,59 | - | 19.186,59 | 29,1% |
| 2. Hoshi | ago/26 | 225.675,65 | 101.554,04 | | 124.121,61 | 55,0% | 32.631,67 | | 0,00 | | 1.504,00 | 89.985,94 | 4.200,00 | 94.185,94 | 41,7% |
| 3. Midori | ago/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | ago/26 | 349.983,39 | | 139.993,35 | 209.990,03 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 112.953,08 | 1.355,16 | 128.396,24 | 36,7% |
| 5. JM (Hoshi) | ago/26 | - 51.071,01 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | ago/26 | 590.546,88 | 133.214,29 | 139.993,35 | 317.339,23 | 53,7% | 115.580,62 | | 15.298,03 | 2.130,31 | 15.592,00 | 168.738,27 | 5.555,16 | 174.293,43 | 29,5% |
| 1. O Tosador | set/26 | 65.958,85 | 31.660,25 | | 34.298,60 | 52,0% | 14.241,02 | | - | | 872,00 | 19.185,59 | - | 19.185,59 | 29,1% |
| 2. Hoshi | set/26 | 225.675,65 | 101.554,04 | | 124.121,61 | 55,0% | 32.631,67 | | 0,00 | | 1.504,00 | 89.985,94 | 4.200,00 | 94.185,94 | 41,7% |
| 3. Midori | set/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | set/26 | 349.983,39 | | 139.993,35 | 209.990,03 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 112.953,08 | 1.355,16 | 128.396,24 | 36,7% |
| 5. JM (Hoshi) | set/26 | - 51.071,01 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | set/26 | 590.546,88 | 133.214,29 | 139.993,35 | 317.339,23 | 53,7% | 115.580,62 | | 15.472,43 | 2.154,59 | 15.592,00 | 168.539,59 | 5.555,16 | 174.094,75 | 29,5% |
| 1. O Tosador | out/26 | 61.449,25 | 29.495,64 | | 31.953,61 | 52,0% | 14.242,02 | | - | | 872,00 | 16.839,59 | - | 16.839,59 | 27,4% |
| 2. Hoshi | out/26 | 223.921,75 | 100.764,79 | | 123.156,96 | 55,0% | 32.543,97 | | 0,00 | | 1.504,00 | 89.108,99 | 4.200,00 | 93.308,99 | 41,7% |
| 3. Midori | out/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | out/26 | 426.745,17 | | 170.698,07 | 256.047,10 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 159.010,15 | 1.355,16 | 174.453,31 | 40,9% |
| 5. JM (Hoshi) | out/26 | - 51.071,01 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | out/26 | 661.045,15 | 130.260,43 | 170.698,07 | 360.086,66 | 54,5% | 115.492,93 | | 15.648,81 | 2.179,15 | 15.592,00 | 211.173,76 | 5.555,16 | 216.728,92 | 32,8% |
| 1. O Tosador | nov/26 | 61.449,25 | 29.495,64 | | 31.953,61 | 52,0% | 14.243,02 | | - | | 872,00 | 16.838,59 | - | 16.838,59 | 27,4% |
| 2. Hoshi | nov/26 | 223.921,75 | 100.764,79 | | 123.156,96 | 55,0% | 32.543,97 | | 0,00 | | 1.504,00 | 89.108,99 | 4.200,00 | 93.308,99 | 41,7% |
| 3. Midori | nov/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | nov/26 | 426.745,17 | | 170.698,07 | 256.047,10 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 159.010,15 | 1.355,16 | 174.453,31 | 40,9% |
| 5. JM (Hoshi) | nov/26 | - 51.071,01 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | nov/26 | 661.045,15 | 130.260,43 | 170.698,07 | 360.086,66 | 54,5% | 115.492,93 | | 15.827,21 | 2.204,00 | 15.592,00 | 210.970,52 | 5.555,16 | 216.525,68 | 32,8% |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| Empresa | Mês/ano | Rec Liq | Custo Revenda | Custo Produção e Serviços | Lucro Bruto | Margem Bruta (%) | Despesas Operacionais | Receita imobiliária | Despesas ou receitas financeiras | Despesas Cx Ec | Despesas Tributárias | Lucro / Prejuízo | Depreciação | Ebitda | Ebitda (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. O Tosador | dez/26 | 61.449,25 | 29.495,64 | | 31.953,61 | 52,0% | 14.244,02 | | - | | 872,00 | 16.837,59 | - | 16.837,59 | 27,4% |
| 2. Hoshi | dez/26 | 225.675,65 | 100.764,79 | | 124.910,87 | 55,3% | 32.543,97 | | 0,00 | | 1.504,00 | 90.862,89 | 4.200,00 | 95.062,89 | 42,1% |
| 3. Midori | dez/26 | - | | | - | 0,0% | | | - | | - | 0,00 | | - | |
| 4. JM Farma | dez/26 | 426.745,17 | | 170.698,07 | 256.047,10 | 60,0% | 82.948,95 | | - | | 14.088,00 | 159.010,15 | 1.355,16 | 174.453,31 | 40,9% |
| 5. JM (Hoshi) | dez/26 | - 51.071,01 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Consolidado | dez/26 | 662.799,06 | 130.260,43 | 170.698,07 | 361.840,56 | 54,6% | 115.492,93 | | 16.007,64 | 2.229,12 | 15.592,00 | 212.518,87 | 5.555,16 | 218.074,03 | 32,9% |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 | jun/23 | jul/23 | ago/23 | set/23 | out/23 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | **129.020,50** | **129.020,50** | **129.020,50** | **129.020,50** | **129.020,50** | **129.020,50** | **129.020,50** | **108.511,73** | **108.511,73** | **279.448,88** |
| Vendas e Serviços Mercado Interno | | | | | | | | | | |
| (-) Impostos sobre Vendas | | | | | | | | | | |
| Juros Aplicações Financeiras | | | | | | | | | | |
| Aporte Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | |
| Recebimentos em Atraso | | | | | | | | | | |
| **Custo Venda, Revenda e Serviços** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **118.153,90** | **133.900,00** |
| **Custo Produção e Serviços** | | | | | | | | | | **23.652,71** |
| Mão de Obra Direta | | | | | | | | 10.654,65 | 10.654,65 | 10.654,65 |
| Mão de Obra Indireta | | | | | | | | | | 5.998,06 |
| Custos Gerais (manut/serv terceir) | | | | | | | | | | 7.000,00 |
| | | | | | | | | | | |
| Lucro Bruto | 10.866,59 | 10.866,59 | 10.866,59 | 10.866,59 | 10.866,59 | 10.866,59 | 10.866,59 | - 9.642,17 | - 9.642,17 | 145.548,88 |
| *Margem Bruta* | 8% | 8% | 8% | 8% | 8% | 8% | 8% | -9% | -9% | 52% |
| **Despesas Operacionais** | **39.979,30** | **39.979,30** | **39.979,30** | **39.979,30** | **39.979,30** | **39.979,30** | **39.979,30** | **42.614,85** | **53.614,85** | **67.634,45** |
| Despesas com Pessoal | 10.169,41 | 10.169,41 | 10.169,41 | 10.169,41 | 10.169,41 | 10.169,41 | 10.169,41 | | | 7.390,00 |
| Despesas com MO indireta | | | | | | | | 11.446,02 | 11.446,02 | 11.446,02 |
| Variáveis de Venda | 75,96 | 75,96 | 75,96 | 75,96 | 75,96 | 75,96 | 75,96 | | | |
| Comunicações / Telefone | | | | | | | | | | 198,30 |
| Serviços de Terceiros | | | | | | | | | | 3.537,40 |
| Transportes | | | | | | | | | | 1.692,18 |
| Serviços Contábeis | | | | | | | | 1.850,00 | 1.600,00 | 2.680,00 |
| Despesas Gerais | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 14.956,35 | 16.835,39 |
| Sistema Atendimento Clientes | | | | | | | | | | 1.500,00 |
| Material Promocional | | | | | | | | | | 1.500,00 |
| Propaganda e Publicidade | 415,09 | 415,09 | 415,09 | 415,09 | 415,09 | 415,09 | 415,09 | | 3.000,00 | 10.000,00 |
| Serviços para Expansão Novos Negócios | | | | | | | | | 7.000,00 | 7.000,00 |
| Despesa RJ | | | | | | | | | 1.250,00 | 2.500,00 |
| Depreciação e Amortização | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 |
| Despesas Tributárias e Legais (Imp/ICMS) | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | 13.007,31 | |
| **Despesas e Receitas Financeiras** | **43.447,69** | **43.443,40** | **43.443,40** | **43.443,40** | **43.443,40** | **43.443,40** | **43.443,40** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| Despesas Financeiras | 10.900,51 | 10.900,51 | 10.900,51 | 10.900,51 | 10.900,51 | 10.900,51 | 10.900,51 | | | |
| RJ | | | | | | | | | | |
| c/ garantias imobiliárias | | | | | | | | | | |
| Pagto RJ Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | |
| Receitas Financeiras | 4,29 | | | | | | | | | |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Outras Despesas Receitas (juros emprest) | 32.542,89 | 32.542,89 | 32.542,89 | 32.542,89 | 32.542,89 | 32.542,89 | 32.542,89 | | | |
| **Despesas Tributárias e Legais** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS fora do Estado | | | | | | | | | | |
| Impostos e Taxas Diversas | | | | | | | | | | |
| Impostos e Taxas Midori | | | | | | | | | | |
| **Total das Despesas** | **83.426,98** | **83.422,69** | **83.422,69** | **83.422,69** | **83.422,69** | **83.422,69** | **83.422,69** | **42.614,85** | **53.614,85** | **67.634,45** |
| **Lucro ou Prejuízo** | **- 72.560,39** | **- 72.556,10** | **- 72.556,10** | **- 72.556,10** | **- 72.556,10** | **- 72.556,10** | **- 72.556,10** | **- 52.257,02** | **- 63.257,02** | **54.261,72** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| nov/23 | dez/23 | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **279.448,88** | **279.448,88** | **320.767,19** | **292.114,03** | **293.049,74** | **277.153,87** | **284.338,68** | **277.088,64** | **283.237,26** | **281.722,86** | **279.004,61** | **312.982,74** | **312.982,74** |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| **133.900,00** | **133.900,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** | **149.968,00** |
| **23.652,71** | **23.652,71** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** | **26.017,98** |
| 10.654,65 | 10.654,65 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 | 11.720,12 |
| 5.998,06 | 5.998,06 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 | 6.597,87 |
| 7.000,00 | 7.000,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 |
| | | | | | | | | | | | | |
| 145.548,88 | 145.548,88 | 170.799,19 | 142.146,03 | 143.081,74 | 127.185,87 | 134.370,68 | 127.120,64 | 133.269,26 | 131.754,86 | 129.036,61 | 163.014,74 | 163.014,74 |
| 52% | 52% | 53% | 49% | 49% | 46% | 47% | 46% | 47% | 47% | 46% | 52% | 52% |
| **67.634,45** | **67.634,45** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** | **69.518,05** |
| 7.390,00 | 7.390,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 | 8.129,00 |
| 11.446,02 | 11.446,02 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 | 12.590,62 |
| | | | | | | | | | | | | |
| 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 |
| 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 |
| 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 |
| 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 | 2.680,00 |
| 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 |
| 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 |
| 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 |
| | | | | | | | | | | | | |
| **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | - | - | | | | | | | | | |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 |
| | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 |
| | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 |
| **67.634,45** | **81.722,45** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** | **83.606,05** |
| **54.261,72** | **40.173,72** | **61.175,16** | **32.522,00** | **33.457,71** | **17.561,84** | **24.746,66** | **17.496,61** | **23.645,24** | **22.130,84** | **19.412,59** | **53.390,72** | **53.390,72** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **309.182,13** | **359.285,54** | **328.544,36** | **327.620,46** | **311.018,74** | **317.919,27** | **310.474,97** | **317.225,74** | **312.485,17** | **312.485,17** | **350.540,67** | **346.283,98** | **349.161,74** |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| **149.968,00** | **143.714,22** | **131.417,74** | **131.048,18** | **124.407,49** | **127.167,71** | **124.189,99** | **126.890,29** | **124.994,07** | **124.994,07** | **140.216,27** | **138.513,59** | **139.664,70** |
| **26.017,98** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** | **28.549,78** |
| 11.720,12 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 | 12.892,13 |
| 6.597,87 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 | 7.257,65 |
| 7.700,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 |
| | | | | | | | | | | | | |
| 159.214,13 | 215.571,33 | 197.126,62 | 196.572,27 | 186.611,24 | 190.751,56 | 186.284,98 | 190.335,44 | 187.491,10 | 187.491,10 | 210.324,40 | 207.770,39 | 209.497,04 |
| 51% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% |
| **69.518,05** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** | **74.196,45** |
| 8.129,00 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 | 8.941,90 |
| 12.590,62 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 | 13.849,68 |
| | | | | | | | | | | | | |
| 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 |
| 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 |
| 1.692,18 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 | 2.030,61 |
| 2.680,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 | 2.948,00 |
| 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 | 16.835,39 |
| 1.500,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 |
| 1.500,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 |
| 10.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 |
| 7.000,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 | 7.700,00 |
| 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 |
| | | | | | | | | | | | | |
| **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 |
| 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 |
| **83.606,05** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** | **88.284,45** |
| | | | | | | | | | | | | |
| **49.590,10** | **98.737,10** | **80.292,39** | **79.738,05** | **69.777,02** | **73.917,33** | **69.450,76** | **73.501,22** | **70.656,88** | **70.656,88** | **93.490,18** | **90.936,17** | **92.662,82** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | mai/26 | jun/26 | jul/26 | ago/26 | set/26 | out/26 | nov/26 | dez/26 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **403.941,65** | **367.303,01** | **367.614,08** | **347.736,12** | **356.221,55** | **347.731,97** | **351.883,05** | **349.983,39** | **349.983,39** | **426.745,17** | **426.745,17** | **426.745,17** |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| **161.576,66** | **146.921,20** | **147.045,63** | **139.094,45** | **142.488,62** | **139.092,79** | **140.753,22** | **139.993,35** | **139.993,35** | **170.698,07** | **170.698,07** | **170.698,07** |
| **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** | **32.453,97** |
| 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 | 15.470,55 |
| 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 | 7.983,42 |
| 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| | | | | | | | | | | | |
| 242.364,99 | 220.381,81 | 220.568,45 | 208.641,67 | 213.732,93 | 208.639,18 | 211.129,83 | 209.990,03 | 209.990,03 | 256.047,10 | 256.047,10 | 256.047,10 |
| 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% |
| **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** | **82.948,95** |
| 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 | 11.624,47 |
| 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 | 15.234,65 |
| | | | | | | | | | | | |
| 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 | 218,13 |
| 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 | 3.891,14 |
| 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 | 2.233,67 |
| 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 | 3.242,80 |
| 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 | 18.518,93 |
| 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 | 1.760,00 |
| 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 | 1.870,00 |
| 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 | 12.100,00 |
| 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 |
| 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 | 1.355,16 |
| | | | | | | | | | | | |
| **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
JM Farma

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 | 14.088,00 |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 | 7.160,00 |
| 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 | 6.928,00 |
| **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** | **97.036,95** |
| | | | | | | | | | | | |
| **112.874,07** | **90.890,88** | **91.077,52** | **79.150,75** | **84.242,01** | **79.148,26** | **81.638,91** | **80.499,11** | **80.499,11** | **126.556,18** | **126.556,18** | **126.556,18** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

| | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 | jun/23 | jul/23 | ago/23 | set/23 | out/23 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | 226.593,08 | 226.593,08 | 226.593,08 | 226.593,08 | 226.593,08 | 226.593,08 | 226.593,08 | 197.331,71 | 197.331,71 | |
| Vendas e Serviços Mercado Interno | | | | | | | | | | |
| (-) Impostos sobre Vendas | | | | | | | | | | |
| Aporte Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | |
| **Custo Venda, Revenda e Serviços** | | | | | | | | | | |
| **Custo Das Vendas** | **89.925,46** | **89.925,46** | **89.925,46** | **89.925,46** | **89.925,46** | **89.925,46** | **89.925,46** | **78.340,69** | **78.340,69** | |
| Custo de Produtos | | | | | | | 39,7% | 39,7% | 39,7% | |
| Custo Fornecedores | | | | | | | | | | |
| **Custo Produção e Serviços** | | | | | | | | | | |
| Outros Custos Diretos | | | | | | | | | | |
| Lucro Bruto | 136.667,63 | 136.667,63 | 136.667,63 | 136.667,63 | 136.667,63 | 136.667,63 | 136.667,63 | 118.991,02 | 118.991,02 | - |
| *Margem Bruta* | 60,3% | 60,3% | 60,3% | 60,3% | 60,3% | 60,3% | 60,3% | 60,3% | 60,3% | |
| **Despesas Operacionais** | **12.169,01** | **12.169,01** | **12.169,01** | **12.169,01** | **12.169,01** | **12.169,01** | **12.785,57** | **16.775,32** | **19.775,32** | |
| Comunicações / Telefone | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | 198,30 | |
| Serviços de Terceiros | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | 3.537,40 | |
| Transportes | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | 1.692,18 | |
| Serviços Contábeis | 483,45 | 483,45 | 483,45 | 483,45 | 483,45 | 483,45 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | |
| Propaganda e Publicidade | 4.260,25 | 4.260,25 | 4.260,25 | 4.260,25 | 4.260,25 | 4.260,25 | 4.260,25 | 7.000,00 | 7.000,00 | |
| Sistema Atendimento Clientes | | | | | | | | | 1.500,00 | |
| Material Promocional | | | | | | | | | 1.500,00 | |
| Despesa RJ | | | | | | | | 1.250,00 | 1.250,00 | |
| Despesas com Informática | 118,41 | 118,41 | 118,41 | 118,41 | 118,41 | 118,41 | 118,41 | 118,41 | 118,41 | |
| Despesas Gerais | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | 1.879,04 | |
| **Despesas Tributárias e Legais** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | **6.443,51** | |
| ICMS fora do Estado | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | 2.095,16 | |
| Impostos e Taxas Diversas | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | 4.348,35 | |
| **Despesas e Receitas Financeiras** | **6.092,86** | **5.918,43** | **5.918,43** | **5.918,43** | **5.918,43** | **5.918,43** | **5.918,43** | **-** | **-** | |
| Despesas Financeiras | 5.918,43 | 5.918,43 | 5.918,43 | 5.918,43 | 5.918,43 | 5.918,43 | 5.918,43 | | | |
| Pagto RJ Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | |
| Pagto Forneced JM Farma em atraso | | | | | | | | | | |
| Receitas Financeiras | 174,43 | | | | | | | | | |
| Outras Despesas Receitas (juros emprest) | | | | | | | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Total das Despesas | **24.705,38** | **24.530,95** | **24.530,95** | **24.530,95** | **24.530,95** | **24.530,95** | **25.147,50** | **23.218,83** | **26.218,83** |
| | | | | | | | | | |
| **Lucro ou Prejuízo** | | | | | | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

| nov/23 | dez/23 | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

| dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

| jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | mai/26 | jun/26 | jul/26 | ago/26 | set/26 | out/26 | nov/26 | dez/26 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerncial
Midori

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
Hoshi

| | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 | jun/23 | jul/23 | ago/23 | set/23 | out/23 | nov/23 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | 114.610,09 | 114.610,09 | 114.610,09 | 114.610,09 | 114.610,09 | 114.610,09 | 114.610,09 | 140.905,23 | 140.905,23 | 139.810,15 | 139.810,15 |
| Vendas e Serviços Mercado Interno | | | | | | | | | | | |
| (-) Deduções e Abatimentos | | | | | | | | | | | |
| Juros Aplicações Financeiras | | | | | | | | | | | |
| Aporte Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | | |
| **Custo Venda, Revenda e Serviços** | | | | | | | | | | | |
| **Custo Das Vendas** | **59.890,89** | **59.890,89** | **59.890,89** | **59.890,89** | **59.890,89** | **59.890,89** | **59.890,89** | **70.452,62** | **70.452,62** | **69.905,07** | **69.905,07** |
| Custo Mercadoria Vendida | | | | | | | | | | | |
| Custo Fornecedores | | | | | | | | | | | |
| **Custo Produção e Serviços** | | | | | | | | | | | |
| **Lucro Bruto** | **54.719,20** | **54.719,20** | **54.719,20** | **54.719,20** | **54.719,20** | **54.719,20** | **54.719,20** | **70.452,62** | **70.452,62** | **69.905,07** | **69.905,07** |
| **margem bruta** | **48%** | **48%** | **48%** | **48%** | **48%** | **48%** | **48%** | **50%** | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Despesas Operacionais** | **39.582,59** | **39.582,59** | **39.582,59** | **39.582,59** | **39.582,59** | **40.382,59** | **40.823,63** | **27.707,58** | **27.507,07** | **27.456,01** | **27.447,99** |
| Despesas Comerciais e Administrativas | | | | | | | | | | | |
| Despesas com Pessoal | 18.599,36 | 18.599,36 | 18.599,36 | 18.599,36 | 18.599,36 | 18.599,36 | 18.649,71 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 |
| Propaganda e Publicidade | 2.126,76 | 2.126,76 | 2.126,76 | 2.126,76 | 2.126,76 | 2.126,76 | 2.126,76 | 5.200,00 | 5.200,00 | 5.200,00 | 5.200,00 |
| Sistema Atendimento Clientes | | | | | | | | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 |
| Material Promocional | | | | | | | | 1.409,05 | 1.409,05 | 1.398,10 | 1.398,10 |
| Energia Eletrica, Água, Gas, Aluguel | 155,02 | 155,02 | 155,02 | 155,02 | 155,02 | 155,02 | 155,02 | 2.155,02 | 2.155,02 | 2.155,02 | 2.155,02 |
| Serviços de Terceiros | 9.102,87 | 9.102,87 | 9.102,87 | 9.102,87 | 9.102,87 | 9.102,87 | 9.102,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 |
| Serviços Contábeis | 709,30 | 709,30 | 709,30 | 709,30 | 709,30 | 709,30 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 |
| Seguros | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 |
| Assistência Médica | 1.253,19 | 1.253,19 | 1.253,19 | 1.253,19 | 1.253,19 | 1.253,19 | 1.253,19 | 250,64 | 50,13 | 10,03 | 2,01 |
| Doações p/ Santuário Animal | | | | | | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 |
| Material Escritório / Copa e Cozinha | 38,36 | 38,36 | 38,36 | 38,36 | 38,36 | 38,36 | 38,36 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Despesa RJ | | | | | | | | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| Despesa com Veículo | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 |
| Depreciação e Amortização | 4.244,94 | 4.244,94 | 4.244,94 | 4.244,94 | 4.244,94 | 4.244,94 | 4.244,94 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| Despesa com Informática | 961,86 | 961,86 | 961,86 | 961,86 | 961,86 | 961,86 | 961,86 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| Despesas Gerais | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 |
| **Despesas Tributárias e Legais** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** | **520,73** |
| ICMS fora do Estado | | | | | | | | | | | |
| Impostos e Taxas Diversas | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 | 520,73 |
| **Despesas e Receitas Financeiras** | **40.306,86** | **40.306,86** | **40.306,86** | **40.306,86** | **40.306,86** | **40.306,86** | **40.306,86** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Despesas Financeiras | | | | | | | | | | | |
| Pagto RJ Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | | |
| Pagto Forneced JM Farma em atraso | | | | | | | | | | | |
| Receitas Financeiras | | | | | | | | | | | |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
Hoshi

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Outras Despesas Receitas (juros emprest) | 40.306,86 | 40.306,86 | 40.306,86 | 40.306,86 | 40.306,86 | 40.306,86 | 40.306,86 | | | | |
| **Total Despesas** | **80.410,17** | **80.410,17** | **80.410,17** | **80.410,17** | **80.410,17** | **81.210,17** | **81.651,22** | **28.228,31** | **28.027,80** | **27.976,75** | **27.968,73** |
| **Lucro ou Prejuízo** | **- 25.690,97** | **- 25.690,97** | **- 25.690,97** | **- 25.690,97** | **- 25.690,97** | **- 26.490,97** | **- 26.932,02** | **42.224,31** | **42.424,82** | **41.928,33** | **41.936,35** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
Hoshi

| dez/23 | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 | dez/24 | jan/25 | fev/25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 139.810,15 | 129.419,15 | 129.419,15 | 129.419,15 | 143.058,46 | 143.058,46 | 143.058,46 | 164.859,12 | 164.859,12 | 164.859,12 | 163.577,87 | 163.577,87 | 163.577,87 | 151.420,40 | 151.420,40 |
| **69.905,07** | **62.121,19** | **62.121,19** | **62.121,19** | **68.668,06** | **68.668,06** | **68.668,06** | **79.132,38** | **79.132,38** | **79.132,38** | **78.517,38** | **78.517,38** | **78.517,38** | **69.653,39** | **69.653,39** |
| **69.905,07** | **67.297,96** | **67.297,96** | **67.297,96** | **74.390,40** | **74.390,40** | **74.390,40** | **85.726,74** | **85.726,74** | **85.726,74** | **85.060,49** | **85.060,49** | **85.060,49** | **81.767,02** | **81.767,02** |
| **50%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **52%** | **54%** | **54%** |
| **27.446,39** | **27.818,92** | **27.818,86** | **27.818,85** | **28.500,81** | **28.500,81** | **28.500,81** | **29.590,84** | **29.590,84** | **29.590,84** | **29.526,78** | **29.526,78** | **29.526,78** | **28.918,91** | **28.918,91** |
| 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 |
| 5.200,00 | 5.176,77 | 5.176,77 | 5.176,77 | 5.722,34 | 5.722,34 | 5.722,34 | 6.594,36 | 6.594,36 | 6.594,36 | 6.543,11 | 6.543,11 | 6.543,11 | 6.056,82 | 6.056,82 |
| 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 |
| 1.398,10 | 1.294,19 | 1.294,19 | 1.294,19 | 1.430,58 | 1.430,58 | 1.430,58 | 1.648,59 | 1.648,59 | 1.648,59 | 1.635,78 | 1.635,78 | 1.635,78 | 1.514,20 | 1.514,20 |
| 2.155,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 |
| 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 |
| 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 |
| 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 |
| 0,40 | 0,08 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 |
| 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 |
| 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 |
| **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** |
| 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | | - | | | | | | | | | | | | |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **28.950,39** | **29.322,92** | **29.322,86** | **29.322,85** | **30.004,81** | **30.004,81** | **30.004,81** | **31.094,84** | **31.094,84** | **31.094,84** | **31.030,78** | **31.030,78** | **31.030,78** | **30.422,91** | **30.422,91** |
| **40.954,68** | **37.975,03** | **37.975,10** | **37.975,11** | **44.385,59** | **44.385,59** | **44.385,59** | **54.631,90** | **54.631,90** | **54.631,90** | **54.029,71** | **54.029,71** | **54.029,71** | **51.344,11** | **51.344,11** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
Hoshi

| mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | mai/26 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 151.420,40 | 167.378,40 | 167.378,40 | 167.378,40 | 192.885,17 | 192.885,17 | 192.885,17 | 191.386,11 | 191.386,11 | 191.386,11 | 177.161,87 | 177.161,87 | 177.161,87 | 195.832,72 | 195.832,72 |
| **69.653,39** | **76.994,06** | **76.994,06** | **76.994,06** | **88.727,18** | **88.727,18** | **88.727,18** | **88.037,61** | **88.037,61** | **88.037,61** | **79.722,84** | **79.722,84** | **79.722,84** | **88.124,73** | **88.124,73** |
| **81.767,02** | **90.384,33** | **90.384,33** | **90.384,33** | **104.157,99** | **104.157,99** | **104.157,99** | **103.348,50** | **103.348,50** | **103.348,50** | **97.439,03** | **97.439,03** | **97.439,03** | **107.708,00** | **107.708,00** |
| **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **54%** | **55%** | **55%** | **55%** | **55%** | **55%** |
| **28.918,91** | **29.716,81** | **29.716,81** | **29.716,81** | **30.992,15** | **30.992,15** | **30.992,15** | **30.917,19** | **30.917,19** | **30.917,19** | **30.205,98** | **30.205,98** | **30.205,98** | **31.139,52** | **31.139,52** |
| 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 |
| 6.056,82 | 6.695,14 | 6.695,14 | 6.695,14 | 7.715,41 | 7.715,41 | 7.715,41 | 7.655,44 | 7.655,44 | 7.655,44 | 7.086,47 | 7.086,47 | 7.086,47 | 7.833,31 | 7.833,31 |
| 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 |
| 1.514,20 | 1.673,78 | 1.673,78 | 1.673,78 | 1.928,85 | 1.928,85 | 1.928,85 | 1.913,86 | 1.913,86 | 1.913,86 | 1.771,62 | 1.771,62 | 1.771,62 | 1.958,33 | 1.958,33 |
| 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 |
| 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 |
| 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 |
| 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 |
| 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 |
| 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 |
| 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 |
| **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** |
| 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **30.422,91** | **31.220,81** | **31.220,81** | **31.220,81** | **32.496,15** | **32.496,15** | **32.496,15** | **32.421,19** | **32.421,19** | **32.421,19** | **31.709,98** | **31.709,98** | **31.709,98** | **32.643,52** | **32.643,52** |
| **51.344,11** | **59.163,53** | **59.163,53** | **59.163,53** | **71.661,85** | **71.661,85** | **71.661,85** | **70.927,31** | **70.927,31** | **70.927,31** | **65.729,05** | **65.729,05** | **65.729,05** | **75.064,48** | **75.064,48** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
Hoshi

| jun/26 | jul/26 | ago/26 | set/26 | out/26 | nov/26 | dez/26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 195.832,72 | 225.675,65 | 225.675,65 | 225.675,65 | 223.921,75 | 223.921,75 | 223.921,75 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| **88.124,73** | **101.554,04** | **101.554,04** | **101.554,04** | **100.764,79** | **100.764,79** | **100.764,79** |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| **107.708,00** | **124.121,61** | **124.121,61** | **124.121,61** | **123.156,96** | **123.156,96** | **123.156,96** |
| **55%** | **55%** | **55%** | **55%** | **55%** | **55%** | **55%** |
| | | | | | | |
| **31.139,52** | **32.631,67** | **32.631,67** | **32.631,67** | **32.543,97** | **32.543,97** | **32.543,97** |
| | | | | | | |
| 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 | 2.619,07 |
| 7.833,31 | 9.027,03 | 9.027,03 | 9.027,03 | 8.956,87 | 8.956,87 | 8.956,87 |
| 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 | 950,00 |
| 1.958,33 | 2.256,76 | 2.256,76 | 2.256,76 | 2.239,22 | 2.239,22 | 2.239,22 |
| 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 | 2.655,02 |
| 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 | 5.082,87 |
| 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 |
| 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 | 370,46 |
| 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 | 800,00 |
| 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 |
| 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 | 1.916,48 |
| **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** | **1.504,00** |
| | | | | | | |
| 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 | 1.504,00 |
| **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| - | - | - | - | - | - | - |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **32.643,52** | **34.135,67** | **34.135,67** | **34.135,67** | **34.047,97** | **34.047,97** | **34.047,97** |
| | | | | | | |
| **75.064,48** | **89.985,94** | **89.985,94** | **89.985,94** | **89.108,99** | **89.108,99** | **89.108,99** |



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 | jun/23 | jul/23 | ago/23 | set/23 | out/23 | nov/23 | dez/23 | jan/24 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | 57.898,48 | 35.289,93 | 38.098,45 | 34.263,45 | 32.977,47 | 23.823,90 | 21.329,13 | 33.715,93 | 36.323,99 | 33.840,52 | 33.840,52 | 33.840,52 | 55.095,08 |
| Vendas e Serviços Mercado Interno | | | | | | | | | | | | | |
| (-) Deduções e Abatimentos | | | | | | | | | | | | | |
| Juros Aplicações Financeiras | | | | | | | | | | | | | |
| Aporte Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | | | | |
| **Custo Venda, Revenda e Serviços** | **18.396,04** | **18.396,04** | **18.396,04** | **18.396,04** | **18.396,04** | **18.396,04** | **18.396,04** | **17.802,01** | **19.179,07** | **17.867,80** | **17.867,80** | **17.867,80** | **27.547,54** |
| Custo Vendas, Revendas e Serviços | | | | | | | | | | | | | |
| **Outros Custos Diretos** | | | | | | | | | | | | | |
| **Lucro Bruto** | **39.502,44** | **16.893,89** | **19.702,41** | **15.867,42** | **14.581,43** | **5.427,86** | **2.933,09** | **15.913,92** | **17.144,92** | **15.972,73** | **15.972,73** | **15.972,73** | **27.547,54** |
| ***Margem Bruta*** | ***68%*** | ***48%*** | ***52%*** | ***46%*** | ***44%*** | ***23%*** | ***14%*** | ***47%*** | ***47%*** | ***47%*** | ***47%*** | ***47%*** | ***50%*** |
| **Despesas Operacionais** | **16.571,71** | **16.292,49** | **16.292,49** | **16.292,49** | **16.292,49** | **16.292,49** | **17.117,95** | **11.936,84** | **12.780,66** | **12.780,66** | **12.780,66** | **12.780,66** | **13.399,32** |
| Despesas Comerciais e Administrativas | | | | | | | | | | | | | |
| Despesas com Pessoal | 5.483,60 | 5.483,60 | 5.483,60 | 5.483,60 | 5.483,60 | 5.483,60 | 5.483,60 | | | | | | |
| Comunicação / Telefone | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 111,34 | 120,00 |
| Serviços de Terceiros | 6.429,69 | 6.429,69 | 6.429,69 | 6.429,69 | 6.429,69 | 6.429,69 | 6.429,69 | 6.429,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 |
| Transportes | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 |
| Fretes | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 |
| Assistência Médica | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 |
| Aluguel / IPTU | | | | | | | 246,29 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.500,00 |
| Despesa RJ | | | | | | | | | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| Taxas Diversas | 64,84 | | | | | | | | | | | | |
| Material Escritório | 214,38 | | | | | | | | | | | | |
| Serviços Advogado | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| Serviços Contábeis | 520,84 | 520,84 | 520,84 | 520,84 | 520,84 | 520,84 | 1.100,00 | 1.100,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 |
| Despesas com Informática | 749,04 | 749,04 | 749,04 | 749,04 | 749,04 | 749,04 | 749,04 | 749,04 | | | | | |
| Sistema Atendimento a Clientes | | | | | | | | | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 |
| Publicidade e Propaganda | 57,14 | 57,14 | 57,14 | 57,14 | 57,14 | 57,14 | 57,14 | 57,14 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.100,00 | 1.210,00 |
| Despesas Gerais | 451,21 | 451,21 | 451,21 | 451,21 | 451,21 | 451,21 | 451,21 | | | | | | |
| **Despesas Tributárias e Legais** | **457,78** | **457,52** | **457,52** | **457,52** | **457,52** | **457,52** | **457,52** | **-** | **-** | **-** | **-** | **872,00** | **872,00** |
| ICMS fora do Estado | 457,52 | 457,52 | 457,52 | 457,52 | 457,52 | 457,52 | 457,52 | | | | | | |
| Impostos e Taxas Diversas | 0,26 | | | | | | | | | | | 872,00 | 872,00 |
| **Despesas e Receitas Financeiras** | **18.151,95** | **18.151,95** | **18.151,95** | **18.151,95** | **18.151,95** | **18.151,95** | **18.151,95** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Despesas Financeiras | 18.151,95 | 18.151,95 | 18.151,95 | 18.151,95 | 18.151,95 | 18.151,95 | 18.151,95 | | | | | - | - |
| Pagto RJ Venda Garantia Imóvel | | | | | | | | | | | | | - |
| Pagto Fornecedores em atraso | | | | | | | | | | | | | |
| Receitas Financeiras | | | | | | | | | | | | | |
| Outras Despesas Receitas (juros emprest) | | | | | | | | | | | | | |
| **Total Despesas** | **35.181,45** | **34.901,97** | **34.901,97** | **34.901,97** | **34.901,97** | **34.901,97** | **35.727,42** | **11.936,84** | **12.780,66** | **12.780,66** | **12.780,66** | **13.652,66** | **14.271,32** |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

Despesas com Pessoal produção
Despesas com Pessoal - admiistrativo
Despesas Gerais
Propaganda e Publicidade
Despesa RJ
Depreciação e Amortização
Despesas Financeiras
Pagto RJ Venda Garantia Imóvel
Receitas Financeiras

Depreciação
**Despesas Operacionais**
Despesas Comerciais e Administrativas
Despesas com Pessoal
Comunicação / Telefone
Serviços de Terceiros
Transportes
Fretes
Assistência Médica
Taxas Diversas
Material Escritório
Serviços Contábeis
Despesas com Informática
Depreciação e Amortização
Publicidade e Propaganda
Despesas Gerais
**Despesas Tributárias e Legais**
ICMS fora do Estado
Impostos e Taxas Diversas
**Despesas e Receitas Financeiras**
Despesas Financeiras
Pagto RJ Venda Garantia Imóvel
Pagto Fornecedores em atraso

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| | |
|---|---|
| Receitas Financeiras | |
| Outras Despesas Receitas (juros emprest) | |
| Total Despesas | |
| Ebit | |
| depreciação | |
| Ebitda | |
| **Lucro ou Prejuízo** | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 55.095,08 | 55.095,08 | 44.257,99 | 44.257,99 | 44.257,99 | 44.315,27 | 44.315,27 | 44.315,27 | 41.285,44 | 41.285,44 | 41.285,44 | 67.215,99 | 67.215,99 | 67.215,99 | 53.994,75 | 53.994,75 | 53.994,75 |
| **27.547,54** | **27.547,54** | **22.129,00** | **22.129,00** | **22.129,00** | **22.157,64** | **22.157,64** | **22.157,64** | **20.642,72** | **20.642,72** | **20.642,72** | **32.263,68** | **32.263,68** | **32.263,68** | **25.917,48** | **25.917,48** | **25.917,48** |
| **27.547,54** | **27.547,54** | **22.129,00** | **22.129,00** | **22.129,00** | **22.157,64** | **22.157,64** | **22.157,64** | **20.642,72** | **20.642,72** | **20.642,72** | **34.952,32** | **34.952,32** | **34.952,32** | **28.077,27** | **28.077,27** | **28.077,27** |
| ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***50%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** |
| **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.399,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** |
| 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 |
| 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 |
| 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 |
| 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 |
| 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 |
| 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 |
| 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 |
| 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 860,00 | 946,00 | 946,00 | 946,00 | 946,00 | 946,00 |
| 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.210,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 |
| **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** |
| 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.271,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | mai/26 | jun/26 | jul/26 | ago/26 | set/26 | out/26 | nov/26 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 54.064,63 | 54.064,63 | 54.064,63 | 50.368,24 | 50.368,24 | 50.368,24 | 82.003,51 | 82.003,51 | 82.003,51 | 65.873,59 | 65.873,59 | 65.873,59 | 65.958,85 | 65.958,85 | 65.958,85 | 61.449,25 | 61.449,25 |
| **25.951,02** | **25.951,02** | **25.951,02** | **24.176,75** | **24.176,75** | **24.176,75** | **39.361,69** | **39.361,69** | **39.361,69** | **31.619,33** | **31.619,33** | **31.619,33** | **31.660,25** | **31.660,25** | **31.660,25** | **29.495,64** | **29.495,64** |
| **28.113,61** | **28.113,61** | **28.113,61** | **26.191,48** | **26.191,48** | **26.191,48** | **42.641,83** | **42.641,83** | **42.641,83** | **34.254,27** | **34.254,27** | **34.254,27** | **34.298,60** | **34.298,60** | **34.298,60** | **31.953,61** | **31.953,61** |
| ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** | ***52%*** |
| **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **13.806,32** | **14.234,02** | **14.234,02** | **14.235,02** | **14.236,02** | **14.237,02** | **14.238,02** | **14.239,02** | **14.240,02** | **14.241,02** | **14.242,02** | **14.243,02** |
| 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 121,00 | 122,00 | 123,00 | 124,00 | 125,00 | 126,00 | 127,00 | 128,00 | 129,00 |
| 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 | 5.069,69 |
| 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 | 82,19 |
| 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 | 1.460,45 |
| 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 | 446,98 |
| 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.700,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 | 1.900,00 |
| 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 | 900,00 |
| 946,00 | 946,00 | 946,00 | 946,00 | 946,00 | 946,00 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 | 1.040,60 |
| 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.331,00 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 | 1.464,10 |
| **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** | **872,00** |
| 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 | 872,00 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **14.678,32** | **15.106,02** | **15.106,02** | **15.107,02** | **15.108,02** | **15.109,02** | **15.110,02** | **15.111,02** | **15.112,02** | **15.113,02** | **15.114,02** | **15.115,02** |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| dez/26 | 2023 (ff) | | 2024 (ff) | | 2025 (ff) | | 2026 (ff) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 61.449,25 | **514.631,88** | | **759.464,41** | | **567.464,17** | | **595.837,38** | |
| | 559.463,84 | 100% | 587.437,03 | 100% | 616.808,88 | 100% | 647.649,33 | 100% |
| | 44.831,96 | 8,0% | 46.994,96 | 8,0% | 49.344,71 | 8,0% | 51.811,95 | 8,0% |
| | | 0,000% | | 0,000% | | 0,000% | | 0,000% |
| | | | 219.022,34 | | | | | |
| **29.495,64** | **289.917,96** | **56,3%** | **216.176,83** | **28,5%** | **226.985,67** | | **238.334,95** | |
| | 289.917,96 | 100,0% | 216.176,83 | 100,0% | 226.985,67 | 100,0% | 238.334,95 | 100,0% |
| | | 0,0% | | 0,0% | | 0,0% | | 0,0% |
| | **24.510,00** | | **24.510,00** | | **24.510,00** | | **24.510,00** | |
| | | | | | | | | |
| **31.953,61** | | | | | | | | |
| ***52%*** | | | | | | | | |
| **14.244,02** | | | | | | | | |
| 130,00 | | | | | | | | |
| 5.069,69 | | | | | | | | |
| 82,19 | | | | | | | | |
| 1.460,45 | | | | | | | | |
| 446,98 | | | | | | | | |
| 1.900,00 | | | | | | | | |
| 1.250,00 | | | | | | | | |
| 500,00 | | | | | | | | |
| 900,00 | | | | | | | | |
| 1.040,60 | | | | | | | | |
| 1.464,10 | | | | | | | | |
| **872,00** | | | | | | | | |
| 872,00 | | | | | | | | |
| **-** | | | | | | | | |
| - | | | | | | | | |
| **15.116,02** | | | | | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 24.510,00 | 8,5% | 24.510,00 | 11,3% | 24.510,00 | 10,8% | 24.510,00 | 10,3% |
| **250.729,40** | | **250.643,12** | | **250.643,12** | | **250.643,12** | |
| | 0,0% | | 0,0% | | 0,0% | | 0,0% |
| 71.300,28 | 28,4% | 71.300,28 | 28,4% | 71.300,28 | 28,4% | 71.300,28 | 28,4% |
| 203,96 | 0,1% | 203,96 | 0,1% | 203,96 | 0,1% | 203,96 | 0,1% |
| 92.390,44 | 36,8% | 92.390,44 | 36,9% | 92.390,44 | 36,9% | 92.390,44 | 36,9% |
| 1.186,44 | 0,5% | 1.186,44 | 0,5% | 1.186,44 | 0,5% | 1.186,44 | 0,5% |
| 26.424,08 | 10,5% | 26.424,08 | 10,5% | 26.424,08 | 10,5% | 26.424,08 | 10,5% |
| 5.072,32 | 2,0% | 5.072,32 | 2,0% | 5.072,32 | 2,0% | 5.072,32 | 2,0% |
| 162,32 | 0,1% | 162,32 | 0,1% | 162,32 | 0,1% | 162,32 | 0,1% |
| 857,52 | 0,3% | 857,52 | 0,3% | 857,52 | 0,3% | 857,52 | 0,3% |
| 6.380,40 | 2,5% | 6.380,40 | 2,5% | 6.380,40 | 2,5% | 6.380,40 | 2,5% |
| 10.665,36 | 4,3% | 10.665,36 | 4,3% | 10.665,36 | 4,3% | 10.665,36 | 4,3% |
| 0,00 | 0,0% | 0,00 | 0,0% | 0,00 | 0,0% | 0,00 | 0,0% |
| 24.000,00 | 9,6% | 24.000,00 | 9,6% | 24.000,00 | 9,6% | 24.000,00 | 9,6% |
| 12.086,28 | 4,8% | 12.000,00 | 4,8% | 12.000,00 | 4,8% | 12.000,00 | 4,8% |
| **12.810,52** | | **12.810,52** | | **12.810,52** | | **12.810,52** | |
| 12.810,52 | 100,0% | 12.810,52 | 100,0% | 12.810,52 | 100,0% | 12.810,52 | 100,0% |
| | 0,0% | | 0,0% | | 0,0% | | 0,0% |
| **66.714,00** | | **251.539,86** | | **33.138,19** | | **33.844,20** | |
| 66.713,42 | 100,0% | 4.513,94 | 1,8% | 5.134,61 | 15,5% | 5.840,62 | 17,3% |
| | | 219.022,34 | 87,1% | | 0,0% | | 0,0% |
| | | 28.003,58 | 11,1% | 28.003,58 | 84,5% | 28.003,58 | 82,7% |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

Fluxo de Caixa Gerencial
OTosador

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 0,58 | 0,0%<br>0,0% | 0,0%<br>0,0% | 0,0%<br>0,0% | 0,0%<br>0,0% |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | **-130.050,00** | | **3.784,08** | **19.376,68** | **35.694,59** |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:15 , sob o número W41023700011288 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B281E.

# Plano de Recuperação Judicial

**J. M. Farma Indústria e Comércio Ltda ("JM Farma"), CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64;**

**Midori Comércio Cosméticos Ltda ("Midori"), CNPJ/MF n.º 63.928.725/0001-64;**

**Hoshi Indústria e Comercio de Cosméticos Ltda ("Hoshi), CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41;**

**O Tosador Franquias Ltda ("O Tosador"), CNPJ/MF n.º 08.359.416/0001-41**

---

**Processo n º. 1006651-46.2023.8.26.0286**

1ª. Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª. e 10ª. RAJS.

## Anexo 4

- Planejamento estratégico e demais planos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W4102370001129 6
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

JM FARMA
INDÚSTRIA COSMÉTICA

midori
PROFISSIONAL HAIR CARE

tchuska

otosador

# GUIA ESTRATÉGICO
# &
# ESTRUTURA OPERACIONAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Análise Estratégica

## JM Farma Indústria e Comércio

**ANÁLISE AMBIENTAL – Oportunidades e Ameaças:**

. Oportunidades:

escassez de indústrias cosméticas oferecendo soluções 100% sustentáveis

. Ameaças:

concorrência internacional oferecendo produtos sustentáveis

poucos parceiros comerciais com matérias primas sustentáveis

**ANÁLISE ORGANIZACIONAL – Forças e Fraquezas:**

. Forças:

indústria consolidada junto à parceiros fornecedores

reconhecimento da Anvisa e Mapa para produção de cosméticos

. Fraquezas:

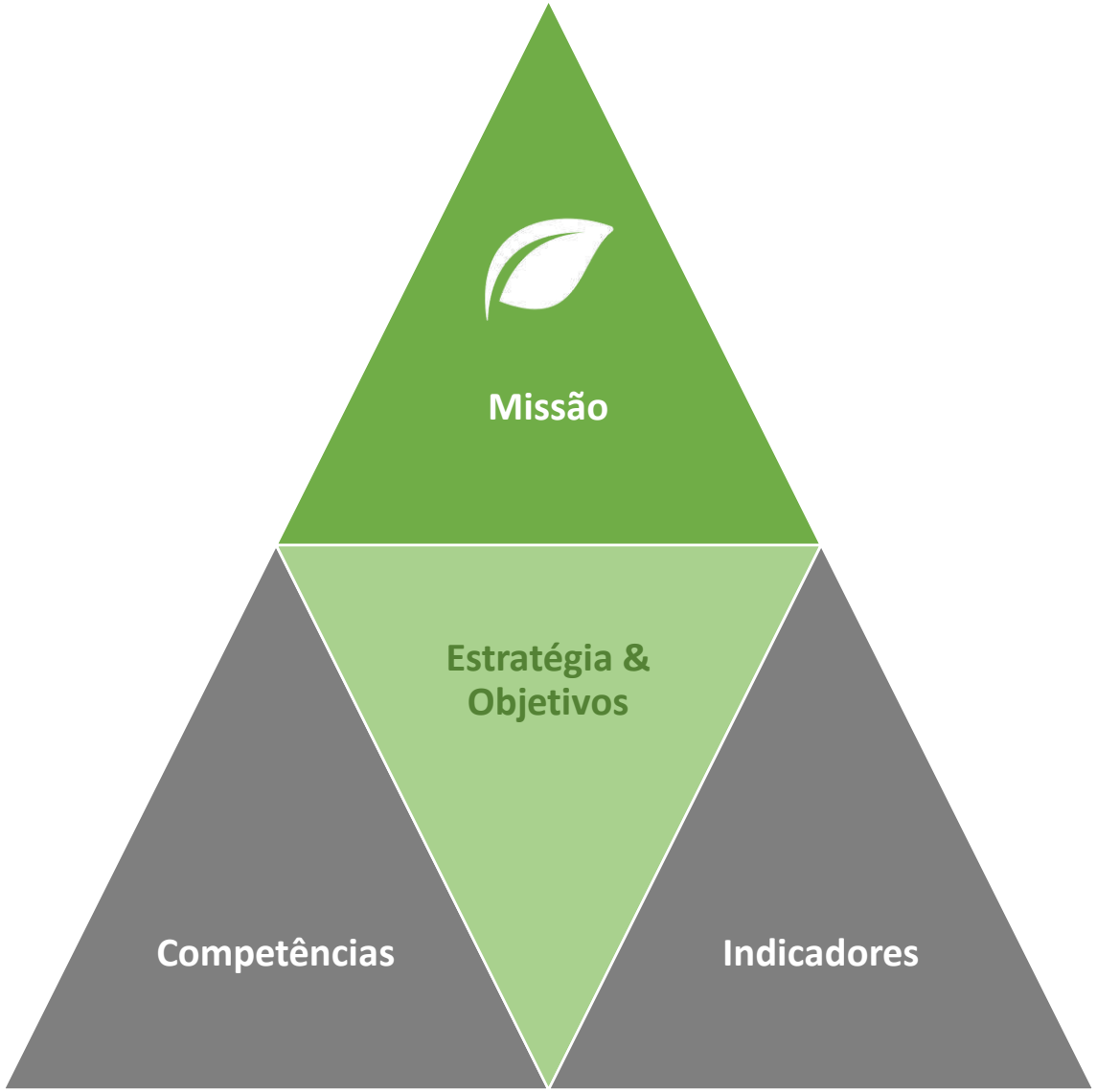
portfolio de produtos incompleto

metodologia de terceirização em construção

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

## JM Farma Indústria e Comércio




**Missão:**

Industrialização de Cosméticos que Respeitam o Meio Ambiente e os Seres Vivos

**Estratégia:** Estruturar a indústria com equipamentos, *know how* e parceiros em sintonia com a missão da organização

**Objetivos:** Implantação de processos capazes de concretizar em cosméticos as tendências sustentáveis para o mercado de beleza e embelezamento

**Competências:**

. Manutenção de Parceiros Atuais

. Conquista de Novos Parceiros

**Indicadores:**

. Compras Matérias Primas e Insumos

. Investimento em P&D, Estrutura e Equipamentos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

JM Farma Indústria e Comércio



JM FARMA

INDÚSTRIA COSMÉTICA

ANVISA

MAPA

MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

ANVISA Boas Práticas de Fabricação

eureciclo

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Análise Estratégica

## Midori Comércio de Cosméticos

**ANÁLISE AMBIENTAL – Oportunidades e Ameaças:**

. Oportunidades:

mercado cosméticos sustentáveis baseado em valores de um público ainda com poucas possibilidades de consumo

. Ameaças:

concorrência internacional oferecendo produtos sustentáveis

poucos canais de venda focados em cosméticos sustentáveis

**ANÁLISE ORGANIZACIONAL – Forças e Fraquezas:**

. Forças:

marca consolidade no mercado

reconhecimento de qualidade profissional em produtos cosméticos

. Fraquezas:

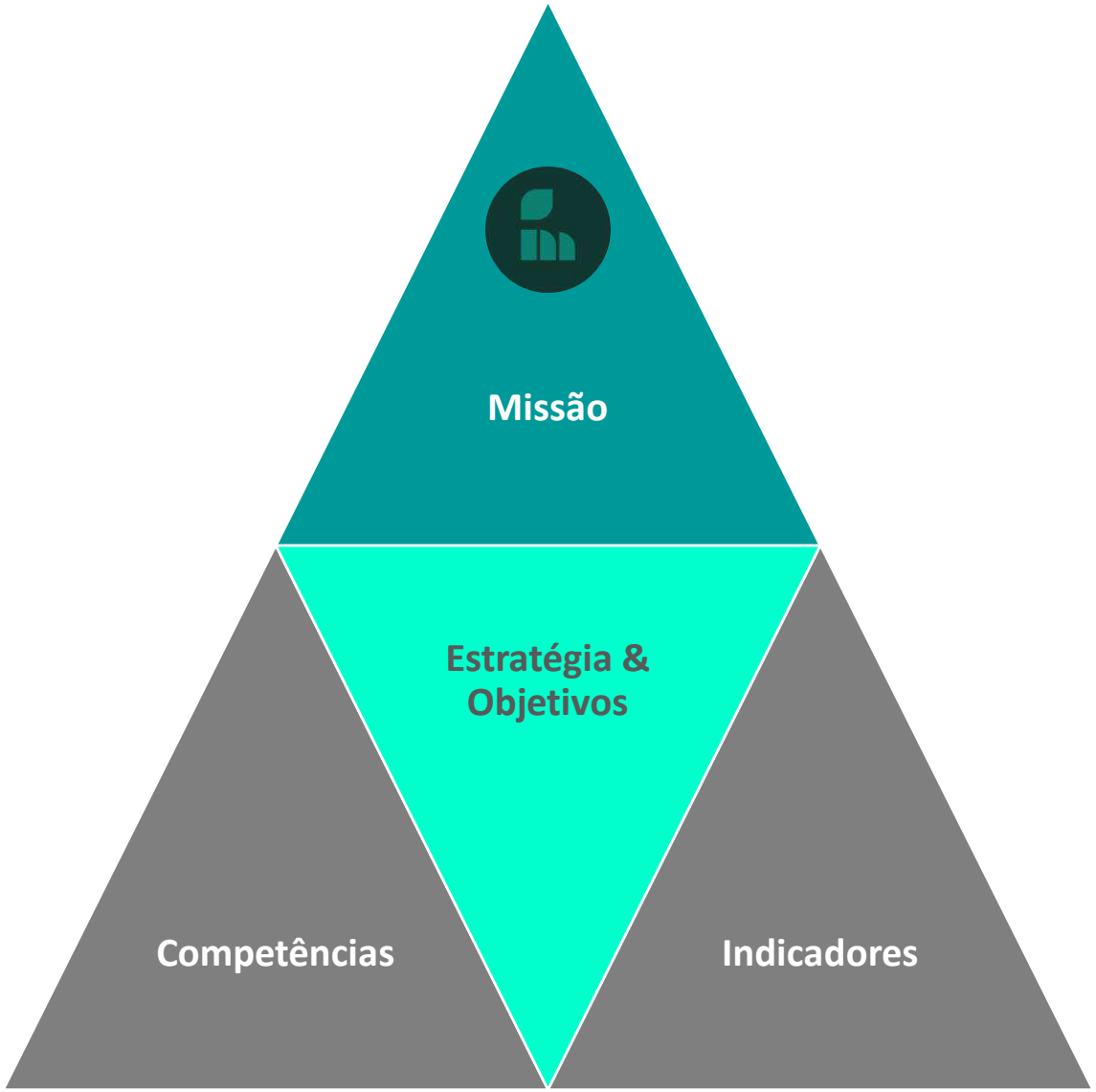
portfolio de produtos incompleto

marca posicionada para mercado profissional em baixa demanda

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

## Midori Comércio de Cosméticos




**Missão:**

Marca Reconhecida de Cosméticos Responsável com Qualidade e Performance Profissional

**Estratégia:** Atualização de *Portfolio* de Produtos através de Tendências de Beleza e Ingredientes Sustentáveis

**Objetivos:** Gestão de Produtos, Marca e Canais Especializados em Beleza

**Competências:**

. Gestão de Canal de Vendas para Cabeleireiros

. Oferta *on line* de Produtos e Gerenciamento de Preço de Venda

**Indicadores:**

. Faturamento x Categorias de Produtos x Canal

. Faturamento x Margem de Lucro

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

## Midori Comércio de Cosméticos



midori

PROFISSIONAL HAIR CARE

COSMÉTICO VEGANO

NÃO TESTADO EM ANIMAIS

SEM CORANTE

LIVRE DE PARABENOS

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Análise Estratégica

## Hoshi Comercial Ltda

**ANÁLISE AMBIENTAL – Oportunidades e Ameaças:**

. Oportunidades:

ampliação do portfolio de produtos para groomers e tosadores

. Ameaças:

concorrência com equipe de groomer referência

**ANÁLISE ORGANIZACIONAL – Forças e Fraquezas:**

. Forças:

marca consolidada junto ao público groomer / tosador

produtos reconhecidos como seguros - hipoalergênicos

. Fraquezas:

poucos parceiros desenvolvidos para terceirização de cosméticos

portfolio de produtos sem linha cliente / *home care*

baixo capital para investimentos em importação ferramentas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

## Hoshi Comercial Ltda

**Missão:**

Marca de Produtos com Reconhecimento pela Qualidade e Inovação no Mercado Pet

**Estratégia:** Validação da Marca e Qualidade dos Produtos por Público Profissional

**Objetivos:**. Fortalecimento da Marca e Capilarização de Oferta de Produtos no Mercado Pet

**Competências:**

. Gestão de Mídias Sociais e Oferta on line

. Gestão de Venda Direta por Revendedores

**Indicadores:**

. Faturamento x Categoria Produtos x Canal

. Faturamento x Margem de Lucro

. Desenvolvimento Produtos & Importações

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

Hoshi Comercial Ltda

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Análise Estratégica

## OTosador Franquias Eireli

**ANÁLISE AMBIENTAL – Oportunidades e Ameaças:**

. Oportunidades:

canais de venda já integrados

comercialização de produtos conhecidos no mercado pet

. Ameaças:

concorrência direta com fornecedores

**ANÁLISE ORGANIZACIONAL – Forças e Fraquezas:**

. Forças:

empresa conhecida no mercado

parceiros comerciais sem intermediários

. Fraquezas:

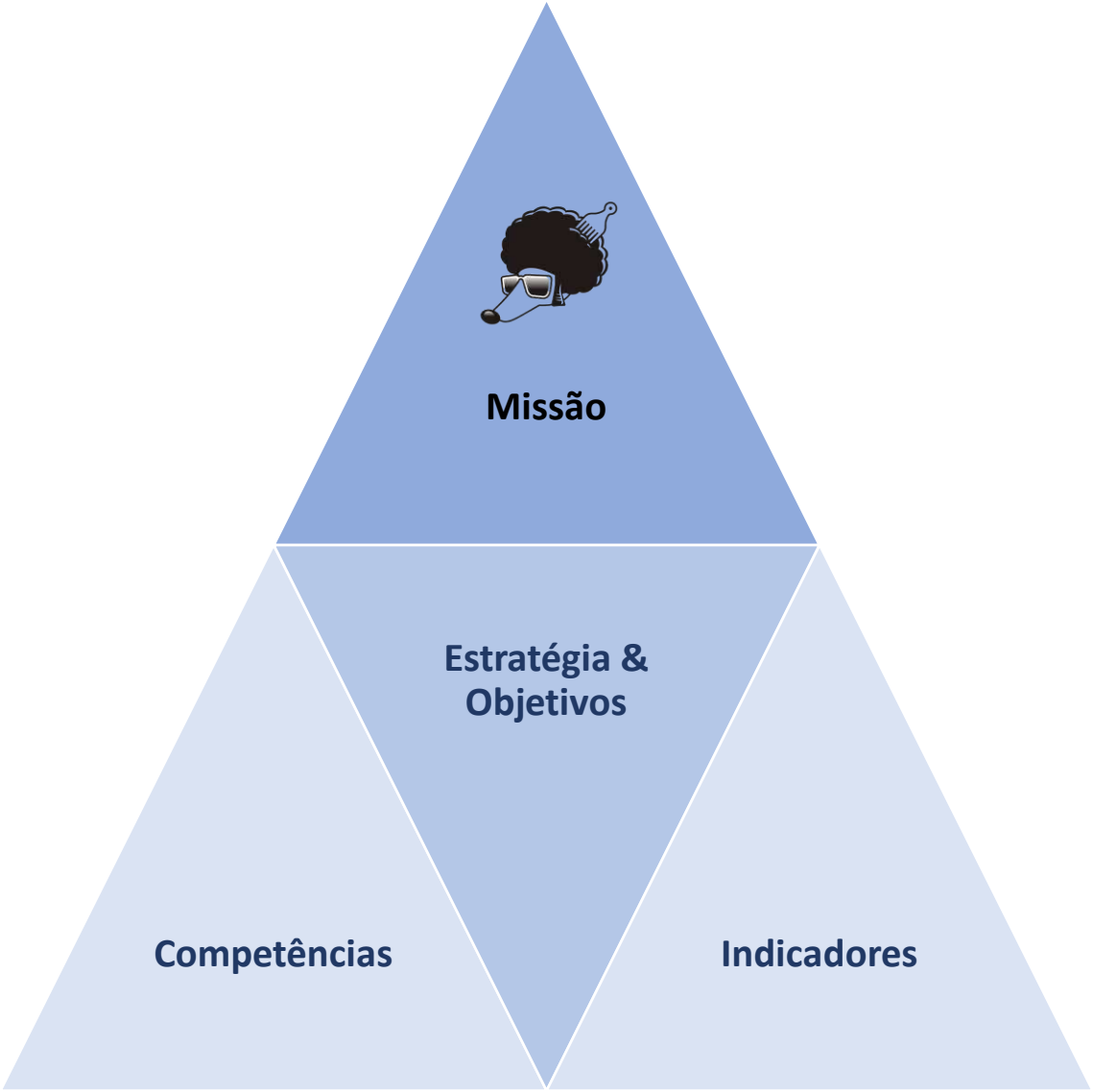
estoque apresentando rupturas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Guia Estratégico Organizacional

## OTosador Franquias Eireli






**Missão:**

Empresa Lucrativa com oferta *on line* de Produtos Profissionais para o mercado pet

**Estratégia:** Venda saudável *on line* de produtos para o mercado pet

**Objetivos:** Gestão de mix de produtos e marcas, bem como *marketplaces* alavancáveis para venda *on line* de produtos pet.

**Competências:**

. Gestão de Estoque Disponível

. Identificação de Oportunidades de Venda

**Indicadores:**

. Compras p/ Revenda x Estoque Disponível

. Faturamento x Margem *Mix* Produtos

. Canais de Venda x Lucratividade

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# ESTRUTURA PESSOAL – ADMINISTRATIVO & ALMOXARIFADO

## CONSOLIDADO PARA AS 4 EMPRESAS

JM FARMA INDÚSTRIA COSMÉTICA

midori PROFISSIONAL HAIR CARE

tchuska

otosador

### Foco: **Clientes**

Relacionamento com Revendas (Midori e Tchuska)

**2 pessoas**

SAC Público Consumidor

**1 pessoa multisetorial**

Faturamento e Logística, SAC Profissional

**1 pessoa multisetorial**

Faturamento Venda OnLine e MktPlace

**1 pessoa**

### Foco: **Fornecedores**

Compras, Consolidação de NFs Entrada, Contas a Pagar

OPs / Terceirizações

**1 pessoa multisetorial**

Separação e Conferência NFs Saída

Conferência, Aceite e Rejeição de NFs

**2 pessoas (multisetorial)**

### Foco: **Operação**

Financeiro

Contas a Receber, Cobranças

Conciliações e Repasses

**1 pessoa multisetorial**

Gestão de Compras, Gestão de Performances, Gestão de Serviços Mkt, Gestão de Indicadores

**1 pessoa multisetorial**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# ESTRUTURA PESSOAL – PRODUÇÃO & LOGÍSTICA

## CONSOLIDADO PARA AS 4 EMPRESAS

JM FARMA INDÚSTRIA COSMÉTICA

midori PROFISSIONAL HAIR CARE

tchuska

otosador

### Foco: **Produção**

Manipulação, Envase, Rotulagem e Embalagem de Produtos

**5 pessoas**

**1 pessoa multissetorial**

Controles e Monitoramentos

**1 pessoa multissetorial**

### Foco: **P&D**

Desenvolvimento Novos Produtos, Manipulação de Protótipos

**1 pessoa multissetorial**

Monitoramento, Sanitização Água e Controle Lotes Produzidos

**2 Prestadores Serviços**

### Foco: **Logística**

Logística Externa para Clientes e Fornecedores

**1 motorista**

**1 pessoal multissetorial**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# EM ESTRUTURAÇÃO

## CONSOLIDADO PARA AS 4 EMPRESAS

JM FARMA
INDÚSTRIA COSMÉTICA

midori
PROFISSIONAL HAIR CARE

tchuska

otosador

### Foco:

## Exportação

Propostas Comerciais, Prospecção Internacional, Negociações e Contatos, MarketPlaces Internacionais

**Ideal: 1 pessoa**

Despachante Aduaneiro

**1 Prestador Serviço**

### Foco:

## Regulatório

Licenças / Renovações e Registros Obrigatórios

**1 pessoa**

Registros e Adequações de Produtos / Rotulagens

**1 Prestador Serviço**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

tchuska

# Roadmap da Exportação

EXPORTA SP

FUNDAÇÃO INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO
BUSINESS SCHOOL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Roadmap da Exportação

EXPORTA SP

FUNDAÇÃO INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO BUSINESS SCHOOL

**Estratégia**

Internacionalização da Marca Tchuska para o mercado pet profissional e consumo "consciente"

**Priorização de mercado**

União Européia: Prestação de Serviço com Groomer a partir de Portugal

**Análise de Mercado**

Importadores e Lojas Exclusivas de Produtos Pet na Europa e América Latina

**Comercialização**

Distribuição Seletiva

Distribuição Exclusiva

**Marketing**

**Promoção**

**Empresa**

tchuska

**Precificação & Pagamento**

**Aduana**

**Logística**

**Contrato**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE PREZENDE JUNIOR e Tchuska de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 18:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferencia/Documento/ido, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

tchuska

# Estratégia

- Internacionalização da marca Tchuska para o mercado pet profissional em outros países do mundo.
  - ativação de canais de venda através de importadores com venda direta ao mercado pet profissional.
  - ativação de lojas pet com produtos profissionais atendendo diretamente groomers e tosadores locais.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700011296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

# Priorização de Mercado

- 1ª Etapa: **América Latina**
  - Uruguai, Argentina, Chile, Bolívia
- 2ª Etapa: **Europa**
  - com Groomer referência em Portugal
  - Portugal, Espanha, França, Reino Unido
- 3ª Etapa: **Ásia**
  - Japão, Hong Kong

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28DE.

15/41552

tchuska

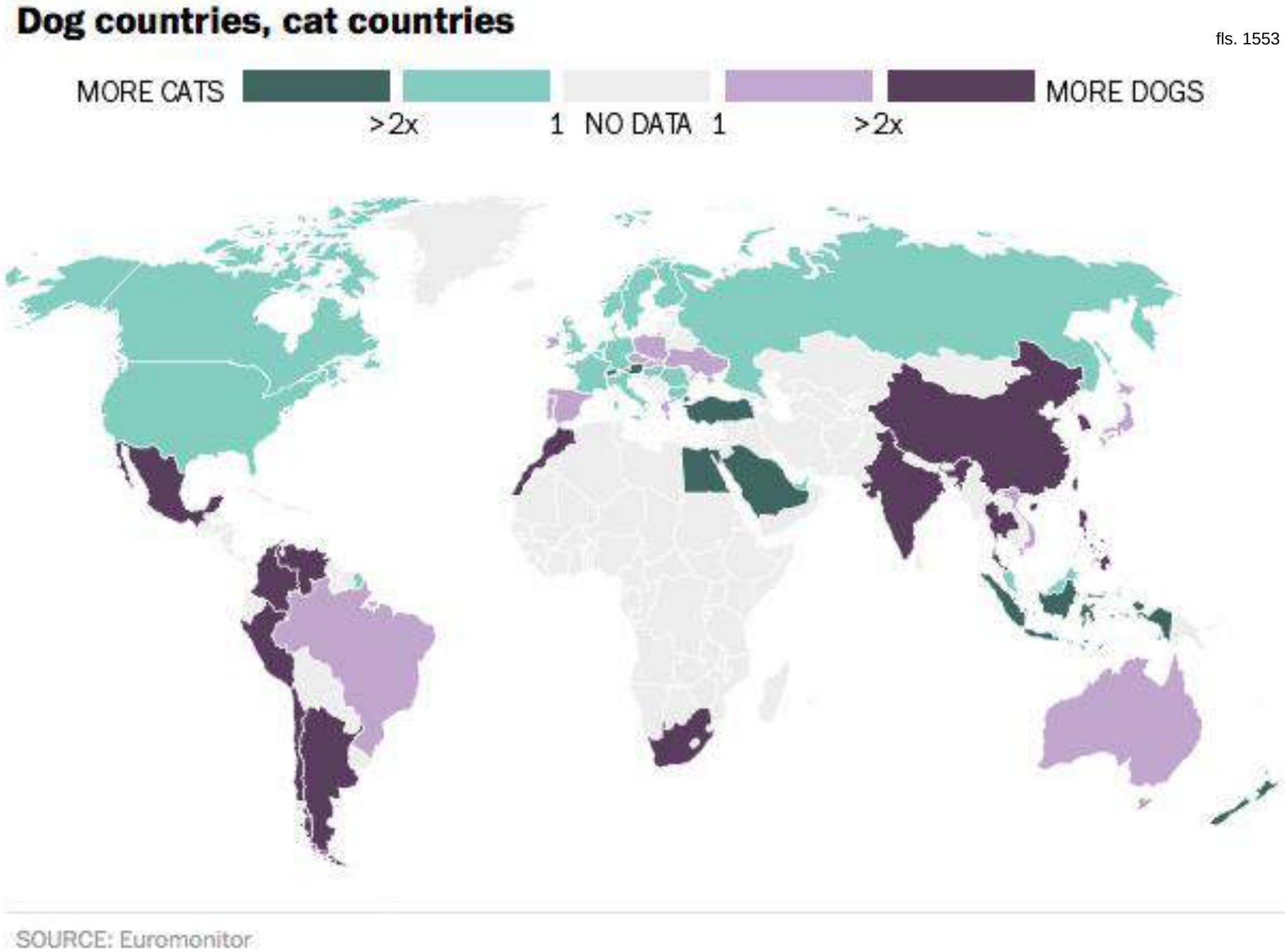
# Análise de Mercado

- Groomer referência em Portugal e marcas Pet Profissionais Consolidadas na Espanha (Artero) e Itália (Yuup Italian Cosmetic Pet).

- Pesquisa on line sobre os países com maior número de cachorros (domésticos) em relação à população *per capita*, para Europa e América Latina.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

*Quanto mais verde, mais gatos existem em um país. Quanto mais roxo, mais cães são preferidos. Cinza representa os países nos quais não há dados para a população de cães e gatos de estimação.*




Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# CATS vs. DOGS

## Which Is the Most Popular Around the World?

We wanted to settle the age-old debate once and for all, so we compared the ratio of #doglover and #catlover hashtags in each country. Cats get a bad rep but our data shows they rule the world. 91 countries can officially be named "cat countries", while 76 are "dog nations".

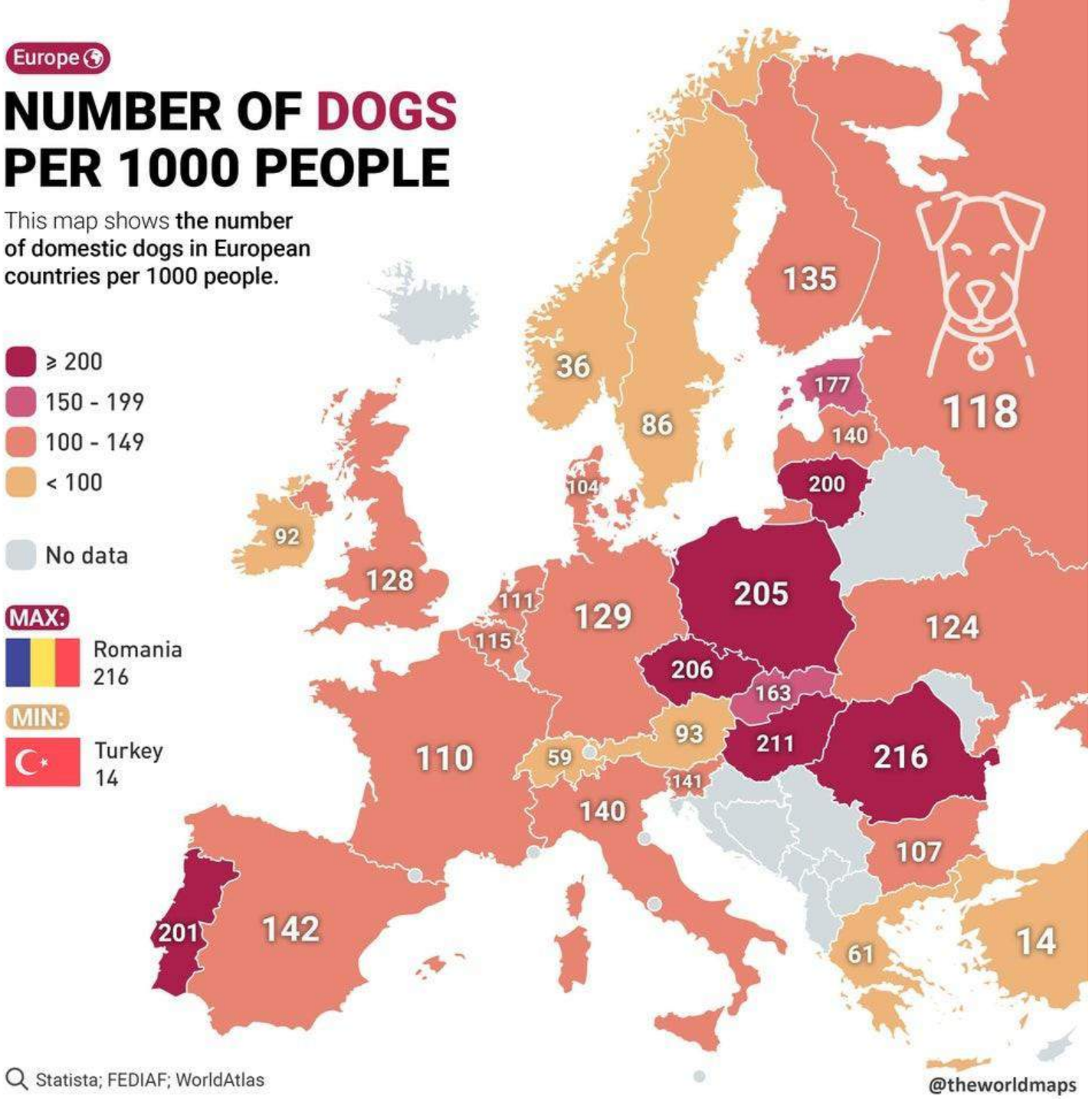
**Which furry friend prevails where you live?**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

Europe

# NUMBER OF DOGS PER 1000 PEOPLE

This map shows **the number of domestic dogs in European countries per 1000 people.**




Statista; FEDIAF; WorldAtlas

@theworldmaps

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

tchuska

# Comercialização

- **Distribuição Seletiva**, através de lojas ou importadores em contato direto com tosadores e groomers.
- **Distribuição Exclusiva**, através de  lojas referência de produtos pet profissionais em regiões menores

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

SÃO PAULO NEGÓCIOS

LINKS NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

JM FARMA

INDÚSTRIA COSMÉTICA

# 3 ETAPAS

## DA GESTÃO DE NEGÓCIOS E MARKETING INTERNACIONAL

### 1ª Etapa

Diagnóstico e Planejamento Estratégico

### 2ª Etapa

Pesquisa de Mercados Business Plan Ações B2B

### 3ª Etapa

Gestão de Vendas e Marketing Internacional Ações B2C

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

JM FARMA
INDÚSTRIA COSMÉTICA

# Exportação e Marketing Internacional

## 1ª Etapa:

**Diagnóstico:** indústria há quase 30 anos de cosméticos com *know how* na fabricação de produtos com qualidade profissional para tratamento capilar.

| FORÇAS | FRAQUEZAS |
|---|---|
| Tempo de Mercado | Profissionais sem Fluência em Idiomas |
| Linha de Produtos focada no Mercado Internacional | Certificação Internacional |
| Estrutura própria para Industrialização de Produtos | Recursos Escassos para Investimento |
| Certificação de Produtos no Brasil e Registro de Produtos | Profissionais não qualificados para Grandes Volumes |

| OPORTUNIDADES | AMEAÇAS |
|---|---|
| Benefícios Tributários na Exportação | Alto Custo Logístico |
| Recebimento em Moeda Forte | Falta de Profissionais Qualificados na área de exportação de produtos cosméticos |
| Aperfeiçoamento de Produtos para atender novos mercados | Falta de informação sobre o mercado externo |
| Cosméticos Brasileiros tem simpatia no exterior | Alto Custo para Registro de Produtos no Exterior |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PRESIDE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

JM FARMA
INDÚSTRIA COSMÉTICA

# Exportação e Marketing Internacional

1ª Etapa
Diagnóstico e Planejamento Estratégico

INDÚSTRIA
Adequação Interna
Diretriz

POLÍTICA COMERCIAL
Produto
Marca
Promoção
Regulatório
Preço

## 1ª Etapa:

**Metas SMART:** Planejamento de Metas para a Internacionalização da empresa JM Farma, com crescimento planejamento por região de atuação, de acordo com pesquisa de animais doméstico (cães) por país.

| METAS | ESPECÍFICO | MENSURÁVEL | ATINGÍVEL | RELEVANTE | TEMPORAL |
|---|---|---|---|---|---|
| AMÉRICA LATINA | Argentina<br>Uruguai<br>Chile<br>Bolívia | | a | | |
| EUROPA | Portugal<br>Espanha<br>Reino Unido | | | | |
| ORIENTE | Japão | | | | |
| E-COMMERCE | Alibaba<br>B2BRAZIL | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justiça do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700011296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# 1ª Etapa – Produto:

**Produto:** Exportação de "Solução Pronta" para Cosméticos Sustentáveis e Naturais, com Bases Desenvolvidas Hipoalergênicas, para cosméticos capilares em sistema Private Label.

Produto:

- Bases Cosméticas - Hipoalergênicas:
  - Tipos de Cabelo: Ressecados, Enfraquecidos/Quebradiços, Quimicamente Tratados/Coloridos, Descoloridos/Loiros, Crespos/Ondulados
  - Resultados: Hidratação Capilar, Reconstrução Capilar, Detox, Controle de Oleosidade, Anti Frizz / Disciplinador
- Ativos Cosméticos:
  - Extratos Naturais: Aloe Vera, Calêndula, Uva, Bambu, Coco etc
  - Ativos Vegetais: Queratina, Proteína do Trigo etc
- Embalagem Reciclada e Biodegradável:
  - Frasco Pet 1L, 350ML, 150ML, 100ML
  - Pote Pet 500G

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700011296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

2ª Etapa
Pesquisa de Mercados Business Plan Ações B2B

MERCADO
Distribuidor
Ações B2B

MERCADOS PRIORITÁRIOS
Perfil do distribuidor
Produto adequado
Regulatório adequado
Eventos internacionais

# 2ª Etapa:

**Pesquisa de Mercado:** levantamento de países com consciência e investimento ambiental.

Utlizados os resultados do índice EPI .

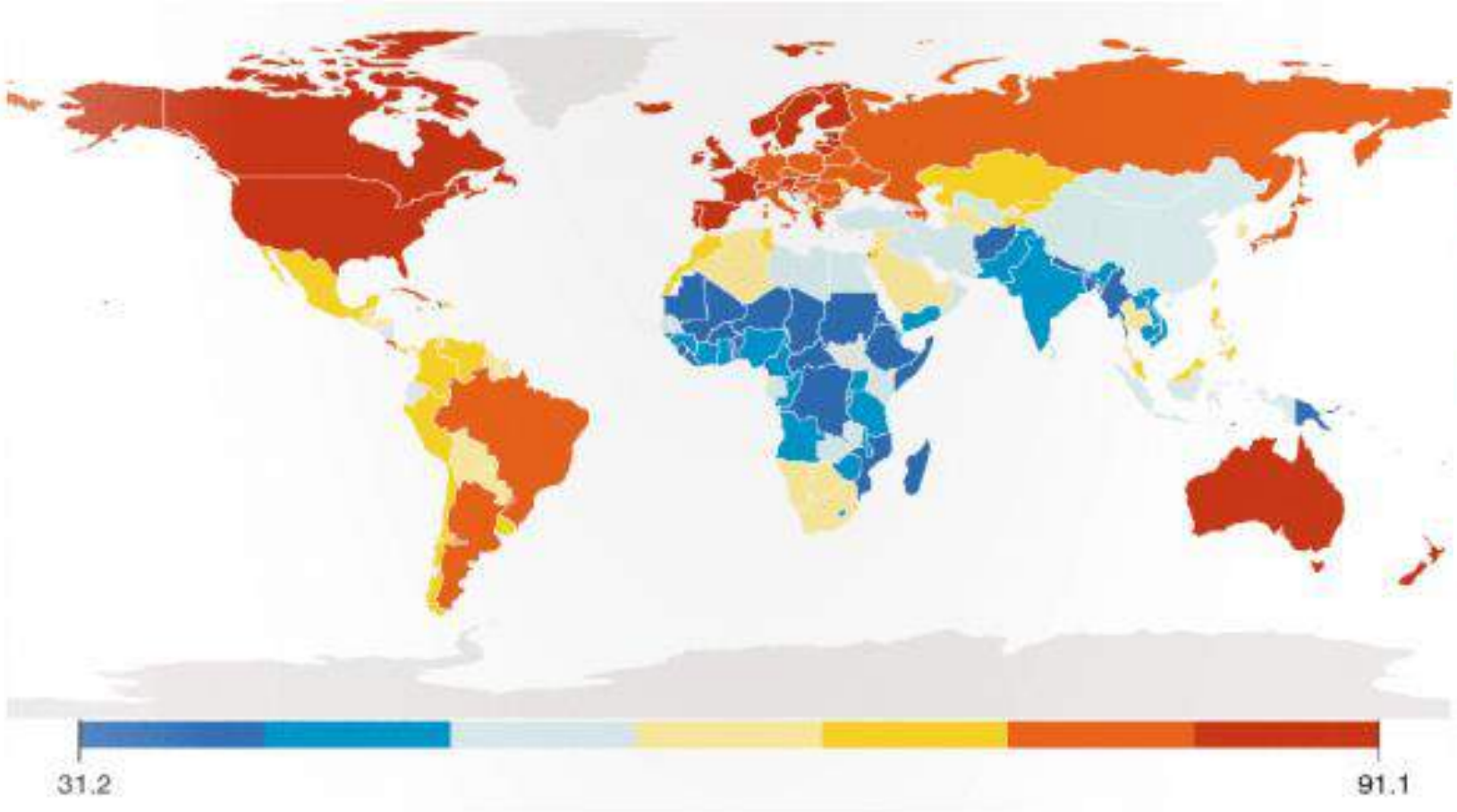
Foco da Pesquisa Índice EPI:

- países preocupados e com investimento no Índice Políticas de Reciclagem

- países preocupados e com investimento no Índice Plástico Oceanico

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000112 96
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

El EPI crea un índice dando a cada país una puntuación de 100 basada en una serie de métricas específicas. Aunque, sin duda, la protección del medioambiente no es una labor aislada de los países y mucho menos en un mundo globalizado como el actual, el índice premia a aquellos estados que más se esfuerzan por protegerlo y preservarlo. Quizá no sorprenda que los países que encabezan la lista sean europeos y en su mayoría situados en latitudes altas.




*Resultados globales del índice EPI, siendo 31,2 (azul oscuro) la peor nota y 91,1 (rojo) la mejor. Fuente: Universidad de Yale.*

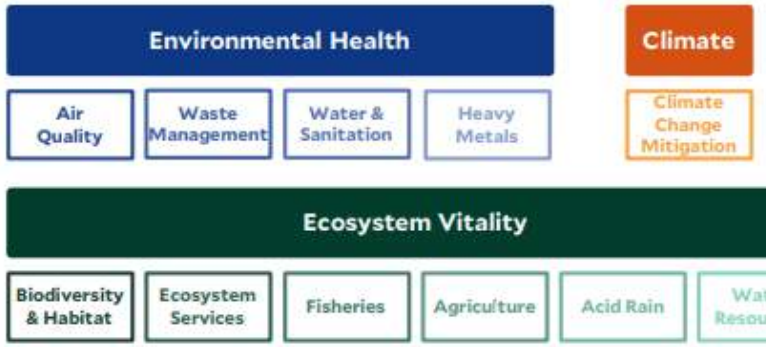



**Figure PS-2.** The 2022 EPI Framework includes three policy objectives and 11 issue categories. A total of 40 individual environmental metrics contribute to a country's overall EPI score.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000011296 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferencia.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

tchuska

# CATALOGO PRODUCTOS

HYPOALLERGENIC PRODUCT

CRUELTY FREE

RECYCLABLE

BIODEGRADABLE

ECO-FRIENDLY PACKAGING

www.tchuska.com.br

@tchuskacosmeticos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W4102370001129 6
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA COLOR

## COLORACIÓN TEMPORAL DEL PELAGE

Rosa Azul Rojo Verde Amarillo

### Tintura Pelage - Colores Fantasía

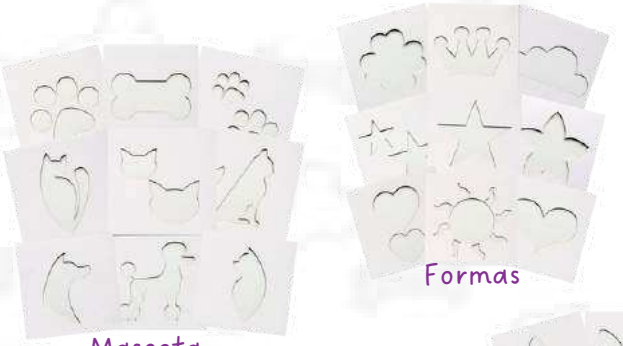
4.73 oz (140ml)
colores: rosa, azul, rojo, verde, amarillo

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Marcadores Blow Coloridos

Un paquete de color - NO TÓXICO Y LAVABLE
colores: Amarillo, Rojo, Rosa, Púrpura, Azul, Verde, Negro

ATÓXICO NON TOXIC • NO TÓXICO · HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING



Mascota Formas

### Moldes para tatuajes de mascotas

4 juegos - 9 diseños / paquete

Size: 3.5 x 3.5 inch (9 x 9 cm)
No autoadhesivo. No daña el pelaje de la mascota.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

Tribal Naturaleza

Bol Coloración
Palentina para coloración

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de São Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W4102370001296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA CARE

## CUIDADO DE OÍDOS Y UÑAS PARA MASCOTAS

### Polvo para Limpieza de Orejas

0.71 oz (20g)
Ayuda con la eliminación del vello del canal auditivo antes de la limpieza.

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Solución para Limpieza de Orejas

10.8 oz (320ml)
Elimina la suciedad de los oídos.

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Algodón Impermeable para Orejas

7.5 oz (200g)
Protege la oreja de la mascota del agua durante el baño.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Polvo para Uñas de Mascota

0.5 oz (15g)
Polvo que detiene sangrados menores en uñas cortadas.

CRUELTY FREE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000K1296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA BATH

PARA MASCOTAS

Champú:
. Coconut
. Pitanga
. Perla
. for Cachorros
. Blanqueador

Acondicionador:
. con bálsamo
. pitanga

## Champú y Acondicionador

17 oz (5 Litres)
Listo para usar o diluir hasta 6:1

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE ECO-FRIENDLY PACKAGING

## Bomba Difusora Pump

Dosificador para champús Tchuska de 5 litros.
Ahorra tiempo, champú y dinero.

CRUELTY FREE

## Toalla Desechable y Biodegradable

25 toallas por paquete
Tamaño: 19.7 x 23.6 in (50 x 60 cm)
Composition: 70% viscose and 30% polyester
Biodegradable Towels

SUSTAINABLE · CRUELTY FREE · RECYCLABLE BIODEGRADABLE ECO-FRIENDLY PACKAGING

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000317296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA BAÑO

PARA MASCOTAS

## Champú Blanqueante

33.81 fl oz (1000ml)
Tratamiento intensificador para potenciar los colores blanco.

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

# TCHUSKA FINISHING

PARA MASCOTAS

## Brillos 100% Silicona

4.94 fl oz (140ml)
100% silicona
Más Brillo - Más Perfume - con un Toque Suave

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

## Cepillo Magico

Color: Lila
Cepillar con varillas flexibles y distribuidas uniformemente. Se puede utilizar durante y después del baño de la mascota.
Desarrollado para perros y gatos.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000KN296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

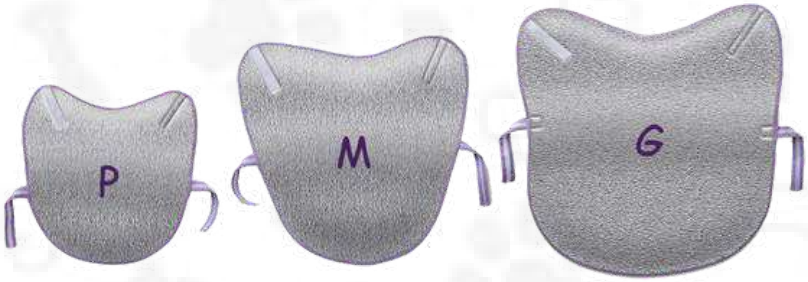
# TCHUSKA COAT CARE

## HIDRATACIÓN

### Mascarilla

35.3 oz (1000 gr)
Crema Hidratante para pelaje seca
Crema hidratante para el pelaje dañado

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING




### Manta Térmica para Hidratante

Tallas: Pequeña - Mediana - Grande
Aumenta la hidratación del pelaje.
Producto no desechable.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### BB Cream - Mascarilla

35.3 oz (1000 gr)
Muchos Beneficios en 1 solo producto:
ayuda a eliminar nudos - acelera el secado - hidrata el pelaje - devuelve el brillo al pelaje - repara el pelaje dañado - brillo extremo al pelaje

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

www.tchuska.com.br
@tchuskacosmeticos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700031296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

tchuska

# PRODUCTS CATALOG

HYPOALLERGENIC PRODUCT

CRUELTY FREE

RECYCLABLE

BIODEGRADABLE

ECO-FRIENDLY PACKAGING

www.tchuska.com.br

@tchuskacosmeticos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W4102370001129 6
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA COLOR

TEMPORARY COLORS

Pink Blue Red Green Yellow

## Dog Coat Dye - Fantasy Colors

4.73 oz (140ml)
colors: Pink, Blue, Red, Green, Yellow

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

## Blow Pen Colors

One pack color - NON-TOXIC & WASHABLE
colors: Yellow, Red, Pink, Purple, Blue, Green, Black

ATÓXICO NON TOXIC • NO TÓXICO · HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

Pet Forms

## Tattoo Stencil Set

4 sets - 9 designs for pack

Size: 3.5 x 3.5 inch (9 x 9 cm)
Not self-adhesive. It doesn't harm the pet's fur.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

Tribal Nature

Bowl and Paint Brush Tchuska

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700001296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA CARE

## PET CARE FOR EARS AND NAILS

### Powder for Cleaning Ears

0.71 oz (20g)
Helps with the removal of hair from the ear canal before cleaning.

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Dog Ear Wash

10.8 oz (320ml)
Removes dirt from the ears.

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Waterproof Cotton for Ears

7.5 oz (200g)
Protects the pet's ear from water during bathing.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### Powder for Nail Pet

0.5 oz (15g)
Powder which stops minor bleeding for cut nails.

CRUELTY FREE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000K1296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B28E6.

# TCHUSKA BATH

FOR DOGS AND CATS

Shampoo:
. Coconut
. Pitanga
. Pearl
. for Puppies
. Whitener

Conditioner:
. with Balm
. Pitanga

## Shampoo And Conditioner

17 oz (5 Litres)
Ready to use or dilute up to 6:1

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

## Pump Gallon

1 piece
Saves time, shampoo and money.

CRUELTY FREE

## Disposable Pet Towel

25 towels per pack
Size: 19.7 x 23.6 in (50 x 60 cm)
Composition: 70% viscose and 30% polyester
Biodegradable Towels

SUSTAINABLE · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W410237000317296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B2905.

# TCHUSKA BATH

FOR DOGS AND CATS

## Coat Lightening

33.81 fl oz (1000ml)
Formulated for whites, creams, pale golds and light silvers. Formulated for dogs and cats.

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

# TCHUSKA FINISHING

FOR DOGS AND CATS

## Fragrance Shine

4.94 fl oz (140ml)
100% Silicon
More Shine - More Perfum - with a Soft Touch

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

## Magic Brush

Color: Lilac
Brush with flexible and evenly distributed rods.
It can be used during and after the pet bath.
Developed for dogs and cats.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700001296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B2905.

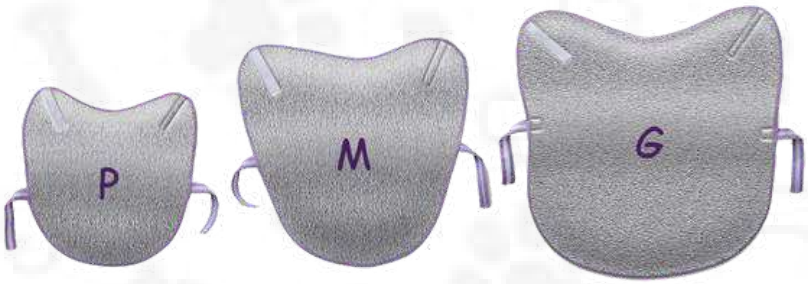
# TCHUSKA COAT CARE

## MOISTURIZERS

### Coat Moisturizer

35.3 oz (1000 gr)
Moisturizer for Drycoat
Moisturizer for Damage Coat

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING




### Thermal Blanket for Moisturizer

Sizes: Small - Medium - Large
Increases moisturizer on the hair.
Product not Disposable.

CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

### BB Cream

35.3 oz (1000 gr)
Many Benefits in 1 single product:
helps to remove knots - accelerates drying - moisturizes the coat - returns the shine to the coat - repairs damaged coat - extreme shine to coat

HYPOALLERGENIC PRODUCT · CRUELTY FREE · RECYCLABLE · BIODEGRADABLE · ECO-FRIENDLY PACKAGING

www.tchuska.com.br
@tchuskacosmeticos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOAO PIRES DE REZENDE JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 05/10/2023 às 16:21 , sob o número W41023700031296
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006651-46.2023.8.26.0286 e código 101B2905.